

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს
განკარგულება №

— თებერვალი, 2020 წელი

ქალაქი ბათუმი

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი ეკონომიკის
განვითარების გეგმის დამტკიცების შესახებ

საქართველოს ორგანული კანონის „ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსი“ მე-16 მუხლის მე-3 და მე-4 პუნქტებისა და 61-ე მუხლის მე-2 პუნქტის შესაბამისად, ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულომ გადაწყვიტა:

1. დამტკიცდეს ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების გეგმა, თანდართული სახით.
2. დაევალოს ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიას უზრუნველყოს ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების გეგმის განხორციელება.
3. წინამდებარე განკარგულება შეიძლება გასაჩივრდეს ბათუმის საქალაქო სასამართლოში (მის: ქ. ბათუმი, ზუბალაშვილის ქ. №30) მისი კანონმდებლობით დადგენილი წესით გაცნობიდან ერთი თვის ვადაში, რა დროსაც მხარეს წარმოადგენს ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერი.
4. განკარგულება ძალაშია ხელმოწერისთანავე.

საკრებულოს თავმჯდომარე

სულიკო თებიძე

განმარტებითი ბარათი

პროექტის სახელწოდება და სათაური

„ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი
ეკონომიკის განვითარების გეგმის დამტკიცების შესახებ“
ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის
საკრებულოს განკარგულების პროექტი

ა) ზოგადი ინფორმაცია პროექტის შესახებ

ა.ა) პროექტის მიღების მიზანი და მიზანი:

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტი 2018 წლის 18 იანვარს მიუერთდა ევროკავშირის აღმოსავლეთ პარტნიორობის ინიციატივას - „მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ (M4EG), რითაც აიღო ვალდებულება მოემზადებინა ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების გეგმა (LED), ადგილობრივი ეკონომიკურ განვითარებისა და რეგიონში ახალი სამუშაო ადგილების შექმნისათვის ხელსაყრელი პირობების შექმნის ხელშეწყობის მიზნით.

ქ. ბათუმის მერიის მიერ გეგმა მომზადდა „მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ ინიციატივის სამდივნოს მიერ შემუშავებული სახელმძღვანელო დოკუმენტის შესაბამისად, ბათუმის ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმის შემუშავებისათვის, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში შეიქმნა LED ჯგუფი, რომელიც დაკომპლექტდა ქ. ბათუმის მერიის (2), სამოქალაქო საზოგადოების (1) და ბიზნეს სექტორის (1) წარმომადგენლებისაგან.

გეგმის შემუშავების პირველ ეტაპზე განხორციელდა იმ დაინტერესებული მხარეების რუკის შედგენა, რომლებიც მონაწილეობენ და აქტიურ გავლენას ახდენენ ქ. ბათუმის ეკონო-მიკური განვითარებაზე. სამუშაო პროცესში ჩართული იყვნენ შემდეგი დაინტერესებული მხარეები: 1. აჭარის არ ფინანსთა და ეკონომიკის სამინისტრო; 2. აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტი; 3. აჭარის არ დასაქმების სააგენტო; 4. აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატა; 5. უმაღლესი და პროფესიული სასწავლებლები; 6. სსო-ები; 7. ბიზნეს ინკუბატორი; 8. ბათუმის ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები. სამუშაო პროცესში სხვადასხვა მიმართულების ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლელთა ჩართვის პროცესის გამარტივება განაპირობა LED ჯგუფში აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატის ჩართულობამ, რომელიც აერთიანებს 21 თემატური ბიზნეს ასოციაციას, შესაბამისად გეგმის შემუშავებისთვის საჭირო ინფორმაცია, ასევე უკუკავშირი ოპერატიულად მიიღებოდა ბიზნესის სხვადასხვა სექტორის წარმომადგენლებისგან.

გეგმის მომზადების პროცესში ჩატარდა 11 შეხვედრა, ამათგან 3 შეხვედრა ჩატარდა ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლებთან (მათ შორის მეწარმეები, სამშენებლო სექტორის წარმომადგენლები, პროფესიული და ბიზნეს ასოციაციები), ადგილობრივი ეკონომიკისა და გეგმის თემატური ბლოკების განხილვის, გამოწვევებისა და პერსპექტივების შეფასების, SWOT ანალიზის, ხედვისა და მიზნების, სამოქმედო გეგმის შედგენისა და მათი მხრიდან შესაბამისი უკუკავშირის დადგენისათვის. უწყვეტ რეჟიმში მიმდინარეობდა კომუნიკაცია სამუშაო ჯგუფის წევრებსა და მუნიციპალიტეტის თანამშრომლებს შორის ინფორმაციის დამუშავებისა და კორექტირებისათვის. შეხვედრების შემდეგ ხშირი იყო დამატებითი შეხვედრების ინიციატივები და სატელეფონო კომუნიკაცია დაინტერესებულ მხარეებთან. აღნიშნული საფუძველზე მომზადდა ქალაქ ბათუმის ეკონომიკური განვითარების გეგმის 2019-2020 სამუშაო ვერსია, რომელიც დადგებითად შეფასდა ევორკავშირის „მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ სამდივნოს მიერ, ითარგმნა ინგლისურ ენაზე და გაიგზავნა მსოფლიო ბანკში შესაფასებლად.

ქალაქ ბათუმის ეკონომიკური განვითარების გეგმა 2019-2020 მსოფლიო ბანკის მიერ შეფასდა როგორც ერთ-ერთი საუკეთესო და 2019 წლის 30 სექტემბერს ევროკავშირის სამდივნოს წარმომადგენლებთან, პროექტის „მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ ფარგლებში,

გამართულ შეხვედრაზე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიას გადაეცა შესაბამისი სერტიფიკატი.

გეგმის შესრულების მიმდინარეობის ზედამხედველობის მიზნით შექმნილია მონიტორინგის ჯგუფი, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის და საჯარო სექტორის წარმომადგენლებისგან. ჯგუფის მიერ 2020 წლის იანვარში მომზადდა ეკონომიკური განვითარების გეგმით გათვალისწინებული სამოქმედო გეგმის შესრულების პირველი ფაზის ანგარიში.

ზემოთ აღნიშნულიდან გამომდინარე, ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიას მიზანშეწონილად მიაჩნია დამტკიცდეს ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების გეგმა.

ა.ბ) პროექტის ძირითადი არსი:

წინამდებარე პროექტის მიღების ძირითადი არსია ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების გეგმის დამტკიცება.

ბ) პროექტის ფინანსური დასაბუთება

ბ.ა) პროექტის მიღებასთან დაკავშირებით აუცილებელი ხარჯების დაფინანსების წყარო: ადგილობრივი და პარტნიორი ორგანიზაციების ბიუჯეტი.

ბ.ბ) პროექტის გავლენა ბიუჯეტის საშემოსავლო და ხარჯებით ნაწილზე:

ეკონომიკური განვითარების გეგმით გათვალისწინებული რიგი ღონისძიებების განხორციელებისთვის (მუნიციპალიტეტის კომპეტენციის ფარგლებში) აუცილებელი ხარჯები გათვალისწინებულია ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის 2020 წლის ბიუჯეტში.

გ) პროექტის შესაბამისობა უპირატესი იურიდიული ძალის მქონე ნორმატიულ აქტებთან საქართველოს ორგანული კანონი „ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსი“.

დ) პროექტის მომზადების პროცესში მიღებული კონსულტაციები:

ევროკავშირის აღმოსავლეთ პარტნიორობის ინიციატივა - „მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ სამდივანო;

მსოფლიო ბანკი

ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები (მათ შორის მეწარმეები, სამშენებლო სექტორის წარმომადგენლები, პროფესიული და ბიზნეს ასოციაციები);

საჯარო სტრუქტურები: აჭარის ა/რ ფინანსთა და ეონომიკის სამინისტრო, აჭარის ა/რ ტურიზმის დეპარტამენტი, აჭარის ა/რ დასაქმების სააგენტოსთან

ე) პროექტის ავტორი:

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახური.

ვ) პროექტის ინიციატორი:

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია.

ზ) განმარტებითი ბარათის მომზადებაზე უფლებამოსილი პირის თანამდებობა, სახელი, გვარი და ხელმოწერა:

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის
მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის
სამსახურის უფროსი

ეთერ ლომაძე



ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის
ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების გეგმა



ბათუმი, საქართველო



ქალაქ ბათუმის მერის მიმართვა



ბოლო ათწლეულის განმავლობაში ბათუმი საქართველოს მუნიციპალტეტებს შორის მაღალი კონკრეტური ზრდით გამოირჩევა, რაც განპირობებულია ტურიზმის სექტორის სწრაფი განვითარებით, უძრავ ქონებაში ინვესტირების ზრდით და სამშენებლო სექტორის გაეტიურებით. ქვეყანაში სიღიდით და მნიშვნელობით მეორე ქალაქის სტატუსის მიღწევის შემდეგ, ბათუმი დადგა კონომიკის დივერსიფიკაციის, ქალაქის სივრცით განვითარების, ინფრასტრუქტურაში განხორციელებული ინვესტიციების საზოგადოების განვითარებასა და ქალაქის კონკურენტუნარიანობასთან სინქრონიზაციის აუცილებლობის წინაშე.

ეკონომიკის ინიციატივა - „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ წარმოადგენს მნიშვნელოვან ინსტრუმენტს ქალაქისათვის, რომელზე მიერთებითაც ბათუმმა აიღო ნებაყოფლობითი ვალდებულება კვრობული გამოცდილების გაზიარების საფუძველზე ხელი შეუწყოს ახალი სამუშაო ადგილების შექმნასა და ადგილობრივი კონომიკის განვითარებას კერძო სექტორის ინტერესებისა და საჭიროებების გათვალისწინებით. გეგმის მომზადების პროცესში შეიქმნა ახალი პარტნიორობები, რომელმაც კიდევ უფრო გააძლიერა ბათუმის მუნიციპალიტეტი და მრავალფროვანი გახადა ბიზნესის განვითარების, დასაქმების სტიმულირებისა და ადამიანური კაპიტალის განვითარების ხელშეწყობის ღონისძიებები. გარდა ადგილობრივ დონეზე პარტნიორობის ჩამოყალიბებისა, აღნიშნული გეგმა გახდება საფუძველი კონომიკური განვითარების მიმართულებით არსებული საერთაშორისო თანამშომლობის გააქტიურების და ახალი კავშირების დასამყარებლად.

მსურს მადლობა გადავუხადო ბიზნესის, სამოქალაქო სექტორის წარმომადგენლებს, ასევე იმ საჯარო უწყებებს, რომლებმაც აქტიური მონაწილეობა მიიღეს აღნიშნული გეგმის მომზადებაში და თავის მხრივ, გამოიჩინეს ინიციატივა მონაწილეობა მიიღონ ქალაქ ბათუმის კონომიკური განვითარებაში, რაც პარტნიორობის საფუძველზე ერთობლივად განსახორციელებელ პროექტებსა და ღონისძიებებში გამოიხატება.

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის სახელით, გამოვხატავ მზაობასა და სურვილს, პირადად და ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის გუნდის საშუალებითა და პარტნიორების მხარდაჭერით, ხელი შევუწყოთ წინამდებარე სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული ღონისძიებების განხორციელებას, რაც თავის მხრივ დაგვეხმარება, რომ ბათუმი გახდეს არამხოლოდ ქვეყნის, არამედ რეგიონის მასშტაბით მნიშვნელოვანი ტურისტულ-კონომიკური ცენტრი, რომელიც მოქალაქესა და ვიზიტორს სთავაზობს მაღალი სტანდარტების საცხოვრებელ და დასასვენებელ გარემოს, ხოლო ბიზნესით დაინტერესებულ პირებს - გამართულ ინფრასტრუქტურასა და მუნიციპალიტეტთან ურთიერთობის მოწილ მექანიზმებსა და სერვისებს.

პატივისცემით,

ლაშა კომახიძე

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერი.

გეგმის ასლის მისაღებად, გთხოვთ, მიმართოთ:

სახელი, გვარი: ეთერ ლომაძე

თანამდებობა: ქ. ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის უფროსი

მისამართი: ლევა ასათიანის ქ. 25, ბათუმი 6010, საქართველო

ტელეფონი: +995 577201170

ელ.ფოსტა:

ვებ გვერდი: www.Batumi.ge

1. მოკლე შეჯამება

ბათუმი არის რეგიონული მნიშვნელობის საპორტო და ტურისტული ქალაქი, ეროვნული და საერთაშორისო მნიშვნელობის ადგილი სამხრეთ-აღმოსავლეთ შავიზღვისპირეთში საქონლის გადამუშავების, დასაწყობებისა და განაწილების თვალსაზრისით. ბათუმი კარიბჭეა უკროპასა და აზიას, უკროკავშირსა და რუსეთს, ირანს, უკრაინას, აზერბაიჯანს და სომხეთს შორის. ბათუმი ცნობილია როგორც კურორტი და ტურიზმი ადგილობრივი კუონომიკის ძირითადი დარგია, რომლის მნიშვნელოვანი როლიც განპირობებულია სასტუმროებისა და რესტორნების, ასევე სასტუმროს სექტორში განხორციელებული ინვესტიციების დიდი წილით დასაქმების მიმართულებით. ადგილობრივი კუონომიკის სტრუქტურაში ასევე მნიშვნელოვანი წილი უჭირავს ვაჭრობას, მშენებლობას, მრეწველობას, ტრანსპორტისა და კომუნიკაციებს, რომელებიც ასევე დიდ ინდუსტრიას წარმოადგენს დასაქმების თვალსაზრისით.

კუონომიკური განვითარების ხელშემძლელ ფაქტორებს წარმოადგენს ქალაქის სივრცით-ტერიტორიული განვითარების დოკუმენტაციის არარსებობა, სამუშაო ძალის მოთხოვნასა და მიწოდებას შორის არსებული სტრუქტურული და ხარისხობრივი დისბალანსი, უმაღლესი და პროფესიული განათლების სისტემის არასაკმარისი ორიენტირება შრომის ბაზრის მოთხოვნებზე, სამეწარმეო უნარ-ჩვევებისა და თანამედროვე მართვისა და ადმინისტრირების ცოდნის დაბალი დონე, საბანკო და სადაზღვეო პროდუქტების ნაკლებად ხელსაყრელი პირობები მეწარმეთათვის, სერვისების ხელმისაწვდომობისა და მიწოდების დაბალი ხარისხი. ადგილობრივი კუონომიკური განვითარების მთავარ საფრთხეებს წარმოადგენს: კვალიფიციური შრომითი რესურსის გადინება, სავალუტო კურსის არასტაბილურობა, მოუწესრიგებელი მიწათსარგებლობა, კლიმატური ცვლილებების უარყოფითი ზეგავლენა ქალაქის ინფრასტრუქტურაზე, გლობალური კუონომიკური რყევები და კრიზისები.

დაინტერესებულ მხარეებთან ერთად შემუშავებული ხედვის მიხედვით ბათუმი იქნება რეგიონის¹ მასშტაბით საცხოვრებლად და ვიზიტორთათვის მიმზიდველი ქალაქი ინოვაციურ განვითარებაზე ორიენტირებული შხარდი კუონომიკით. ქალაქის სამუალოვადიან მიზნებს წარმოადგენს ბიზნეს გარემოს გაუმჯობესება და ინვესტიციების ზრდა; სამეწარმეო და ინოვაციური უნარების განვითარება, დასაქმების სტიმულირება; ქალაქის ტურისტული და საინვესტიციო ცნობადობის გაზრდა საერთაშორისო არეალზე.

აღნიშნული მიზნების მისაღწევად, ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტი დაინტერესებულ მხარეებთან ერთად გეგმავს: ქალაქ ბათუმის სივრცით ტერიტორიული მოწყობის დოკუმენტაციის შემუშავებას, ელექტრონული სერვისების დანერგვასა და ბიზნესის მომსახურების „ერთი ფანჯრის“ პრინციპის ამოქმედებას, ბიზნეს სექტორისათვის სახელმწიფო/მუნიციპალური ქონების შესახებ ინფორმაციაზე წვდომის ხარისხის გაუმჯობესებას, საინვესტიციო კატალოგის შედგენას, ყოველწლიური საინვესტიციო და თემატური ფორუმების და ფესტივალების ორგანიზებასა და მათში მონაწილეობას, შრომის ბაზარზე ნაკლებპრივილეგირებული დასაქმების სტიმულირებას, ბიზნეს და სამეწარმეო უნარებისა და ინოვაციების განვითარების ხელშეწყობას. ღონისძიებების უმეტესი ნაწილი დაფინანსებული იქნება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტისა და აჭარის არ ბიუჯეტით. ასევე მუნიციპალიტეტი გეგმას შესაძლებლობის შემთხვევაში საერთაშორისო თანამშრომლობის ფარგლებში განახორციელოს გეგმაში მითითებული ღონისძიებები.

¹ იგულისხმება შავი ზღვის აუზის რეგიონი

2. შინარსი

ქალაქ ბათუმის მერის მიმართვა.....	2
1. მოკლუ შეჯამება	3
2. შინარსი	4
3. ცხრილების და გრაფიკების სია & აზრებიაზურები	5
3.1. ცხრილები:	5
3.2. გრაფიკები:	5
3.3. აზრებიაზურები:	5
4. გეგმის შესვალი	6
5. ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის შემუშავების ორიენტი.....	7
6. ადგილობრივი კონომიკური ანალიზი	8
6.1. ადგილობრივი კონომიკური სტრუქტურის ანალიზი.....	8
6.2. ადგილობრივი თანამშრომლობა და საკომუნიკაციო ქსელის აწყობა.....	10
6.3. ბიზნესისადმი მეცნობრული, გამჭვირვალე და კორუფციისაგან თავისუფალი აღმინისტრაცია	11
6.4. წევობას ფონსშეზე	12
6.5. მიწა და ინფრასტრუქტურა	13
6.6. საკონინდებლო და ინსტიტუციური ჩარჩოები	14
6.7. უნარები და ადამიანური კაპიტალი. ინკუსტიურობა	14
6.8. საგარეო პოზიციონირება და მარკეტინგი	15
7. SWOT ანალიზი	16
8. ხედვა და მიზნები	17
9. სპეციფიკური გეგმა	19
10. დაფინანსების სქემა	32
11. მონიტორინგის ინდიკატორები და მუქანიზმები	22
12. დანართები	26
დანართი 1. ბრძანება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათბირო ორგანოს - სამოქალაქო მრჩევებისა და საბჭოს შექმნის შესახებ	26
დანართი 2. ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის შემუშავებელი სამუშაო ჯგუფის შექმნის თაობაზე	28
დანართი 3. სსიპ აჭარის ა.რ. სავაჭრო-სამრეწველო პალატისთვის არსებული ასოციაციები	33
დანართი 4. კონომიკური განვითარების გეგმის მომზადებასთან დაკავშირებული სამუშაო შეხვედრების ოქმები	34
დანართი 5. ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის სტრუქტურულებრივთან განხილვის ამსახველი ფოტო-მსალა	66
დანართი 6. ვიდეო-ლინკები	68
დანართი 7. ქ. ბათუმის მოსახლეობის დონამიკა, 2012-2018	68
დანართი 8. ქ. ბათუმის მოსახლეობა, ასაკისა და სქესის მიხედვით, 2014 წელი	68
დანართი 9. მოქმედი ბიზნეს სკემების რაოდენობა ქ. ბათუმში (იურ. მისამართი)	69
დანართი 10. კორპო სექტორის მიერ ბათუმის მუნიციპალიტეტში განხორციელებული ინკუსტიციების მოცულობა დარგების მიხედვით (აშშ დოლარი)	69
დანართი 11. მშენებლობის სექტორში განხორციელებული ინკუსტიციების მოცულობა (აშშ დოლარი)	70
დანართი 12. ტურიზმის სექტორში განხორციელებული ინკუსტიციების მოცულობა (აშშ დოლარი)	70
დანართი 13. მრეწველობის სექტორში განხორციელებული ინკუსტიციების მოცულობა (აშშ დოლარი)	71
დანართი 14. ბათუმის ბიუჯეტიდან სახელმწიფო შესყიდვებით ხელმისაწვდომი თანხები (GEL)	71
დანართი 15. საერთაშორისო ვიზიტორების მიერ განხორციელებული ვიზიტები ქ. ბათუმში	72
დანართი 16. ქ. ბათუმში ღიაცემის დონამიკი კომერციული ბანკები ქ. ბათუმში	72
დანართი 17. პროგრამა "აწარმოე საქართველოში" ინდუსტრიული ნაწილის ფარგლებში, ბათუმში განხორციელებული პროექტები	73
დანართი 18. ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიასა და ორგანიზაციებს შორის გაფორმებული მემორანდუმები	73
დანართი 19. ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი	75
დანართი 20. საერთაშორისო რეგულიზები	79

3. ცხრილების და გრაფიკების სია & აბრევიატურები

3.1. ცხრილები:

ცხრილი №1. საწარმოთა კლასიფიკაცია ეკონომიკური საქმიანობის და ზომის მიხედვით	8
ცხრილი №2. SWOT ანალიზი	16
ცხრილი №3. სამუშაო გეგმა	19
ცხრილი №4. მონიტორინგი და მექანიზმები	23
ცხრილი №5. ადგილობრივი პარტნიორების შეჯასება	30
ცხრილი №6. მხარდი სექტორები და მათი გამოწვევები	30
ცხრილი №7. საკანონმდებლო და ინსტიტუციური ჩარჩოები	31
ცხრილი №8: კვალიფიციური უნარების სფეროში არსებული სიტუაცია	31
ცხრილი №9. დაგინანსების სქემა	32
ცხრილი №10. საგაჭრო-სამრეწველო პალატასთან არსებული ასოციაციები	33
ცხრილი №11. საერთაშორისო ვიზუალურების რაოდენობა ბათუმში	72
ცხრილი №12. ქ. ბათუმში ლიკენტირებული მოქმედი კომერციული ბანკები	72
ცხრილი №13. აწარმოებულ საქართველოში ინდუსტრიული ნაწილის ფარგლებში განხორციელებული პროექტები	73
ცხრილი №14. მერიასა და ორგანიზაციებს შორის გაფორმებული მემორანდუმები	73

3.2. გრაფიკები:

გრაფიკი №1. ქ. ბათუმის მოსახლეობის დინამიკა, 2012-2018	68
გრაფიკი №2. ქ. ბათუმის მოსახლეობა, ასაკისა და სქესის მიხედვით, 2014 წელი	68
გრაფიკი №3. მოქმედი ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობა ქ. ბათუმში	69
გრაფიკი №4. კერძო სექტორის მიერ ბათუმში განხორციელებული ინვესტიციები დარღვების მიხედვით	69
გრაფიკი №5. მშენებლობის სექტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა	70
გრაფიკი №6. ტურიზმის სექტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა	70
გრაფიკი №7. მრეწველობის სექტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა	71
გრაფიკი №8. ბათუმის ბიუჯეტიდან სახელმწიფო შესყიდვებით ხელმისაწვდომი თანხები	71
გრაფიკი №9. საერთაშორისო რეიტინგები	79

3.3. აბრევიატურები:

M4EG	-	მერქები ეკონომიკური ზრდასთვის
LED	-	ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარება
TRACECA	-	სატრანსპორტო დერეგული ეკონომიკური კავკასია-აზიისათვის
OGP	-	ღია მმართველობის ინიციატივა
World SME Forum	-	მცირედა და საშუალო ბიზნესის მსოფლიო ფორუმი
HoReCa	-	სასტუმრო, რესტორანი, კვება
ELVZA	-	აღმოსავლეთი ეკონომიკის ზონასაური ასოციაცია
SWOT ანალიზი	-	ძლიერი და სუსტი მხარეების, შესაძლებლობებისა და საფრთხეების ანალიზი
TEU	-	The twenty-foot equivalent unit is an inexact unit of cargo capacity
არ	-	ავტონომიური რესპუბლიკა
ა(ა)იპ	-	არასამწარმეო (არაკომერციული) იურიდიული პირი
სსიპ	-	საჯარო სამართლის იურიდიული პირი

4. გეგმის შესავალი

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტმა ინიციატივას - „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ (M4EG) ხელი მოაწერა 2018 წლის 18 იანვარს. ქ. ბათუმი ტერიტორიის მიხედვით ქვეყნის მასშტაბით მე-3 ქალაქია და მისი ფართობი 65 კვ. კილომეტრია. ბათუმი მსხვილი საერთაშორისო ნავსადგურია შავი ზღვის სამხრეთ-აღმოსავლეთ სანაპიროზე, ბაქო-ბათუმის რკინიგზისა და ნავთობსადენის ბოლო პუნქტი და სავტომობილო გზების კვანძი. ბათუმი არის მნიშვნელოვანი სატრანსპორტო კორიდორების ნაწილი, მასზე გადის TRACECA-ს მე-4 კორიდორი და საერთაშორისო ავტობანი. ქალაქი მდებარეობს ზღვის დონიდან 5 მეტრზე, თბილისიდან 350 კმ-ში, 5 საათიან სამგზავრო დისტანციაზე (რკინიგზით). ბათუმი დაკავშირებულია დედაქალაქთან სარკინიგზო, საგზაო და საჰაერო გზით. ქალაქის ცენტრიდან 5 კმ-ში მდებარეობს ბათუმის საერთაშორისო აეროპორტი, რომელიც ახორციელებს პირდაპირ რეისებს 22 მიმართულებით. ქალაქ ბათუმის საზღვრები ზოლო ათწლეულში 2 ჯერ შეიცვალა და თითქმის 2/3-ით გაიზარდა. ბათუმი, მოსახლეობის მიხედვით, მე-2 ქალაქია საქართველოში თბილისის შემდეგ². მოსახლეობის ზრდა, ბუნებრივ მატებასთან ერთად, გამოწვეულია ადმინისტრაციული საზღვრების გაზრდით. 2018 წლის მონაცემებით, ბათუმის მოსახლეობა 160 800 ადამიანია, აქედან, 51,2% ქალია და 48,8% მამაკაცი. ბათუმის მოსახლეობის 70% შრომისუნარიანია (15-დან 64 წლამდე ასაკის მოსახლეობა), ხოლო კონომიკურად აქტიური მოსახლეობის წილი შრომისუნარიანი ასაკის მოსახლეობის მთლიან რაოდენობაში 78% შეადგინს. შრომისუნარიანი მოსახლეობის 49% თვითდასაქმებულია. მოსახლეობის საშუალო ასაკი ქალის - 37,4 მამაკაცის - 34 წელია. მოსახლეობის შიდა მიგრაციული ნაკადები, მიუხედავად იმისა რომ ოფიციალურად არ აღირიცხება, ძირითადად შეინიშნება აჭარის მუნიციპალიტეტებიდან, განსაკუთრებით ხელვაჩაურისა და ქობულეთის მუნიციპალიტეტებიდან. შიდა მიგრირებული მოსახლეობის დიდი ნაწილი დაბალკვალიფიცირებულ სამუშაო ძალას წარმოადგენს.

ადგილობრივი კონომიკის განვითარებასა და ისეთი გარემოს შექმნას, რომელიც ხელს შეუწყობს ბიზნესისა და მექანიზმების სიცოცხლისუნარიანობას, ახალი სამუშაო ადგილების შექმნას, განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს ქალაქ ბათუმისათვის. ევროკავშირის ინიციატივა „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ ამ მიმართულებით ქალაქისათვის დასახული მიზნების მიღწევის რეალური შესაძლებლობაა. ინიციატივა დაეხმარება მუნიციპალიტეტს როგორც ტექნიკური უნარების განვითარებაში, ისე საჯარო, სამოქალაქო და კერძო სექტორს შორის ახალი პარტნიორული ურთიერთობების დამყარებასა და გაღრმავებაში.

დოკუმენტი თანხვედრაშია საქართველოს სოციალური-კონომიკური განვითარების სტრატეგიასთან „საქართველო 2020“ და „ქალაქ ბათუმის სტრატეგიული განვითარების გეგმა 2018-2021“-თან. ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტი მიმდინარე ეტაპზე მუშაობს ქალაქის სივრცით-ტერიტორიული განვითარების დოკუმენტაციაზე, რომელიც გაითვალისწინებს ბათუმის კონომიკური განვითარების მნიშვნელოვნებს. ბათუმის კონომიკური განვითარების გეგმა შემუშავებულია სპეციალურად „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში და მუნიციპალიტეტში მოქმედი დამტკიცებული გეგმებისა და სტრატეგიებისაგან განსხვავებით, ვიწროდ ფოკუსირებულია კერძო სექტორის განვითარებასა და დასაქმების ხელშეწყობაზე. ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმა თანხვედრაშია სხვა სექტორულ გეგმებთან, როგორიცაა „ბათუმის ინტეგრირებული მობილობის გეგმა“ და „ბათუმის ნარჩენების მართვის 2018-2022 წლების გეგმა.“ ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის მიგნებებს გაითვალისწინებს „ბათუმის მწვანე ქალაქების სამოქმედო გეგმა“, რომელიც ასევე მომზადების პროცესშია.

² <http://census.ge>

ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმა დამტკიცების შემდგომ სავალდებულო სახელმძღვანელო გახდება მუნიციპალიტეტისათვის, რის საფუძველზეც მოხდება შესაბამისი სამოქმედო ღონისძიებების ასახვა მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტში.

ბათუმის LED გეგმა შემუშავდა პროექტის სახელმძღვანელო პრინციპების შესაბამისად. გეგმის შემუშავებისათვის სპეციალურად, მერის ბრძანებით შეიქმნა სამუშაო ჯგუფი, რომელშიც ჩაერთო როგორც მუნიციპალიტეტის, ისე ბიზნესისა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლები. გეგმის შემუშავების პროცესში ჩამოყალიბდა პარტნიორული ურთიერთობები და ინტერესებულ მხარეებთან. აღნიშნული სექტორების ჩართულობა უზრუნველყოფილი იქნება გეგმის განხორციელებისა და მონიტორინგის პროცესშიც. გეგმაში გათვალისწინებული აქტივობების ნაწილი დაფინანსდება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტიდან, ნაწილი - აჭარის არ ბიუჯეტიდან. ასევე, კონკრეტული ღონისძიებები დაფინანსებული იქნება აჭარის ა/რ სავაჭრო სამრეწველო პალატის, აჭარის ა/რ დასაქმების სააგენტოს, უნივერსიტეტის და ბიზნეს სექტორის მიერ. გარდა ამისა, ბათუმის მუნიციპალიტეტს ღონისძიებების განხორციელების მიმართულებით სააერთაშორისო დონორ და საფინანსო ონსტრუმენტების, ასევე არასამთავრობო ორგანიზაციების მხარდაჭერის მოლოდინი აქვს.

5. ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის შემუშავების პროცესი

ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის შემუშავებისათვის, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტში შეიქმნა LED ჯგუფი, რომელიც დაკომისლებულია ქ. ბათუმის მერიის (2), სამოქალაქო საზოგადოების (1) და ბიზნეს სექტორის (1) წარმომადგენლებისაგან.

გეგმის შემუშავების პირველ ეტაპზე განხორციელდა იმ დაინტერესებული მხარეების რუკის შედგენა, რომლებიც მონაწილეობენ და აქტიურ გავლენას ახდენენ ქ. ბათუმის კონომიკური განვითარებაზე. სამუშაო პროცესში ჩართული იყვნენ შემდეგი დაინტერესებული მხარეები: 1. აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტრო; 2. აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტი; 3. აჭარის არ დასაქმების სააგენტო; 4. აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატა; 5. უმაღლესი და პროფესიული სასწავლებლები; 6. სსო-ები; 7. ბიზნეს ინკუბატორი; 8. ბათუმის ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები. სამუშაო პროცესში სხვადასხვა მიმართულების ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები ჩართვის პროცესის გამარტივება განაპირობა LED ჯგუფში აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატის ჩართულობამ, რომელიც აერთიანებს 21 თემატური ბიზნეს ასოციაციას, შესაბამისად გეგმის შემუშავებისთვის საჭირო ინფორმაცია, ასევე უკუკავშირი ოპერატორულად მიღებოდა ბიზნესის სხვადასხვა სექტორის წარმომადგენლებისგან.

ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის მომზადების პროცესში ჩატარდა 11 შეხვედრა, ამათგან 3 შეხვედრა ჩატარდა ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლებთან (მათ შორის მეწარმეები, სამშენებლო სექტორის წარმომადგენლები, პროფესიული და ბიზნეს ასოციაციები), ადგილობრივი კონომიკისა და გეგმის თემატური ბლოკების განხილვის, გამოწვევებისა და პერსპექტივების შეფასების, SWOT ანალიზის, ხედვისა და მიზნების, სამოქმედო გეგმის შედგენისა და მათი მხრიდან შესაბამისი უკუკავშირის დადგენისათვის. 4 შეხვედრა გაიმართა დაკავშირებულ საჯარო სტრუქტურებთან, კერძოდ აჭარის ა/რ ფინანსთა და ეონომიკის სამინისტროს, აჭარის ა/რ ტურიზმის დეპარტამენტს, აჭარის ა/რ დასაქმების სააგენტოსთან. დოკუმენტი ცალკე განხილული იქნა მერის მრჩეველთა საბჭოსთან, რომლის შემადგენლობაშიც შედიან მეწარმე იურიდიული პირები, არასამთავრობო ორგანიზაციები, სამოქალაქო საზოგადოებისა და აკადემიური წრეების წარმომადგენლები. 3 შეხვედრა გაიმართა უმაღლეს სასწავლებლებთან, 1 შემაჯამებელი შეხვედრა - ყველა დაინტერესებულ მხარესთან ქალაქის მერის წარდგინებით. უწყვეტ რეჟიმში მიმდინარეობდა კომუნიკაცია სამუშაო ჯგუფის წევრებსა და მუნიციპალიტეტის თანამშრომლებს შორის ინფორმაციის დამუშავებისა და

კორექტირებისათვის. შეხვედრების შემდეგ ხშირი იყო დამატებითი შეხვედრების ინიციატივები და სატელეფონო კომუნიკაცია დაინტერესებულ მხარეებთან. გეგმის შემუშავებამდე არ არსებობდა ინსტრუციონალიზებული უერთიერთობები ბიზნესსა და მუნიციპალიტეტს შორის, ასევე სუსტი იყო კოორდინაცია მუნიციპალიტეტსა და სხვა საჯარო/კერძო უწყებებს შორის კონომიკურ განვითარებასთან დაკავშირებულ საკითხებზე. გეგმის შემუშავების პროცესის წარმატებად უნდა ჩაითვალოს ის, რომ პროცესის შედეგად სავაჭრო-სამრეწველო პალატასა და ქ. ბათუმის მერიას შორის, გაფორმდა ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი ადგილობრივი კონომიკის განვითარებასა და დასაქმების ხელშეწყობის საკითხებში თანამშრომლობაზე, საფუძველი ჩაეყარა ღია დიალოგის პლატფორმას ბიზნესსა და მუნიციპალიტეტს შორის. პარტნიორობისა და ერთობლივი მუშაობისათვის დაიგეგმა რიგი ღონისძიებები, რომლებიც გაწერილია სამოქმედო გეგმის ნაწილში.

6. ადგილობრივი კონომიკური ანალიზი

6.1. ადგილობრივი კონომიკური სტრუქტურის ანალიზი

ბათუმი, საქართველოს კონომიკურად ყველაზე ძლიერი მუნიციპალიტეტია თბილისის შემდეგ. მისი წილი ჭვენის კონომიკაში 6%-ია. დამატებული მთლიანი ღირებულება 1 სულ მოსახლეზე მუნიციპალიტეტში 1717,9 EUR. ბიზნესის კონომიკური აქტიურობის ერთ-ერთმა ინდიკატორმა, როგორიცაა ბრუნვის მაჩვენებელი, 2016 წელს შეადგინა 1303,5 მლნ EUR, ხოლო პროდუქციის გამოშვებამ - 827,1 მლნ EUR. კონომიკურად აქტიურია მოსახლეობის 54,6%. დასაქმებული მოსახლეობის 47% ბიზნეს სექტორზე მოდის. ბათუმს აქვს სტარტაპის ერთ-ერთი ყველაზე მაღალი მაჩვენებელი საქართველოს სხვა თვითმმართველ ქალაქებთან შედარებით - 16,9 რეგისტრირებული ბიზნესი 1000 სულ მოსახლეზე, აღნიშნული მაჩვენებელი საქართველოს მაშტაბით 12,8-ს უტოლდება. 2017 წელს ქალაქის ბიზნეს სექტორში ფუნქციონირებდა 10469 საწარმო, მათ შორის 98,42% მცირე ზომის საწარმო.

შზარდი ტენდენციით გამოირჩევა მოქმედი ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობა ქ. ბათუმში. 2017 წელს მოქმედი ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობა წინა წელთან შედარებით 13%-ით გაიზარდა. მთლიანი დამატებული ღირებულებისა და დასაქმების მიხდვით, ადგილობრივი კონომიკის წარმატების წარმოადგენს მშენებლობა, ვაჭრობა, ტურიზმი (HoReCa), მრეწველობა, ტრანსპორტი და კომუნიკაციები. ადგილობრივი კონომიკის თითქმის ყველა დარგი პირდაპირპროპროცესულადა მიბმული ტურიზმის სექტორზე. 2017 წლის მონაცემებით, აქარის ავტომობილური რესპუბლიკის ტერიტორიაზე კერძო სექტორის მიერ განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობამ შეადგინა 293,1 მლნ EUR, რომელშიც ბათუმის ტერიტორიაზე განხორციელებული ინვესტიციების ხვედრითი წონა იყო 72%. 2017 წელს ბათუმის ტერიტორიაზე კერძო სექტორის მიერ განხორციელებული ინვესტიციების ზრდის მაჩვენებელმა წინა წლის ანალოგიურ მაჩვენებელთან მიმართებაში შეადგინა 4%. აღსანიშნავია ის ფაქტი, რომ შზარდია ადგილობრივი ინვესტიციების მოცულობა მთლიან რაოდენობაში, კერძოდ კი 2017 წელს ადგილობრივი ინვესტიციების მოცულობამ 74 % შეადგინა.

ცხრილი 1. საწარმოთა კლასიფიკაცია კონომიკური საქმიანობისა და ზომის მიხედვით

კონომიკური საქმიანობის ტიპი	ბიზნეს ერთეულების რაოდენობა & პროცენტული წილი				
	მცირე	საშუალო	მსგავით	ჯამი	%
საცალო ვაჭრობა	3037	5		3042	29,1%
სამიზანო ვაჭრობა	1576	20		1596	15,2%
რესტორანები, კულტურული, გარემონტირებული მომაცემები	1460	1		1461	14,0%

საყოფაცხოვრებო სერვისები	1248	1		1249	11,9%
ბიზნეს სერვისები	1040	15	3	1058	10,1%
სასტუმროები, ჰოსტელები და სხვა	446	20	15	481	4,6%
შენებლობა, დეველოპმენტული ბიზნესი	280	21	9	310	3,0%
სამდგრავო სერვისები	220	15	3	238	2,3%
სამრწველო საქმიანობა	103	13	3	119	1,1%
IT სერვისები	116			116	1,1%
ტურიზმი	113			113	1,1%
ოურადული სერვისები	95			95	0,9%
შემოქმედებითი სერვისები	95			95	0,9%
ტრანსპორტი	40	4		44	0,4%
საკომუნიკაციო მომსახურება	25	15	2	42	0,4%
ნარჩენების გადამუშავება	4			4	0,0%
სხვა	406			406	3,9%
ჯამი:	10304	130	35	10469	100%
% ული წილი	98,4 %	1,2 %	0,3 %		
დასაქმების ინტენცია (კაცი)	<50	49-250	> 249		
ბრუნვის ინტენცია	≤ 4 mln. €	4-20 mln. €	>20 mln. €		

ტურიზმი - სასტუმრო და რესტორნის სექტორი წარმოადგენს დიდ და ყველაზე მზარდ ინდუსტრიას ქალაქის მასშტაბით, მასზე მოდის დასაქმების 13%. 2018 წლის მონაცემებით, ბათუმში 235 სასტუმრო ფუნქციონირებს, სადაც საწოლების რაოდენობა 13958-ს შეადგენს. სასტუმროებისა და სასტუმროს ტიპის დაწესებულებების პარალელურად, განვითარებულია კერძო საცხოვრებელი სახლების გაქირავება ტურისტული მიზნით, თუმცა ამ ტიპის ობიექტების აღრიცხვა არ ხდება. ტურიზმის ეროვნული ადმინისტრაციის მონაცემებით, საქართველოში 2017 წელს 7,9 მილიონი საერთაშორისო ვიზიტი განხორციელდა, სადაც 21,3% აჭარის არ-ის წილს შეადგენს. 2017 წელს 2016 წელთან შედარებით საერთაშორისო ვიზიტორების განხორციელებული ვიზიტების რაოდენობა 4,9 %-ით გაიზარდა. კერძო სექტორის მიერ განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობის 55 % ტურიზმის სექტორზე მოდის, რაც აჭარის ა/რ-ის მასშტაბით 115,789.3 EUR შეადგენს 2017 წლისათვის.

შენებლობა - ბათუმი თბილისის შემდგომ მეორე ქალაქია საშენებლო სექტორში ფართომაშტაბიანი პროექტების მიხედვით. საშენებლო სექტორი ძირითადად წარმოადგენილია მაღალი კლასის სასტუმროების, პარტოტელებისა და საცხოვრებელი სახლების პროექტებით. 2017 წელს ბათუმში დასრულდა 35 მრავალსართულიანი საცხოვრებელი სახლის (6424 საცხოვრებელი ბინის), 13 სასტუმროს საშენებლო პროექტი. მიმდინარე პროექტების ყველაზე დიდი წილი 64% (924000 მ²) დიდ დეველოპმენტულ კომპანიებზე მოდის, საშუალო ზომის კომპანიები ახორციელებენ საშენებლო პროექტების 23%, მცირე ზომის დეველოპმენტული კომპანიები - 13%-ს. საცხოვრებელი და სასტუმროს სეგმენტის მზარდი ტენდენციების მიუხედავად, უმნიშვნელოა საერთო აქტივობაში საოფისე ბაზრის წილი. დღისათვის, ბათუმის საოფისე ფართის 68% აუთვისებელია და ძირითადად წარმოადგენილია ძველი საბჭოთა დროინდელი შენობების საოფისე სივრცეებით, ქუჩის საცალო ვაჭრობის ადგილებითა და ბინებით. ქალაქს არ გააჩნია თანამედროვე ბიზნეს ცენტრი და თანამედროვე საოფისე ფართები საკმაოდ შეზღუდული რაოდენობითაა. შენებლობის სექტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა 2017 წელს წინა წელთან შედარებით 1,8%-ით გაიზარდა და 79,829,739 EUR შეადგინა.

ვაჭრობა - ბრუნვისა და დასაქმებულთა რაოდენობის მიხედვით, ქალაქის წამყვან სექტორს წარმოადგენს. 2017 წლის მონაცემებით, 661,6 მლნ EUR ბრუნვის მაჩვენებლით ვაჭრობა თითქმის 2,4-ჯერ აღემატება შენებლობის

და 2,5-ჯერ მომსახურების სექტორის ანალოგიურ მაჩვენებელს. გასული 5 წლის დინამიკაში, ავტონომიური რესპუბლიკის ვაჭრობის სფეროში საშუალოდ 35%-იანი ზრდა ფიქტურდება. აჭარაში ოპერირებს 30-მდე საქასპორტო კომპანია, რომელიც ექსპორტს 10-ზე მეტ ქვეყანაში ახორციელებს. 2017 წლის მონაცემებით, დარგში დასაქმებულთა რაოდენობა 14'140 ადამიანია. საცალო ვაჭრობის სექტორი ასევე წარმოადგენს ერთ-ერთ მნიშვნელოვან დამსაქმებელს ადგილობრივ გაზარზე. აუთვისებელი საცალო სავაჭრო სივრცის მოცულობა 164000 მ² შეადგენს, 15%-ით მეტი წინა წელთან შედარებით. საცალო ვაჭრობის სექტორში დომინირებს ე.წ „high street“ ვაჭრობა (46%), ბაზრობები და მარკეტები (25%), თანამედროვე შოპინგ ცენტრები (24%) და სხვა საშოპინგე ადგილები (5%).

მრეწველობა - სექტორის წილი მთლიან დამატებულ ღირებულებაში 8%-ია. მასში მთლიანი დამატებული ღირებულების ზრდის ტემპი ბოლო სამი წლის განმავლობაში საშუალოდ 12%-ია. სამრეწველო უბანში კონცენტრირებულია აჭარის ა/რ-ში ფუნქციონირებადი სამრეწველო საწარმოების დაახლოებით 11% - სულ 120-მდე სხვადასხვა ზომისა და პროფილის სამრეწველო საწარმო. სამრეწველო უბანში არსებული საწარმოების დაახლოებით 65%-ს შეადგენს სამშენებლო მასალების მწარმოებელი საწარმოები. მრეწველობის სექტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა 2017 წელს წინა წელთან შედარებით 26%-ით გაიზარდა და 2,647,002.8 EUR შეადგინა.

ტრანსპორტი და ლოგისტიკა - სატრანსპორტო ინფრასტრუქტურის განვითარების თვალსაზრისით ბათუმი ყველაზე მძლავრი, მრავალდარგობრივი სატრანსპორტო კვანძია საქართველოს შევი ზღვის სანაპიროზე. ამასთან, ბათუმი გადამუშავებული ტვირთების მოცულობებისა და მგზავრთა მომსახურების რაოდენობის მიხედვით, სამხრეთ კავკასიის უმნიშვნელოვანეს მულტიმოდალურ სატრანსპორტო კვანძს წარმოადგენს. მისი სტრუქტურა ფორმირდება ოთხი სახეობის გარე (საავტომობილო, სარკინიგზო, საზღვაო, საჰაერო) და რამოდენიმე სახეობის შიდა საქალაქო და საგარეუბნო (ავტობუსები და სამარშრუტი ტაქსები) ტრანსპორტის ურთიერთქმედების საფუძველზე. ბათუმს გააჩნია საერთაშორისო აეროპორტი, რომელიც ახორციელებს ფრენებს 22 მიმართულებით. ბათუმში ფუნქციონირებს მოდერნიზებული სარკინიგზო სადგური, რომელიც წელიწადში 500000-ზე მეტ მგზავრს ემსახურება. ბათუმის სატრანსპორტო კვანძზე გადის ტრანზიტული ტვირთების დაახლოებით 90%. ჩამოსული ტვირთების მოცულობა 3-ჯერ აღემატება გატანილი ტვირთების მოცულობას. ბათუმში მოქმედ საზღვაო პორტს გააჩნია 11 ნავსადგური და 5 ნავთობტერმინალი.

შეჯამება. ბრუნვასა და შემოსავლებზე დაყრდნობით, ბათუმში ამჟამად ყველაზე წარმატებულ სექტორს წარმოადგენს ვაჭრობა, მშენებლობა, მრეწველობა და ტრანსპორტი. ჩამოთვლილი მიმართულებები პრიორიტეტულად რჩება აღნიშნულ სექტორებში დასაქმებისა და ბრუნვის შზარდი ტენდენციებიდან გამომდინარე. ღირებულებათა ჯაჭვის შექმნის პროცესში ყველაზე მეტად ადგილობრივ რესურსებსა და მომწოდებლებს ეყრდნობა მომსახურების სექტორი, ამიტომ ქალაქი გეგმავს ამ მიმართულებით უზრუნველყოს ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა. აჭარის ა/რ-ის უნიკალური პროდუქტის/მომსახურების მწარმოებელ სექტორს წარმოადგენს ტურიზმი და აქტიურ გამომდინარე, ამ მიმართულების ხელშეწყობა ასევე ქალაქისა და ა/რ-ის პრიორიტეტად რჩება.

6.2. ადგილობრივი თანამშრომლობა და საკომუნიკაციო ქსელის აწყობა

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მირითად პარტნიორ ორგანიზაციებს წარმოადგენწ ადგილობრივი და ქვეყნის მასშტაბით მოქმედი სახელმწიფო, არასამთავრობო და საერთაშორისო ორგანიზაციები, ბიზნეს ასოციაციები, საგანმანათლებლო დაწესებულებები და პროფესიული სასწავლებლები. არასამთავრობო და საერთაშორისო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა სისტემატიური ხასიათისაა. სისტემატიურია კომუნიკაცია და ორმხრივი კავშირები, შეხვედრები. ბათუმში, ბიზნესებსა და მეწარმეებს შორის საკომუნიკაციო კავშირები ჩამოყალიბებულია ასოციაციების ფორმებით. ამჟამად ფუნქციონირებს 25 ბიზნეს ასოციაცია, რომელიც აერთიანებს 1000-მდე წევრს. ბიზნესსა და სახელმწიფო სექტორს შორის შუამავლის ფუნქციას ასრულებს

აჭარის სავაჭრო-სამრეწველო პალატა, რომელიც თავის მხრივ ხელს უწყობს ბიზნესს შორის ქსელური კავშირების ჩამოყალიბებას. საინვესტიციო და კონომიკური განვითარების პოლიტიკას, ავტონომიური რესპუბლიკის მასშტაბით აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტრო წარმართავს. თანამშრომლობის წარმატებულ ფორმებად შეიძლება ჩაითვალოს აჭარის ა/რ სავაჭრო სამრეწველო პალატასა და ბიზნესს შორის თანამშრომლობა, თანამშრომლობა სამოქალაქო სექტორსა და მუნიციპალიტეტს შორის ბიუჯეტის დაგეგმვისა და მოქალაქეთა ჩართულობის მიმართულებით. განვითარების ეტაპზე თანამშრომლობა კერძო/არასამთავრობო სექტორსა და მუნიციპალიტეტს შორის ურბანული განვითარებისა და კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის მიმართულებით. მნიშვნელოვანია თანამშრომლობა მუნიციპალიტეტსა და ბიზნეს სექტორს შორის კონომიკის განვითარებისა და დასაქმების ხელშეწყობის მიმართულებით, რომელსაც LED გაფაზზე მუშაობის პროცესში ჩაეყარა საფუძველი. შესაბამისად, ბიზნესის სექტორის წარმომადგენლებთან კავშირები და ურთიერთობები ჯერჯერობით არ არის ინსტიტუციონალიზებული და განვითარებასა და გაღრმავებას საჭიროებს. ასევე განვითარებას საჭიროებს ამ მიმართულებით თანამშრომლობა შესაბამის არასამთავრობო და საჯარო უწყებებთან.

6.3. ბიზნესისადმი მეგობრული, გამჭვირვალე და კორუფციისაგან თავისუფალი ადმინისტრაცია

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიაში ფუნქციონირებს საქმისწარმოების ელექტრონული სისტემა. ელექტრონული საქმისწარმოების სისტემით უკავშრდება მუნიციპალიტეტი სხვა საჯარო დაწესებულებებსა და ორგანიზაციებს. მერიის ადმინისტრაცია უზრუნველყოფს ინფორმაციის პროცესტულად გამოქვეყნებას მერიის ოფიციალურ ვებ გვერდზე. 2016 წლიდან, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი „ღია მმართველობის პარტნიორობის“ ინიციატივის წევრია, რომელიც გულისხმობს წევრების ვალდებულებას გახდნენ უფრო ღია და გახსნილი მოქალაქეებისათვის, ჩართონ ისინი გადაწყვეტილების მიღების პროცესში, ხელმისაწვდომი და კომფორტული გახადონ სახელმწიფო სერვისები. სამოქალაქო და კერძო სექტორს მუნიციპალურ ტენდერებში და აუქციონებში მონაწილეობის შესაძლებელობა აქვს ვებ-გვერდების procurement.gov.ge და eauction.gov.ge მეშვეობით. ბათუმის მერიის ვებგვერდზე Batumi.ge უძრავი ქონებით დაინტერესებულ პირთათვის ხელმისაწვდომია ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის საპრივატიზაციო ობიექტების ნუსხა და პრივატიზების გეგმა, ინფორმაცია განხორციელებული სახელმწიფო შესყიდვებისა და ქონების პრივატიზების შესახებ, ადგილობრივი მოსაკრებლების, ტარიფებისა და საფასურების შესახებ. ქალაქის, აჭარის სხვა მუნიციპალიტეტების, საინვესტიციო პოტენციალის, რეჟიმებისა და შესაძლებლობების შესახებ ინფორმაციის მიწოდებასა და პრომოუშენს ახორციელებს აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტრო. სამინისტროს ვებ გვერდზე mofea.ge ასევე განთავსებულია საპრივატიზებო ობიექტთა ბაზა. სამუშაოს მაძიებელთა მომსახურებას ახორციელებს სიპ „აჭარის დასაქმების სააგენტო“. საჯარო სერვისების მიწოდებას მოქალაქეებისა და კერძო სექტორისათვის უზრუნველყოფს ბათუმის იუსტიციის სახლი, რომელიც ახორციელებს ბიზნესისა და ქონების რეგისტრაციას, სააღსრულებო, საარქივო და ონლაინ სერვისებს.

შესაბამის მხარეებთან და ბიზნესთან შეხვედრების შედეგად გამოიკვეთა, რომ ბიზნესისა და მოსახლეობისათვის გამოწვევას წარმოადგენს მომსახურების პროცესში არსებული ბიუროკრატიული ბარიერები და მუნიციპალური მომსახურების მიღების დროში გაწელილი პროცედურები და შეზღუდული ხელმისაწვდომობა, ინფორმაციისა და კონსულტაციების ნაკლებობა დასაქმებისა და ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის სახელმწიფო პროგრამებზე, მუნიციპალურ და სახელმწიფო ქონებაზე, მუნიციპალური მომსახურების ელექტრონულად მიღების შეზღუდული შესაძლებლობები, მუნიციპალიტეტის ხელისუფლებასა და ბიზნეს სექტორს შორის ნაკლებად ინსტიტუციონალიზებული ურთიერთობები, ბიზნესის კეთებისა და სამეწარმეო უნარების ნაკლებობა.

აღნიშნული მიმართულებით გამოწვევების დასაძლევად ქ. ბათუმის მერიის მიერ დაფუძნდა „მუნიციპალური სერვისების სააგენტო“, რომლის მთავარ ფუნქციასაც მოსახლეობისა და ბიზნესისათვის სერვისების სწრაფი და ეფექტური მიწოდება წარმოადგენს. აღნიშნული ორგანიზაცია ჯერჯერობით ფორმირების პროცესშია და მისი ფუნქციები სრულად ამოქმედებასა და განვითარებას საჭიროებს.

6.4. წევდომა ფინანსებზე

ქ. ბათუმში ოპერირებს 14 კომერციული ბანკი (60-მდე სერვისცენტრით), 21 მიკროსაფინანსო ორგანიზაცია, 10 სადაზღვეო კომპანია და 2 საკონტაქტო კავშირი. საქართველოს მასშტაბით, კომერციული ბანკების მიერ უცხოურ ვალუტაში გაცემული სესხების მთლიანი მოცულობის 8.7% და ეროვნულ ვალუტაში გაცემული სესხის მთლიანი მოცულობის 7.2% აჭარის რეგიონზე მოდის, რომელშიც ქალაქ ბათუმის წილი დაახლოებით 80%-ია. 2017 წელს კომერციული ბანკების მიერ აჭარის არ-ში გაცემული სესხების მოცულობამ შეადგინა 811,8 მლნ EUR, რომელთა შორის 77% გრძელვადიანი სესხია. სესხის ყველაზე დიდი წილი, 48% ვაჭრობის სექტორზე მოდის. მიზნობრიობის მიხედვით, ეროვნულ ვალუტაში გაცემული სესხების 33% და უცხოურ ვალუტაში გაცემული სესხების 27% მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარებაზე გაცემული. მოთხოვნის მიხედვით ყველაზე გავრცელებულია 19 200 EUR-მდე სესხები (მთლიანი მოცულობის 60%). მსხვილი ბიზნეს სესხების გაცემა (>16 000 EUR) თანხმდება ცენტრალურ ოფისებთან თბილისში და არ არის დაკავშირებული ბიუროკრატიულ პროცედურებთან.

ბათუმის ბიუჯეტიდან სახელმწიფო შესყიდვებით ხელმისაწავდომი თანხები 2017 წლისათვის შეადგინდა 19,6 მლნ EUR-ს. ბიზნესისათვის ფინანსებზე ხელმისაწვდომობა უზრუნველყოფილია ასევე სახელმწიფო და მუნიციპალური შესყიდვებით, ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობი სახელმწიფო პროგრამებით. 2014 წლიდან ხორციელდება სამთავრობო პროგრამა „აწარმოე საქართველოში“, რომლის მიზანია სამეწარმეო გარემოს გაუმჯობესება და კერძო სექტორის განვითარება ფინანსურ რესურზე ხელმისაწვდომობის, უძრავი ქონების უზრუნველყოფისა და საკონსულტაციო მომსახურების საშუალებით. პროგრამა „აწარმოე საქართველოში“ ინდუსტრიული ნაწილის ფარგლებში, 2014 წლიდან დღემდე ქ. ბათუმში განხორციელდა 6 პროექტი, რომლის ინვესტიციის საერთო მოცულობა 3 451 989 EUR-ს შეადგინს (მათ შორის სესხის მოცულობა 1 484 366 EUR), დაფინანსებული 6 პროექტიდან 4 სამშენებლო ამსალების წარმოებას, ხოლო დანარჩინი 2 საკვები პროდუქტების და ფარმაცევტულ წარმოებას ეხება (საშუალო სუბსიდირებული თანხა ერთ ბიზნესზე 30 973 EUR შეადგინს). მიკრო და მცირე მეწარმეობის ხელშეწყობის ნაწილის ფარგლებში, ქ. ბათუმში დაფინანსდა 86 პროექტი, გრანტის ჯამური ღირებულებით 225 906 EUR.

ქალაქ ბათუმის მასშტაბით დასაქმებასა და ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობაზე მომუშავე არასამთავრობო ორგანიზაციათა რაოდენობა მნიშვნელოვნად მცირეა. მათ მიერ მიკრო და მცირე ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა ძირითადად ხორციელდება არაფულადი დახმარებით, ერთჯერადი მცირე გრანტების გაცემისა და საკონსულტაციო მომსახურების გაწევის სახით.

საკონსულტაციო შეხვედრების შედეგად გამოიკვეთა, რომ ბიზნესი ასახელებს ფინანსურ რესურსებზე წვდომას, როგორც განვითარების ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ბარიერს. უმრავლესობა, ფინანსებზე წვდომის ქვეშ საბანკო კრედიტს გულისხმობს და არგუმენტებად ძირითადად სესხის აღების გართულებულ პროცედურები, მოთხოვნილი უზრუნველყოფის სიდიდე და საბანკო ისტორია სახელდება. საგულისხმოა, რომ ფინანსებზე ხელმისაწვდომობის ქვეშ ძირითადად აქცენტი საბანკო პროდუქტებზე კეთდება და არა ალტერნატიულ საშუალებებზე, როგორიცაა სახელმწიფო პროგრამები, რაც ამ მიმართულებით ასევე ინფორმირებულობის ნაკლებობაზე მიუთითებს.

6.5. მიწა და ინფრასტრუქტურა

მიწის მართვა მუნიციპალურ დონეზე დაკავშირებულია მიწათსარგებლობის გენერალურ გეგმასთან, რომელიც ბათუმის მუნიციპალიტეტმა 2009 წელს დამტკიცა და საჭიროებს განახლებას. მიუხედავად იმისა, რომ ქალაქს აქვს ზონირების რუქები, ქალაქის ტერიტორიის სათანადო გამოყენების განსაზღვრისათვის და სივრცითი განვითარებისათვის აუცილებელია სივრცით-ტერიტორიული დაგეგმვის დოკუმენტაციის მიღება, რაზეც ამჟამად მუშაობს მუნიციპალიტეტი. საინვესტიციო პოლიტიკის დაგეგმვასა და განხორციელებაში, ასევე მსხვილი საინვესტიციო წინადადებების მომზადებასა და ინვესტორებისათვის შეთავაზებაში წამყავნი როლი უჭირავს აჭარისავტონომიური რესპუბლიკის მთავრობას. ტურიზმისა და სამშენებლო სექტორების სწრაფმა განვითარებამ გაზარდა მოთხოვნა მიწის ნაკვეთებზე.

მუნიციპალიტეტი ყოველწლიურად ავლენს მის საკუთრებაში არსებულ გამოუყენებელ უძრავ ქონებას, ამტკიცებს საპრივატიზაციო გეგმის სახით და განკვერძოებას ახდენს ელექტრონული აუქციონის წესით. მუნიციპალურ საკუთრებაში არსებული მიწები პირობინი და უპირობო აქციონის წესით პრივატიზდება. ამჟამად მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული საპრივატიზებო არასასოფლო-სამეურნეო მიწის ნაკვეთების მთლიანი ფართობი 20 881 მ² შეადგინს და ძირითადად ქალაქის პერიფერიულ ნაწილებშია განთავსებული. გარდა ამისა, ნაკვეთების უმრავლესობა მცირე ზომისა და ფართობი საშუალოდ 11 მ²-დან 5000 მ²-მდე მერყეობს. პირობინი აუქციონი ძირითადად მრავალფუნქციური საცხოვრებელი სახლების შენებლობისა და სხვა საზოგადოებრივი დანიშნულების ობიექტების (მაღაზია, სავაჭრო ცენტრი, მომსახ.ბიურო, ავტოგასამართი სადგური, სკვერი, ეზო, სამედიცინო დაწესებულება, ავტომიმართულების პროფკოლეჯი ავტო სერვის ცენტრი) შენებლობისათვის ცხადდება.

მუნიციპალიტეტის ბალანსზე ირიცხება შენობა-ნაგებობები, რომლებიც ძირითადად ადმინისტრაციული და საზოგადოებრივი დანიშნულებისაა. მუნიციპალიტეტს აქვს საბინაო ფონდი, რომლებსაც მიზნობრივი სოციალური პროგრამებისა და ინფრასტრუქტურული პროექტებისა და საზოგადოებრივი საჭიროებისათვის აუცილებელი ნაგებობისა და ობიექტის შენებლობისათვის განსახორციელებელი ექსპორიტიციისათვის იყენებს. მუნიციპალიტეტის ბალანსზე საოფისე დანიშნულებით გამოსადეგარი სულ 4 შენობა, დანარჩენი - კერძო საკუთრებაა.

მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ მომზადების პროცესშია ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის სივრცით-ტერიტორიული განვითარების გეგმა, რაც ამ ეტაპზე გარკვეული დროით აფერხებს თავისიუფალი ტერიტორიების გამოყენებისათვის კონკურენტული კონცეფციების შემუშავებას. მრეწველობისა და ვაჭრობის მიმართულებით არის საოფისე ფართებზე მოთხოვნა მცირე ბიზნეს სუბიექტების მხრიდან. მიუხედავად იმისა, რომ ბაზარზე არსებული საოფისე ფართების 68%³ აუთვისებელია, რადგან კონომიკურად აქტიურ ზონებში კომერციული ფასი მაღალია, 2013-2015 წლებში თითქმის 2-ჯერ აღემატებოდა შუალედური ზონის ფასს, გარდა ამისა, საოფისე ფართების დიდი ნაწილი ძირითადად წარმოდგენილია მცელი საბჭოთა დროინდელი შენობების საოფისე სივრცეებით. შზარდი სექტორებისათვის (ტურიზმი, ვაჭრობა, მშენებლობა, მრეწველობა) გამოწვევებს წარმოდგენს მუნიციპალიტეტსა და სახელმწიფო ქონებაზე ინფორმაციის შეზღუდული ხელმისაწვდომობა, მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული მიწის სიმცირე, მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული საწარმოო და საოფისე სივრცეების არარსებობა. ამ მიმართულებით აჭარის ა/რ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტრო, ასევე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი გეგმავს ქონების ინვენტარიზაციას და ელექტრონული პროგრამული უზრუნველყოფის შექმნას, ასევე საინვესტიციო კატალოგის მომზადებას.

³ Office Market In Georgia 2017 (Colliers int.)

6.6. საკანონმდებლო და ინსტიტუციური ჩარჩოები

ბათუმის მუნიციპალიტეტისათვის გამოწვევას წარმოადგენს ბიზნესისა და მოქალაქისათვის შესაბამისი სანებართვო მომსახურების დროული და გამარტივებული წესით მიწოდება. აღნიშნული განსაკუთრებულ გამოწვევას წარმოადგენს სამშენებლო სექტორისათვის. სამშენებლო ნებართვების გაცემის სირთულე დაკავშირებულია სივრცით-ტერიტორიული მოწყობის გეგმის არარსებობასთან. დროში გაწელილია ნებართვების მიღების პროცედურებიც. სანებართვო საქმიანობასთან დაკავშირებით ასევე ნაკლებია ბიზნესისა და საზოგადოების ინფორმირებულობა. სანებართვო მომსახურების ეფექტურობის მიზნით, მუნიციპალიტეტი გეგმას ელექტრონული სერვისების დანერგვასა და ამოქმედებას. გარდა ამისა, საქართველოს ორგანული კანონის „ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსი“ შესაბამისად, მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული ქონების პრივატიზება ხორციელდება აუცილებელი მიზნით. ამავე კოდექსის შესაბამისად, მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული ქონების პრივატიზების შესაძლებლობას პირდაპირი განკარგვის ფორმით ან გაცვლის ფორმით ითვალისწინებს მხოლოდ თბილისის მუნიციპალიტეტისათვის. იმისათვის, რომ ხელი შეეწყოს ბიზნესის განვითარებასა და მუნიციპალიტეტის მიერ ინვესტციების განხორციელებას, ასევე სოციალური, კუონომიკური, ქალაქთმშენებლობითი ან/და სხვა მსგავსი მუნიციპალური პროგრამების განხორციელებას, მიზანშეწონილია მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული ქონების პირდაპირი განკარგვის ფორმით ან გაცვლის ფორმით პრივატიზების შესაძლებლობა თბილისის მუნიციპალიტეტის მსგავსად მიეცეს ასევე თვითმმართველ ქალაქებს, რაც საკანონმდებლო ცვლილებებს საჭროებს ცენტრალურ დონეზე.

6.7. უნარები და ადამიანური კაპიტალი. ინკლუზიურობა

ბათუმში კუონომიკურად აქტიურია მოსახლეობის 54,6% (87797 ადამიანი). დასაქმებული მოსახლეობის 47% ბიზნეს სექტორზე მოდის. მუნიციპალიტეტში, სამუშაო ადგილები ძირითადად შექმნილია შემდეგ სექტორებში: მომსახურების სექტორი, ოპერაციები უძრავ ქონებაზე, განათლება, ჯანდაცვა და კომუნალური სერვისები. სამუშაო ადგილები ძირითადად კონცენტრირებულია მუნიციპალიტეტის ცენტრალურ ნაწილში.

სსიპ ბათუმის შოთა რუსთაველისი სახელმწიფო უნივერსიტეტი ახორციელებს სამიერ საფეხურის უმაღლეს საგანმანათლებლო პროგრამებს და სამეცნიერო კვლევებს. საქართველოს მასშტაბით მხოლოდ ბათუმშია სასწავლებელი - სსიპ ბათუმის ხელოვნების სასწავლო უნივერსიტეტი, რომელიც ერთდროულად ახორციელებს სწავლებას ხელოვნების ოთხივე მიმართულებით: თეატრი, კინო, მუსიკა, სახვითი ხელოვნება. ბათუმში ასევე არის უცხოენოვანი საგანმანათლებლო პროგრამებია, ასევე ხდება არაქართველი სტუდენტებისთვის ქართული ენის სწავლება (მოსამზადებელ ეტაპზე). 2018 წლის მონაცემებით სსიპ ბათუმის შოთა რუსთაველისი სახელმწიფო უნივერსიტეტში 700-მდე უცხოელი სტუდენტი სწავლობს. ბათუმის ნავიგაციის სასწავლო უნივერსიტეტი ახორციელებს სატრანსპორტო ლოგისტიკის სამაგისტრო პროგრამას და შემდეგ საბაკალავრო პროგრამებს: საზღვაო ნავიგაცია; გემის მექანიკა; საერთაშორისო სატრანსპორტო გადაზიდვების ორგანიზაცია და მართვა, საზღვაო ნავიგაციის საგანმანათლებლო პროგრამა. ბათუმში ფუნქციონირებს სამრეწველო ინოვაციების 2 ლაბორატორია (FabLab BSU და FabLab Black Sea) და 3 პროფესიული სასწავლებელი „Golden Sea“, „ახალი ტალღა“ და „ბლექსი“, რომლებიც ახდენენ სტუდენტების ვიწროპროფილურ გადამზადებას, მათ შორის დუალურ სწავლებას. შრომის ბაზარზე მოთხოვნა-მიწოდებას შორის არსებულ დისპროპორციას ძირითადად განსაზღვრავს შრომის ბაზარზე არსებულ მოთხოვნად სპეციალიზაციასა და სამუშაოს მაძიებელთა განათლებასა და კვალიფიკაციას შორის არსებული შეუსაბამობა. ახალგაზრდა მეცნიერთა კავშირი „ინტელექტი“-ს მიერ 2016 წელს განხორციელებული შრომის ბაზრის კვლევის შესაბამისად, ბათუმის შრომის ბაზარზე სფეროების მიხედვით ყველაზე მსხვილ დამსაქმებელთა

სამეცნიერო შედიან სამშენებლო კომპანიები, სამკერვალო ფაბრიკები და HoReCa სექტორი. კვლევის მიგნებებით, საწარმოები და ორგანიზაციები პრობლემატურად მიიჩნევენ კვალიფიციური კადრების დეფიციტს, ასევე მნიშვნელოვან ბარიერად სახელდება სამუშაო გამოცდილების მქონე კადრების ნაკლებობა. გამოკითხულ დამსაქმებელთათვის პრობლემას წარმოადგენს აგრეთვე უცხო ენების არ ცოდნა. აღნიშნულს უჩივიან ძირითადად, სასტუმროები, სამკერვალო ფაბრიკები და ვაჭრობის სფეროში მომუშავე კომპანიები. მთხოვნა იზრდება ვიწრო სპეციალიზაციის მქოდე კადრებზე მზარდ სექტორებში, ასევე თანდათანობით მოთხოვნადი ხდება ტექნიკური დარგები - საინჟინრო/ტექნოლოგიური მიმართულებები. მცირე და საშუალო ბიზნესის თვალსაზრისით, კერძო სექტორში განვითარებას საჭიროებს ბიზნესის მართვისა და სამეწარმეო უნარები.

უნარების განვითარების მიმართულებით, ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიზნობრივი პროგრამები მოიცავს საზღვარგარეთ პროფესიული სტაურების თანადაფინანსებას, წარჩინებული სტუდენტების სტიპენდიების პროგრამას. გარდა ამისა, უმაღლეს სასწავლებლებთან გაფორმებული მემორანდუმების საფუძველზე სისტემატიურად ხდება სტუდენტებისათვის პროფესიული პრაქტიკის უზრუნველყოფა მუნიციპალიტეტის სტრუქტურულ ერთეულებში.

6.8. საგარეო პოზიციონირება და მარკეტინგი

ამჟამად, ტურიზმი ბათუმის კუონომიკის წამყვანი დარგია. შესაბამისად, ამ მიმართულებით ქალაქის მიზანია გახდეს ტურისტული დანიშნულების ადგილი არამარტო ქვეყნის, არამედ შავი ზღვის აუზის რეგიონის მასშტაბით. ქალაქს გარდა ოფიციალური გერბისა გააჩნია ოფიციალური ტურისტული ლოგო. ქალაქის საგარეო პოზიციონირებას და მარკეტინგს როგორც ქვეყნის, ისე რეგიონის მასშტაბით აქტიურად ახორციელებს აჭარის ტურიზმის დეპარტამენტი. 2018 წელს, აჭარის ტურიზმის დეპარტამენტი აქტიურ პიარვამპანიას 16 ქვეყნაში აწარმოებს. ქალაქის საინვესტიციო მიმზიდველობის პრომოუშენს აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტრო ახორციელებს. ამ მიზნით უწყება ყოველწლიურად მონაწილეობს და მასპინძლობს საერთაშორისო საინვესტიციო ფორუმებსა და შეხვედრებს.

მუნიციპალიტეტის დონეზე ქალაქის ცნობადობის გაზრდა საერთაშორისო ასპარეზზე საერთაშორისო კულტურული და სპორტული ღონისძიებების მასპინძლობით ხდება. 2018 წელს ბათუმის მიიღო კვრობის სპორტის ქალაქის სტატუსი, რაც კიდევ უფრო მიმზიდველს ხდის ქალაქს, როგორც საერთაშორისო სპორტული ღონისძიებების დანიშნულების ადგილს. მუნიციპალიტეტის ორგანიზებით ტარდება საერთაშორისო ჩემპიონატი ბილარდში, საერთაშორისო ტურნირები ტაკვონდოში, კალათბურთში, წყალბურთში, ქვიშის ფრენბურთში, სპორტულ ცეკვებში, აღმოსავლეთ კვრობის ზონალური ასოციაციის (ELVZA) ჩემპიონატი საპლაჟო ფრენბურთში. 2018 წელს ქალაქმა უმასპინძლა რიგით 43-ე მსოფლიო საჭადრაკო ოლიმპიადას, სადაც 170 ქვეყნის დელეგატმა მიიღო მონაწილეობა. გარდა ამისა, ქალაქი ყოველწლიურად მასპინძლობს საერთაშორისო კინოფესტივალ "BIAFF"-ს, ანიმაციური ფილმების საერთაშორისო ფესტივალს "თოფუზი" და შავი ზღვის ჯაზ ფესტივალს.

ქალაქის ცნობადობის გაზრდას საერთაშორისო მასშტაბით ხელს უწყობს დამეგობრებულ ქალაქებთან პარტნიორული ურთიერთობები, რომელიც 1987 წლიდან ვითარდება. ბათუმს 28 დამეგობრებული ქალაქი ყავს და თანამომლობა მოიცავს ქალაქის განვითარების, კუონომიკის, განათლების, კულტურის, ტურიზმისა და სხვა ორმხრივი ინტერესის საფუძველზე შერჩეულ სფეროებს.

ქალაქის პოზიციონირება რეგიონის და საერთაშორისო მასშტაბით ერთ-ერთ პრიორიტეტულ მიმართულებას წარმოადგენს როგორც ადგილობრივ, ისე ცენტრალურ დონეზე და პირდაპირ უკავშირდება ინვესტიციების ზრდას კუონომიკის ყველა მზარდ სექტორებში.

მოსახლეობისა და სამოქალაქო საზოგადოების მხრიდან ბათუმი აღიქმება როგორც ტურისტული და სარკავაციო ქალაქი, სადაც მნიშვნელოვანია კულტურული მემკვიდრეობისა და ავთენტური იერსახის შენარჩუნება. აქედან გამომდინარე შენებლობის რეგულირების საკითხები ქალაქის იმიჯთან დაკავშირებულ სუსტ მხარეშია აღქმული.

ბიზნესისათვის ქალაქის იმიჯის სუსტ მხარეს წარმოადგენს მოუწესრიგებელი მიწათსარგებლობა და სუსტი კომუნიკაციის არსებობა სერვისის მიმწოდებელ პასუხისმგებელ უწყებებს შორის. ინვესტორებისა და ბიზნესით დაინტერესებული პირებისათვის ბათუმი აღიქმება ბიზნესის კვეთებისთვის სასურველ ადგილმდებარეობად შემდგენ პირობებიდან გამომდინარე: მულტიკულტურული გარემო, სტრატეგიული სატრანსპორტო კომუნიკაცია და ქალაქებანვითარების მზარდი დინამიკა.

7. SWOT ანალიზი

მდგრადი მუნიციპალიტეტი	სუსტი მუნიციპალიტეტი
ზოგადი მონაცემები: <ul style="list-style-type: none"> - სტრატეგიული მდგრადება - ხელმისაწვდომობა რკინიგზით, საცურომატებლო მაგისტრალით, საზღვაო და საპეტრო გზებით; - ბათუმის პორტზე გამგებლი ცეროპა-კვეკისა-აზის კონიდორის TRACECA-ს ნაწილი. პორტში სარკინიგზო-საბორნე გადასასვლელისა და სამგზავრო ტერმინალის ასევებისა; - ავტონომიური რესტრიქციის დედაქალაქის სტატუსი, რეგიონული სამთავროობო სტრუქტურების ასევებისა; - განვითარებული საზღვაო და სატრანსპორტო ინფრასტრუქტურა; - სტრატეგიული მიზნების მდგრადი მაჩვენებელი 1 სულ მისახლებზე; - მოქმედ ბიზნესის სუბიექტების მზარდი ტურიზმი; ადგილობრივი თანამშრომლობა: <ul style="list-style-type: none"> - ადგილობრივი დონეზე არსებული ბიზნესები და სამეწარმეები ასოციაციები და კვეშირები; - ადგილობრივი დონეზე გადაწყვეტილების მიღების პროცესში დაინტერესებულ მზარეთა ჩართულობის მექანიზმების არსებობა; - განვითარებული თანამშრომლობა მუნიციპალიტეტში და სპო-ტურისტის თანამიზანებისა-კადემიურ ინსტიტუტებთან; გამჭვირველებული ადმინისტრაცია: <ul style="list-style-type: none"> - საჯარო ინფრასტრუქტურის ხელმისაწვდომობისა; - ელექტრონული სერვისების განვითარებულ მასშტაბებისა-მდგრადური თანამიზანების არსებობა; წელის ფინანსებზე: <ul style="list-style-type: none"> - ქალაქის მასშტაბით საფინანსო ინსტიტუტების არსებობა და ფინანსებზე ხელმისაწვდომობა. მიწა და ინფრასტრუქტურა: <ul style="list-style-type: none"> - ქალაქის სივრცით-ტერიტორიული განვითარების დოკუმენტაციის არსებობა და მოუწესებელები მიწათსარებლობისა; - სანგვისტიკოი პროექტების და სახელმწიფო/მუნიციპალურ ქონებაზე ერთობის მონაცემთა ბაზის (მთა შორის კლეიტონული) არარსებობა ქალაქის მასშტაბით; - პრივატიზებისათვის გამოსაყენებელი მუნიციპალური ქონების სიმცირე. საკონკიდებლო და ინსტიტუციური ჩარჩო: <ul style="list-style-type: none"> - ბიზნესისათვის საჯარო სერვისების ხელმისაწვდომობისა და მიწოდების ხარისხის დაბალი დონე; უნიტეტი და ადამიანური კაპუტაცია: <ul style="list-style-type: none"> - უნივერსიტეტი და პრივატული განათლების სისტემის არასაკმარისის ორგანიზება შრომის ბაზის მოთხოვნებზე; - სამეწარმეო უნიტ-ცენტრების, ასევე თანამედროვე მართვისა და ადმინისტრირების ცოდნის დაბალი დონე; - კვლეული უნიტეტი უძღვესი და პრივატული განათლების მქონეთა სიმცირე; - უცხოენების მცოდნე პრისობრივის სიმცირე შრომის ბაზარზე; - ინოვაციების და კლეიტოს და R&D დაბალი დონე; - ადამიანური კაპუტაციის დაბალი კონკურენციანობა. 	

<p>საპრომიცენტო ღონისძიებები;</p> <ul style="list-style-type: none"> - ქალაქის საინვესტიციო მიზანიდელობის და ინფრასტრუქტურის ზრდა ტურიზმის, მშენებლობის, კურორტის, მრეწველობის სექტორებში; - ქალაქის ეკონომიკური პროფილის დივერსიფიკაციურება; - ტურისტების რაოდინობის ზრდა. <p>ადგილობრივი თანამშრომლობა:</p> <ul style="list-style-type: none"> - მუნიციპალური ტერიტორია და ბიზნეს სექტორების თანამშრომლობის მექანიზმების დაწერვა; - საკრაშირისო ორგანიზაციების წევრობის ფარგლებში პროექტების განხორციელება; <p>გამჭვირვალუ ადმინისტრაცია:</p> <ul style="list-style-type: none"> - მუნიციპალური სერვისების უზრუნველყოფის დაწერვა; <p>წილის ფინანსების:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ხელისუფლების და საკრაშირისო საფინანსო ორგანიზაციების მიერ წარმოებისა და მომსახურების სექტორების მხარდაჭერა; - ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის სახელმწიფო პროგრამების ზრდა; <p>ურავში და ადამიანური კაპიტალი:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ინფრასტრუქტურის მიღებისა და ტექნოლოგიების დაწერვა და განვითარება; - საგარმანალებლო ინსტიტუტების ორგანტირების ზრდა შრობის ბაზის მოთხოვნების შესაბამისად; <p>საგარეო პოზიციონირება და მარკეტინგი:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ქალაქის პოპულარიზაციის ზრდა საკრაშირისო არეალზე; - კურო სექტორის მიერ განხორციელებული ინვესტიციების შეარდო დონამიკა.
<p>ზოგადი მონაცემები:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ქალაქის საინვესტიციო მიზანიდელობის და ინფრასტრუქტურის ზრდა ტურიზმის, მშენებლობის, კურორტის, მრეწველობის სექტორებში; - ქალაქის ეკონომიკური პროფილის დივერსიფიკაციურება; - ტურისტების რაოდინობის ზრდა. <p>ადგილობრივი თანამშრომლობა:</p> <ul style="list-style-type: none"> - მუნიციპალური ტერიტორია და ბიზნეს სექტორების თანამშრომლობის მექანიზმების დაწერვა; - საკრაშირისო ორგანიზაციების წევრობის ფარგლებში პროექტების განხორციელება; <p>გამჭვირვალუ ადმინისტრაცია:</p> <ul style="list-style-type: none"> - მუნიციპალური სერვისების უზრუნველყოფის დაწერვა; <p>წილის ფინანსების:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ხელისუფლების და საკრაშირისო საფინანსო ორგანიზაციების მიერ წარმოებისა და მომსახურების სექტორების მხარდაჭერა; - ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის სახელმწიფო პროგრამების ზრდა; <p>ურავში და ადამიანური კაპიტალი:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ინფრასტრუქტურის მიღებისა და ტექნოლოგიების დაწერვა და განვითარება; - საგარმანალებლო ინსტიტუტების ორგანტირების ზრდა შრობის ბაზის მოთხოვნების შესაბამისად; <p>საგარეო პოზიციონირება და მარკეტინგი:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ქალაქის პოპულარიზაციის ზრდა საკრაშირისო არეალზე; - კურო სექტორის მიერ განხორციელებული ინვესტიციების შეარდო დონამიკა.

ანალიზის საფუძველზე ქ. ბათუმის ეკონომიკის განვითარების ხელშემშლელ კრიტიკულ პრობლემათა შორის გამოიკვეთა ნაკლებადეფექტური საჯარო სერვისების არსებობა ბიზნესისათვის, არასათანადოდ განვითარებული ადამიანური კაპიტალი და მუნიციპალიტეტსა და ბიზნეს სექტორს შორის არაინსტიტუციონალიზებული თანამშრომლობა. ასეთ ვითარებაში უნდა შეიქმნას გარემო, სადაც ბიზნეს სექტორი მარტივად და სწრაფად შეძლებს საჯარო სერვისების მიღებას, ხელი შეეწყობა ადამიანური კაპიტალის განვითარებას ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად. ბიზნესის განვითარების სტიმულირება ინოვაციების და სამწარმეო უნარების გაუმჯობესებისა და ფინანსებზე ხელმისაწვდომობის ზრდით, ხელს შეუწყოს ინვესტიციების მოზიდვასა ახალი სამუშაო ადგილების შექმნას.

8. ხედვა და მიზნები

ხედვა:

ბათუმი იქნება რეგიონის მასშტაბით საცხოვრებლად და ვიზიტორთათვის მიზანიდევლი ქალაქი ინოვაციურ განვითარებაზე ორიენტირებული მზარდი ეკონომიკით.

ხედვა გრძელვადიანია. სასურველი შედეგის მიღწევას ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტი ხელმძღვანელობის, რეგიონული და ცენტრალური მთავრობის, ადგილობრივი კერძო სექტორისა და სამოქალაქო ორგანიზაციების კოორდინირებული მხარდაჭერით გეგმავს.

მიზნები:

- ბიზნეს გარემოს გაუმჯობესება და ინვესტიციების ზრდა;
- სამეწარმეო და ინოვაციური უნარების განვითარება, დასაქმების სტიმულირება;
- ქალაქის ტურისტული და საინვესტიციო ცნობადობის გაზრდა საერთაშორისო არეალზე.

9. სამოქმედო გეგმა

თემატური ბლოკები	მთავრი მიზნები	ქრისტენია	ბანკოსლიკის	მინიჭებულ პრინციპები	ღრმულება	Output (Product) indicators and targets	Outcome (Result) Indicators and targets)
3.მარჯველირებელი და ინსტიტუციური ჩარჩო; 4.წევდოს ფონასეფხა 5.მიწა და ინფრასტრუქტურა.	1.ბიზნეს გარემოს გაუმჯობესება და მარჯველირებელი მექანიზმების შექმნა ზრდა	1.1 ბიზნესის ხელშეწყობის ინსტიტუციური და მარჯველირებელი მექანიზმების შექმნა	2019-2020	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია; სავჭრო- სამრეწველო პლატფორმა.	1 700 000 GEL 544 000 EU	1.მოწავდებული და დამტკიცებული ქალაქ ბათუმის სიკითხოსტერისტული დაგვამტკიცება; 2.შექმნილი და მოქმედებს "ლა დაალიგი"-ს პლატფორმა - სკექტორული შესვებები ბიზნესისა და მუნიციპალიტეტის შორის არსებული პრობლემებისა და საჭიროების გამოსალებად	გაუმჯობესებულია ბიზნესის გარემო; გაზრდილია განხორციელებული ინვესტიციების რაოდგრძნობა, განხორციელებული სანებელი შესვებების რაოდგრძნობა; აქტიური ბიზნესის სუბიექტების რაოდგრძნობის ზრდა; შრენივის ზრდა, დამტკიცებული თარებულების ზრდა, დასაქმების ზრდა.
	1.2. ელექტრონული სერვისების დაწერვა და ბიზნესის მომსახურების "კრისი ფანჯრის" პრინციპის ამოქმედება	2019-2020	ქ. ბათუმის მერია; ა(ა)იპ მუნიციპალური სერვისების სამსახური	600 400 GEL 192 128 EU	1. ადრიცხელია მუნიციპალური სერვისები და შექმნილია სერვისების რეგისტრი; 2. დაწერვილია და მოქმედებს მუნიციპალური სერვისების ელექტრონული სისტემები; 3. აღმოჩენილია უძრებში ამოქმედებულია სერვის- ცენტრები (მიზნები 4), რომელიც შესაძლებლობს იძლევა ადგილზე განხორციელებს სჭირო ინფორმაციის მიწოდება და შესაბამისი რეგისტრაცია.	გაუმჯობესებულია ინფორმაციის სერვისების დამტკიცების ბიზნესისათვის მუნიციპალიტეტის კომიტეტის მიკუთხებულ საკითხებზე; შეცირხებულია ბიუროკარიტული მარეგის ბიზნესისათვის მუნიციპალური სერვისების მისამად. დაწერვილი და ამოქმედებულია ელექტრონული სერვისები; ელექტრონული სერვისების ზრდა დონალდები.	
	1.3. ბიზნეს სექტორისათვის სახელმწიფო მუნიციპალური ქონების წევდომის გაუმჯობესება და მექანიზმების სტიმულირება	2019-2020	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია; აჭარის ა/რ ფინანსთა და ეკონომიკის სამინისტრო; აჭარის ა/რ სავჭრო- სამრეწველო პლატფორმა.	2 700 000 GEL 864 000 EU	1. განხორციელებულია ქონების ინვენტურიზაცია და ინფორმაცია შესაბამის ვამ- გვრთებზე განთავსებულია ელექტრონულდება; 2. მოწავდებულია ბათუმის სანებელი პრატალგი; 3. შექმნილია ინდუსტრიული სამეცნიერო მიზნები დონალდ მექანიზმებისა და მსუბუქი	გაუმჯობესებულია წევდომა მუნიციპალურ და სახელმწიფო საკუთრებაში არსებული ქონების შესახებ ინფორმაციაზე, გაზრდილია განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა. ინდუსტრიული საწარმო	

					საერთაშორისო დონორი ორგანიზაციები.		მრგვალობის დაწყები გაზრდილია ასაღი ბიზნესების რაოდენობა.	ბიზნეს დონურის ზენეფიციარ ბიზნეს სუბიექტთა რაოდენობა; პრივატიზებული ობიექტების რაოდენობა; იკარით გაცემული ობიექტების რაოდენობა; განორცილებული ინვესტიციების მოცულობა; განორცილებული ინვესტიციების ზრდა დონმიკები.
		1.4 ბიზნეს და საინდუსტრიო ფორუმებისა და თემატური ფესტივალების ორგანიზება და მომზადება.	2019-2020	ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია; აჭარის ა/რ ფინანსთა და ეკონომიკის სამინისტრო; აჭარის ა/რ საექირო- სამრეწველო პლატფორმა.	545 000 GEL 174 400	1. ჩატარებულია საინდუსტრიო ლონისტიკები (მინ. 20). 2. სანვარსტიციო პროექტები წარდგენილია საინდუსტრიო გამოიყენებას და ფინანსებზე (მინ. 20). 3. წლის გამსვლისამდი ჩატარებულია 3 თემატური საექირო- ფორუმი/ფესტივალი (მუნიციპ ჯალთა ერთგული ფორუმი; თემის ფესტივალი; თავდას ფესტივალი)	გაზრდილია განორცილებული ინვესტიციების მოცულობა. განორცილებული სანვარსტიციო პროექტების რაოდენობა; განორცილებული ინვესტიციების მოცულობა; განორცილებული ინვესტიციების ზრდა დონმიკები. გაზრდილია მცირედი და სამუშალო ბიზნესის აქტივობა; დამარტინებულია ასაღი პარტნიორობები. ფორუმების მომაწილეობა ზრდა დონმიკების; აქტივური ბიზნეს სუბიექტების ზრდა დონმიკები.	
3. მარგეული ინფრასტრუქტური და ინსტრუმენტური სარჩევი; 4. წევდომა განახლების; 5. მიწა და ინფრასტრუქტურა; 7. უნარების და ადამიანური კაპიტალის განვითარება.	2. სამეცნიერო და ინკუსტრი უნარების განვითარება, დასაქმების სტატუსირება	2.1. შრომის ბაზარზე ნაკლებპრივატულებული პირების (მათ შორის, შემ პირები, სტუდენტები, 40 წლის გადაცლებილი და სხვა მოქალაქე) დასაქმების სტატუსირება	2019-2020	ქ. ბათუმის მერია; აჭარის ა/რ დასაქმების სამსახური.	545 000 GEL 170 313 EU	1. უზრუნველყოფილია შრომის ბაზარზე ნაკლებპრივატულებული (სტუდენტები, შემპირებელი, კვლევითი დასაქმების ამილების საქმიროების მქონდვე პირები) 200 პირის გადამზადება და დასაქმების სტატუსირება; 2. პროგამმის ჩართული 50 ზენეფიციარი დასაქმებულია და ქ. ბათუმის მერიის შრომის ხორციელება მომზადების ანაზღაურების სუბსიდირება	გაზრდილია დასაქმების მაჩვინებელი; პროექტში ჩატარებული ზენეფიციარების რაოდენობა; პროექტი ჩართვის მსურველთა ზრდა დონმიკები; პროექტის ფარგლებში დანწერუსტებულ დასაქმებელთა რაოდენობა; დასაქმების მაჩვინებლის ზრდა.	

					200 ლარის მოცულობით.		
		2.2. ბიზნეს და სამწარმეო უნარებზე ტრუნინგ-სემინარების ჩატარება და კომუნიტეტობის გაწვევა	2019-2020	აქციონ. საცაჭრო-სამრეწველო პალატა; ქალაქ ბათუმის მერია.	50 000 GEL 15 625 EU	წლის განმავლობაში ჩატარებული 50-მდე ტრუნინგ-სემინარი და ბიზნეს კომუნიტეტობის სამწარმეო უნარ-ჩვეულებებს და შესაბამის საქმიანობისთვის დაკავშირებით.	გაძლიერებულია საწარმეო შესაძლებლობები; გაზრდილია მცირე და საშუალო მიზნების აქტივობა; აქტიური ბიზნეს სუბიექტების ზრდა დანარჩენი.
		2.3. ბათუმის იურიდიული განაშენიანების საზღვრების ეზოგადი კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერა	2019	ქ. ბათუმის მერია	130 000 GEL 41 600 EU	1. მჯელი ბათუმის უბანში 10 ეზოში მომზადებელია ეზოგადი მცირე კომერციული პროექტების ბიზნეს გუგები; 2. პროექტების საფუძვლის გამოყოფილებულია ეზოგაბის ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაცია, ასევე ბიზნესის ამობილისათვის საჭირო ინვენტურის შეძენა (10 პროექტი); 3. გამოყოფილებულია ამანაგობების გადამზადება; შერჩულ 10 ეზოში ამანაგობის მიერ ამობილებელია და ფუნქციონირებს მცირე ბიზნესები.	გაზრდილია დასაქმება; გაზრდილია საწარმეო უნარ-ჩვეულებები; გაზრდილია ინფრასტრუქტურული პროექტების მიზნები; პროექტი ჩათვლით ბენეფიციალურების რაოდენობაში; პროექტი ჩათვლის მუზეუმისა ზრდა დანარჩენი; დასაქმების მაჩვენებლის ზრდა.
		2.4 ინფორმაციური და საინფორმაციო ტექნოლოგიების განვითარება	2019- 2020	ქ. ბათუმის მერია ა(ა)ი ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორი ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი - „ფასლაბი“, „ტექნოპარკი“	285 000 GEL 91 200 EU	1. მოწყობილი და შესაბამისი ტექნიკით აღჭურვილი საინფორმაციო ტექნოლოგიების სინკვადრო ცენტრი (250 კვ.მ), რომელიც წლის განმავლობაში სინკვადრო მომსახურებას გაუზიდს ბიზნეს სექტორის მინისტრ 6 წარმომადგენელს. 2. უნივერსიტეტის ფას-ლაბი აღჭურვილია თანამედროვე ტექნიკა-დანადგურებით; 3. გადამზადებულია ფას-ლაბის	გაზრდილია სანოვორმაციო ტექნოლოგიების მიმრთულებით ბიზნეს სუბიექტების აქტივობა, აქტიური ბიზნეს სუბიექტების ზრდა დანარჩენი. გაზრდილია სანოვორმაციო მიმრთულებით აქტივობა, გაზრდილია სანოვორმაციო მიმრთულებით სტუდენტების ინტერესი.

					მინიმუმ 2 თანამშრომელი; 4. ფაზლიბში შემუშავებულია და გამორცვალებულია ინოვაციური პროექტები, დღემდებარები.		
გარე პოზიციონირება და მარკეტინგი	3.ქალაქის ტურისტული და საწყვეტილი ცნობადობის გაზრდა საჯროამორისო არგუმენტი	3.1.ქალაქის (რეგიონის) რეკლამირება 16 ქაჟანში (სატელევიზიო რეკლამა, გარე რეკლამა, ონლაინ რეკლამა, პრეს და ინფორმაციურის ინფორმაციას, საჯროამორისო გამოფენებში მონაწილეობა); საწყვეტილი პოტენციალის შესახებ საპრომოციურო მსალების მომზადება და გაფრინდება	2019-2020	ქ. ბათუმის მუნიც; აჭარის არ ტურისტული და კურორტულის დეპარტამენტი. აჭარის არ ფინანსთა და ეკონომიკის სამინისტრო.	5 528 000 GEL 1 727 500 EU	1. 16 მიზნობრივ ქუფანში ხორციელდება ქალაქის ტურისტული და საწყვეტილი პოტენციალის რეკლამირება; 2. გამორცვალებული კონკრეტული, ჩატარებული პრეზენტაციების, სატელევიზიო რეკლამების, გარე და ონლაინ რეკლამების, პრეს და ინფორმაციურების, საჯროამორისო გამოფენების რაოდენობა, მომზადებული საპრომოციურო მსალება 3. დამზადებული კოდეკ რეკლამი.	გაზრდილია ტურისტულისა და კონტაქტურის რაოდენობა; გაზრდილია ტურისტის სევრობი; გამორცვალებული ინფიციების მოცულობა. ტურისტებისა და კონტაქტურის რაოდენობა და ზრდა დონისკანში; გამორცვალებული ინფიციების მოცულობა და ზრდა დონისკანში; დასაქმების მაჩვენებლის ზრდა.

სამოქმედო გეგმა თანხვედრაშია მერის მიერ ხელმოწერილ წევრობის ფორმაში მოყვანილ სფეროებთან და მოიცავს შემდეგ თემატურ ბლოკებს: 1. მარეგულირებელი და ინსტიტუციური ჩარჩო; 2. უნარების და ადამიანური კაპიტალის განვითარება; 3. მიწა და ინფრასტრუქტურა; 4. წვდომა ფინანსებზე; 5. გარე პოზიციონირება და მარკეტინგი. სამოქმედო გეგმაში დეტალურადაა ნაჩვენები ყველა ის აქტორი, რომელიც კონკრეტული ღონისძიების განხორციელების პროცესში არის ჩართული. თითქმის ყველა აქტივობა ხორციელდება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის უშუალო ჩართულობით, თუმცა აქტივობების მხოლოდ 32,9%-ის ფინანსირება მოხდება ადგილობრივი ბიუჯეტიდან, 51,8% - მაღალი დონის ბიუჯეტიდან, 1,5% - ბიზნეს სექტორიდან, 0,5% - დონორი ორგანიზაციებიდან, ხოლო ბიუჯეტის 13,4%-ში გვაქვს წარმოადგინებაში. მუნიციპალიტეტი გეგმას აქტიური ფანდრაიზინგის დაწყებას დაფინანსების წყვეტის შესავსებად. სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული აქტივობების განხორციელება უზრუნველყოფენ დასახული 3 მიზნის მიღწევას.

10. მონიტორინგის ინდიკატორები და მექანიზმები

შედეგა	სანერვაციობა	შედეგებითვე 1-6	შედეგებითვე 7-12	შედეგებითვე 13-18	შედეგებითვე 19-24
--------	--------------	-----------------	------------------	-------------------	-------------------

საპრომოუშენო მასალების მომზადება და გაცრცელება		და ინფორმულების ორგანიზება, საერთაშორისო გამოფენებში მონაწილეობა).	სატელევიზიო რეკლამა, გარე რეკლამა, ონლაინ რეკლამა, პრეს და ინფორმულების ორგანიზება, საერთაშორისო გამოფენებში მონაწილეობა).		
ზოგადის დახარჯელი %	100%	26,8%	26,8%	23,2%	23,2%

გეგმის განხორციელების მონიტორინგისა და შეფასებისათვის შეიქმნება ე.წ. მონიტორინგის კომიტეტი, რომელშიც შევა ყველა იმ უწყების წარმომადგენელი, რომლებიც პასუხისმგებელია სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული აქტივობების განმახორციელებაზე. მონიტორინგის პროცესის გამჭვირვალობისათვის კომიტეტში გაერთიანებული იქნებიან სსო-ებისა და ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები. მონიტორინგის პარალელურად მოხდება გეგმის განხორციელების ყოველკვარტალური და საშუალოვადიანი შედეგების შეფასება და საჭიროების შემთხვევაში გეგმის კორექტირება.

12. დანართები

დანართი 1. ბრძანება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათბირო ორგანოს - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს შექმნის შესახებ



ძალაში ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათბირო ორგანოს - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს შექმნის შესახებ

ქ. ბათუმი

11/06/2018

2250-25-4-201806112028



ბ რ ძ ა ნ ე ბ ა N 2250

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათბირო ორგანოს - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს შექმნის შესახებ

ადგილობრივი თვითმმართველობის განხორციელებაში მოქალაქეთა მონაწილეობის, სამოქალაქო ინიციატივების, რეკომენდაციების, მოსაზრებების, რჩევების შემუშავებისა და წარდგენის პროცესის ხელშეწყობის მიზნით, საქართველოს ორგანული კანონის „ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსი“ 86¹ მუხლის, ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2018 წლის 5 თებერვლის N532 ბრძანებით დამტკიცებული „ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათბირო ორგანოს - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს დებულების“ შესაბამისად,

ვ ბ რ ძ ა ნ ე ბ :

1. შეიქმნას ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათბირო ორგანო - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭო (შემდგომში - საბჭო) შემდეგი შემადგრენლობით:

- | | |
|-------------------|--|
| ა) ნინო ინაიშვილი | - საზოგადოება „ბათომი“-ს დამფუძნებელი და გამგიობის თავმჯდომარე; განათლების საერთაშორისო ცენტრის ბათუმის ოფისის ხელმძღვანელი; |
| ბ) თემურ კაკაშაძე | - „ახალგაზრდული ორგანიზაცია ცელილებები თანაბარი უფლებებისათვის“ დამფუძნებელი და თავმჯდომარე; |
| გ) ნათაა აფხაზავა | - სამოქალაქო საზოგადოების გამგიობის ფილიალის დირექტორი; |
| დ) ლაშა ნაკაშიძე | - გაერთის განვითარების პროფესიონალური საქართველომ „UNDP-GEF პროექტის „მუცანუ ჭალაქში მდგრადი ინტეგრირებული ტრანსპორტის განვითარებისა და აჭარის რეგიონისათვის“ ხელმძღვანელი |



- ვ) პახაპერ გუჩმანიძე - CENN - პროექტის - ნარჩენების მართვის ტექნოლოგიები რეგიონში - კოორდინატორი ავარაში;
- გ) მაყვალა კვირიკაძე - შპს „მაკო“-ს დამფუძნებელი; ავარის ქალ ბიზნესმენთა ასოციაციის თავმჯდომარე;
- დ) თამაზ თურმანიძე - შპს „რუსული რეგისტრი კესტჯეორჯაა“-ს დირექტორი; კარის ლოჯისტიკის, ტრანსპორტისა და გადამზიდავთა ასოციაციის თავმჯდომარე;
- ე) თამარ ხუხუნაშვილი - ქ. ბათუმის დედათა და ბავშვთა ჯანმრთელობის დაცვის ცენტრი - ქიმი-ლაბორანტი; საყოველთაო ჯანმდევნილი პროგრამის კოორდინატორი;
- ვ) ზურაბ ჩიხლაძე - ბათუმის შოთა რუსთაველის უნივერსიტეტის სამეცნიერო ფაკულტეტის ქართურგიული დეპარტამენტის პროფესიონის, მედიცინის დოქტორი;
- პ) გურამ ჭურტკარაძე - ავარის ა/რ მხატვართა კავშირის თავმჯდომარე; საქართველოს მხატვართა კავშირის წევრი;
- ო) მარიამ ბურკენაძე - სსიპ - შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის სტუდენტური თვითმმართველობის ვიცე-პრეზიდენტი; ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტის მეორე კურსის სტუდენტი.

2. საბჭოს უფლებამოსილებები განისაზღვრება საქართველოს ორგანული კანონით „ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსი“ და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის 2018 წლის 5 თებერვლის N532 ბრძანებით დამტკიცებული „ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათბირო ორგანოს - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს დებულებით“.

3. წინამდებარე ბრძანება გამოიყენდეს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის ინტერნეტგვერდზე.

4. ბრძანება შეიძლება გასაჩივრდეს ბათუმის საქალაქო სასამართლოში (მის. ქ. ბათუმი, ზურაბლაშვილის ქ. №30) მრავი კანონმდებლობით დადგენილი წესით გაცნობიდან ერთი თვის ვადაში.

5. ბრძანება ძალაშია ხელმოწერისთანავე.

ლაშა კომახიძე

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მური



დანართი 2. ადგილობრივი კუონომიკური განვითარების გეგმის შემმუშავებელი სამუშაო ჯგუფის
შექმნის ბრძანება



ჩალაპ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერი

ქ. ბათუმი

04/09/2018

2583-25-4-201809041518



ბ რ ძ ა ნ ე ბ ა N 2583

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტი „მერები კუონომიკური ზრდისთვის“
პროექტის ფარგლებში ადგილობრივი კუონომიკური განვითარების
გეგმის შემმუშავებელი სამუშაო ჯგუფის შექმნის თაობაზე

პროექტი „მერები კუონომიკური ზრდისთვის“ ფარგლებში ადგილობრივი კუო-
ნომიკური განვითარების გეგმის შემუშავების კოორდინაციის უზრუნველყოფის მიზნით,
საქართველოს ორგანული კანონის „ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსი“ 54-ე
მუხლის პირველი პუნქტის „ე.ე.“ და „ე.ვ.“ ქვეპუნქტების შესაბამისად,

ვ ბ რ ძ ა ნ ე ბ :

1. შეიქმნას პროექტი „მერები კუონომიკური ზრდისთვის“ ფარგლებში ადგილობ-
რივი კუონომიკური განვითარების გეგმის შემმუშავებელი სამუშაო ჯგუფი (შემდგომში -
ჯგუფი) შემდეგი შემადგენლობით:

- | | |
|--------------------|--|
| a) ეთერ ლომაძე | - ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის მუნიციპალური
პოლიტიკის სამსახურის უფროსი (ჯგუფის ხელმძღვა-
ნელი); |
| b) ჯაბა ტულუში | - ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის მუნიციპალური
პოლიტიკის სამსახურის საინვესტიციო პოლიტიკისა
და საგრანტო პროგრამების მართვის განყოფილების
უფროსი (ჯგუფის ხელმძღვანელის მოადგილე); |
| g) ეგარსლან ლომაძე | ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის მუნიციპალური
ქონების და სერვისების მართვის სამსახურის უფროსი; |

ჯგუფის წევრები:

- | | |
|--------------------|---|
| g) ეგარსლან ლომაძე | ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის მუნიციპალური
ქონების და სერვისების მართვის სამსახურის უფროსი; |
|--------------------|---|

- დ) ემზარ ქავეურაძე ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის საქალაქო ტრანსპორტის და სატრანსპორტო ინფრასტრუქტურის პოლიტიკის განყოფილების უფროსი;
- ე) ნინო ბეჭანიძე ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის საინვესტიციო პოლიტიკისა და საგრანტო პროგრამების მართვის განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი;
- ვ) ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მიერ დაფუძნებულ ორგანიზაციებში დასაქმებული პირები (საჭიროების შემთხვევაში);

მოწვეული წევრები:

- ზ) ნათია აფხაზავა სამოქალაქო საზოგადოების ინსტიტუტის ბათუმის ფილიალის დირექტორი;
- თ) ასლან სსიპ - აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის საგაჭრო-ლორთქიფანიძე სამრეწველო პალატა, თავმჯდომარის მოადგილე;

2. ჯგუფის მდივნად დაინიშნოს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის საინვესტიციო პოლიტიკისა და საგრანტო პროგრამების მართვის განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი ნინო ბეჭანიძე.

3. პროექტი „მერები კონომიკური ზრდისათვის“ საკითხების განხილვა ჯგუფის მიერ განხორციელდეს საჭიროებისამებრ.

4. პროექტი „მერები კონომიკური ზრდისათვის“ დაკავშირებული საკითხებისა და წინადადებების წარდგენა ჯგუფის მიერ განხორციელდეს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სახელზე.

5. ბრძანება შეიძლება გასაჩივრდეს ბათუმის საქალაქო სასამართლოში (მის: ქ. ბათუმი, ზუბალაშვილის ქ. №30) მისი კანონმდებლობით დადგენილი წესით გაცნობიდან ერთი თვის ვადაში.

6. ბრძანება ძალაშია ხელმოწერისთანავე.

ლაშა კომახიძე

ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერი

დანართი 3. ადგილობრივი პარტნიორობის შეფასება

დასხულება	თანამდებობა/მომწოდებელი პირები	მიღწევები აუფირთხოების თუროვორ მუშაობის	შეფასება:
დასაქმების ხელშეწყობა	სსიპ აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის დასაქმების საგვარეულო, ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტი	დასაქმებისა და სამუშაოს მძიებრელს შორის კავშირების გურულებებისა და მოსახლეობის დასაქმების ხელშეწყობის სერვისის დაწერვა, თანამშრომლობის აქტს პერიოდული ხასიათი	სასარგებლო
ადგილობრივი ეკონომიკური და ურბანული განვითარება, კულტურული მემკვიდრეობის დაცვა, მოქადაგება ჩართულობა	სამოქადაგო საზოგადოება, არასამთხვერისო სექტორი, მუნიციპალიტეტი, ავტონომიური რესპუბლიკის მთავრობა.	მოქადაგოსა ჩართულობის მჯგნიზმების გურულებების; რეკომენდაციები ადგილობრივი განვითარების სკოთხებზე; რეკომენდაციები ურბანული განვითარების სკოთხებზე; რეკომენდაციები მიუვაბის დაგეგმვას და შესრულებასთან დაკავშირით, თანამშრომლობის აქტს მუდმივი ხასიათი.	სასარგებლო
ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა, სამეცნიერებელ უნივერსიტეტების გაუმჯობესება	აჭარის ა/რ საცავრო სამრეწველო პლატფ. ბიზნეს ასოციაციები, კორპ სექტორი	უზრუნველყოფს ტრენინგებსა და კომუნიტატობის, გამოიწვევსას და ფორუმების თარგმნიზებას. თანამშრომლობის აქტს მუდმივი ხასიათი.	სასარგებლო
DCFTA-ს ადგილობრივი საკონსულტაციო ჯგუფი	სსო-ები, ბიზნეს სექტორი და საჯარო სექტორი	უზრუნველყოფს მცირე და საშუალო ბიზნესის გროვის გასვლის დაძირვულებელი ფაქტორებისა და მისის დაძლევის მუსინიზმების გამოყოფას.	სასარგებლო
ადგილობრივი განვითარების გეგმების შეტანება	მუნიციპალიტეტი, ბიზნეს სექტორი, NGO	მაღალი ჩართულობის გამოილებისა და მრგვალი მაგიდების ფორმატები	სასარგებლო

დანართი 4. მშარდი სუპტორები და მათი გამოწვევები

მშარდი სუპტორი	მთავრი გამოწვევები, რომელთა გადაჭირისთვის საჭიროა ბიზნესის დახმარება
ტურიზმი	არასაკმარისად განვითარებული ტურისტული ინფრასტრუქტურა, ფინანსურ ხელმისაწვდომობის ზე ინფორმაციის სიმწირე, დარგმი არასაკმარისი ცონტრირების დონე, ბიზნესის საჭირო უნივერსიტეტის ნაკლებობა, მუნიციპალურ სერვისებზე შეზღუდული ხელმისაწვდომობა და დროში გაწელდოლი პროცედურები, ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის პროგრამებზე ინფორმაციის ნაკლებობა.
მშენებლობა	ქალაქის განვითარების გრძელებული გეგმის არასებობა, სანებროვო პროცედურებთან დაკავშირებული სირთულეები და დროში გაწელდოლი პროცედურები, ელექტრონული სერვისების სიმწირე, მუნიციპალურ და სახელმწიფო ქონებაზე ინფორმაციის შეზღუდული ხელმისაწვდომობა, ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის პროგრამებზე ინფორმაციის ნაკლებობა.
ვაჭრობა	ბიზნესის საჭირო უნივერსიტეტის ნაკლებობა, ფინანსური რესურსების სიმწირე, ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის პროგრამებზე ინფორმაციის ნაკლებობა, მუნიციპალურ სერვისებზე შეზღუდული ხელმისაწვდომობა და დროში გაწელდოლი პროცედურები.
მრეწველობა	ბიზნესისა და სამეცნიერებულ უნივერსიტეტის ნაკლებობა, მუნიციპალურ და სახელმწიფო ქონებაზე ინფორმაციის შეზღუდული ხელმისაწვდომობა, მუნიციპალურ სერვისებზე შეზღუდული ხელმისაწვდომობა და დროში გაწელდოლი პროცედურები, ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობის პროგრამებზე ინფორმაციის ნაკლებობა.

დანართი 5. საკანონმდებლო და ინსტიტუციური ჩარჩოები

პირის გვარი მირეკული უზელი გამოწვევები	ძლიერის სტატია ურყოფითი ზეგავლენა	მთავრობის საჯარო უწყება	ადგილობრივი შეინბილების/უზელებელის მასშტაბი
სამშენებლო ნებათუების გაცემა	ძლიერი გვალენა სამშენებლო	ქალაქ ბათუმის მუნიციპალუტები	შესაძლებელია სამომავლო გაუმჯობესება
ქონების პრივატიზება უფროინის ფორმით	სუსტი ურყოფითი ზეგავლენა მიზნებზე	ქალაქ ბათუმის მუნიციპალუტები	ვერ ხერხდება
უძრავი ქონების შესახებ და ანტიტერესტულ მარეგიზე ინფორმაციის მიწოდება	სუსტი ურყოფითი ზეგავლენა მიზნებზე	ქალაქ ბათუმის მუნიციპალუტები; აჭარის არ ფრანგისა და ვენეზეტიკის სამინისტრო; საქართველოს ქონების ეროვნული საკენტრო.	ქ. ბათუმში მდებარე უძრავი ქონების მაზის შემუშავება და სხვადასხვა საჯარო უწყებების შორის არსებული სუსტი კოორდინაციის შემცირება.

დანართი 6. კვალიფიციური უნარების სფეროში არსებული სიტუაცია

სტანდი	უნარების არსებული სიტუაცია	პიროვნობრივი და სამომავლო სიტუაცია	შესაძლო მიმრთულებები შეცვენებისათვის
ტურიზმი	კვალიფიციური კადრების დეფიციტი მომსახურების სექტორში. უცხო ენების ცოდნის დაბალი დონე.	მოთხოვნის მკეთრი ზრდა (სუბონურად)	მომსახურების სფეროში ვიწრო სპეციალიზაციის მიმრთულებით გადამზადება
მშენებლობა	ტექნიკური სპეციალისტის/მუშახელის მიზრე დეფიციტი; ინფრასტრუქტურული მდგრადი განვითარების უნარების დეფიციტი	ინფრასტრუქტურული განვითარების მდგრადი განვითარების მიზნების მიზნე კადრებზე მოთხოვნის ზრდა; სამშენებლო მასალების წარმოებისათვან დაკავშირებულ უნარებზე მოთხოვნის ზრდა	ინფრასტრუქტურული განვითარების დანერგვისა და გამოყენების ზრდის ხელშეწყობა
ვაჭრობა	სამეცნიერო/ მართვის უნარების მქონე კადრების დეფიციტი, უცხო ენების ცოდნის დაბალი დონე	უცხო ენების მფრინვე კადრებზე მოთხოვნის სუსტი ზრდა	სამეცნიერო/მართვის უნარების განვითარება
მრეწველობა	კვალიფიციური კადრების დეფიციტი, სწრაფი გადაწყვეტა	ვიწრო სპეციალისტის მქონე კადრებზე მოთხოვნის ზრდა	სამეცნიერო/მართვის უნარების განვითარება

დანართი 7. დაფინანსების სქემა

ლომისძებები	საორგანიზო დოკუმენტების EU	დაფინანსების წერთა				წლის დაფინანსებაში
		აღიღობის მოვალეობა	მდგრად დონის მიზანი	მიზანი	დონი	
1.1 ბიზნესის ხელშეწყობის ინსტიტუციური და მარკეტინგული მექანიზმების შექმნა	544 000	544 000				
1.2. ელექტრონული სერვისების დანერგვა და ბიზნესის მომსახურების „ერთი ფანჯრის“ პრინციპის ამოქმედება	192 128	90 000			10 000	92 128
1.3. ბიზნესის სკექტორისათვის სახელმწიფო/შემიცველური ქონებაზე წვლილის გაუმჯობესება და მეწარმეობის სტიმულირება	864 000	637 400	17 000		9 600	200 000
1.4 ბიზნესი და საინდესტრიული ფორუმებისა და თემატური ფასტივალების ორგანიზება და მათში მონაწილეობა.	174 400	10 000	164 400			
2.1. შრომის ბაზარზე ნაკლებპირივილეგირებული დასაქმების სტიმულირება	174 400	17 000	101 150	56 250		
2.2. ბიზნესი და სამწარმეო უნარებზე ტრენინგ-სემინარების ჩატარება და კონსულტაციების გაწვდება	16 000		16 000			
2.3. ბათუმის სტარტული განმშენიანების საზღვრების ეზოებში კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერა	41 600	38 475		3 125		
2.4 ინფორმაციური და საინფორმაციო ტექნიკურების განვითარება	285 000		35 000			250 000
3.1. ქალაქის (რეგიონის) რეკლამირება 16 ქაუნაში (სატელევიზიო რეკლამა, გარე რეკლამა, ონლაინ რეკლამა, პრეს და ინფორმურების ორგანიზება, საერთაშორისო გამოფენებში მონაწილეობა); საინფესტიციო პოტენციალის შესახებ საპრომოუშენო მსალების მომზადება და გავრცელება	1 768 960		1 768 960			
ჯმი:	4 060 488	1 336 875	2 102 510	59 375	19 600	542 128

დანართი 8. სსიპ აჭარის ა.რ. სავაჭრო-სამრეწველო პალატასთან არსებული ასოციაციები

№	ასოციაციის დასხელება
1	აჭარის ექსპორტიორთა ასოციაცია
2	აჭარის იმპორტიორთა ასოციაცია
3	აჭარის საბითუმო ვაჭრობისა და დისტრიბუტორთა ასოციაცია
4	აჭარის ქალ ბიზნესმენთა ასოციაცია
5	აჭარის რძისა და რძის პროდუქტების ასოციაცია
6	მცირე და საშუალო ბიზნესმენთა ასოციაცია
7	აჭარის რესტორან-კაფე-ბარების ასოციაცია
8	აჭარის ლოჯისტიკის, ტრანსპორტისა და გადამზიდავთა ასოციაცია
9	მშენებელთა და დეველოპერთა ასოციაცია
10	საქართველოს საერთაშორისო ინვესტორთა ასოციაცია
11	აჭარის ფარმაცევტთა რეგისტრირებული კავშირი
12	აჭარის მსხვილ მეწარმეთა ასოციაცია
13	აჭარის სამკურნალო მცენარეებისა და სანელებლების ასოციაცია
14	აჭარის მეფუტკრეობის ბიზნეს ასოციაცია
15	აჭარის ახალგაზრდა ბიზნესმენთა ასოციაცია
16	აჭარის ტურიზმის განვითარების ასოციაცია
17	აჭარის მეთევზეობისა და აკვაკულტურის ასოციაცია
18	აჭარის მეთევზეთა ასოციაცია
19	ფერმერთა ასოციაცია "სუბტროპიკი"
20	ორგანული აკვაკულტურის განვითარების ასოციაცია „ფორუჯი“
21	აჭარის მეხორცეობის, ხორცის ნაწარმის, მეთევზეობისა და მეფრინველეობის ასოციაცია

დანართი 9. კონსოლიდირებული განვითარების გეგმის მომზადებასთან დაკავშირებული სამუშაო შეხვედრების ოქმები

**„მერები კონსოლიდირებული ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
შათუმის ადგილომარიცი კონსოლიდირებული განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით**

შეხვედრა ქ. ბათუმის კონსოლიდირებული განვითარების პროცესებით
დაინტერესებულ მხარეებთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 9 ოქტომბერი

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
ავარის არ სავაჭრო სამრეწველო პალატა
მის: საქართველო, 6010, ქ. ბათუმი, მელაშვილის ქუჩა 26

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კონსოლიდირებული ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში ადგილობრივი კონსოლიდირებული განვითარების მომზადებასთან დაკავშირებით თვეში ბლოკები, შესაბამის გამოწვევების, ქალქ ბარების მუნიციპალიტეტის კონსოლიდირებით და სუსტი მხარეების, შესაძლებლოებისა და საურთხეების გაზიდვა, ხედვასა და მიზნებზე მსჯელობა.

შეხვედრას ქსერზოდნება:

1. ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები;
2. არასამთავრობო სექტორის წარმომადგენლები;
3. ქალქ ბაობების მუნიციპალიტეტის წარმომადგენლები;
4. საგანმანათლებლო სექტორის წარმომადგენლები;
5. სავაჭრო სამრეწველო პალატის წარმომადგენლები;
6. ბიზნეს ასოციაციების წარმომადგენლები;
7. მოქალაქეები.

შეხვედრაზე „მერები კონსოლიდირებული ზრდისთვის“ პროექტის ოფიციალური მიერ გაცემდა „მერები კონსოლიდირებული ზრდისთვის“ პროექტისა და მისი მიზნების გაცნობა. ასევე როგორის ფარგლებში შექმნილი სამუშაო ჯგუფის მიერ მომზადებული თვეში ბლოკების სიტუაციური ანალიზების გადნობა, გამოივყენოს საჯარო სერვისებზე ხელმისაწვდომობასთნ დაკავშირებული გამოწვევები, საჯარო სერვისების პროცედურებთან და ბიუროკრატიასთან დაკავშირებული გამოწვევები. შეკვეთა გაიმართა დასაქმებასა და კულიტურული უცხოური გამოიყენეთ კიზრო სპეციალიზაციით გადამზადების საჭიროებები, ასევე უცხო ენების მიმრთულებით სერვისებზე კურსების არსებობის საჭიროება. შეკლობა გაიმართა მიწისარგებლობისა და მშენებლობის რეგულირებით აუგილებლობასთან დაკავშირებით. ბიზნესისათვის სახელმწიფო დაფინანსების პროგრამებზე ინფორმირებულობის გაზრდის, ბიზნესის საკონსულტაციო სერვისის საჭიროებასთან დაკავშირებით.

შეხვედრის მონაწილეთა ხელმოწერებით თან კრთვის ოქმს დანართის სახით (დანართი 2 გვ.)

„მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით

შეხვედრა აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 16 ოქტომბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტი.
მის: ფარნავაზ მეფის ქ. 84/86, ბათუმი (6010), საქართველო.

შეხვედრის მიზანი:

„მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებული
ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსიის გაცნობა,
ქალაქ ბათუმის ხედვაზე, პრიორიტეტებსა და სამოქმედო გეგმაზე შეთანხმება.

შეხვედრის ესტრებოდნენ:

სულხან ღლონტი - აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტის
თავმჯდომარე;
თამარ კაიკაციშვილი - - აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტის
თავმჯდომარის პირველი მოადგილე;
ეთერ ლომაძე - „მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიცერი.

შეხვედრაზე განხილული იქნა ბათუმის ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარების
სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსია, თემატური ბლოკები, კერძოდ გეგმაში მოცემული
ტურიზმთან დაკავშირებული სტატისტიკური და ანალიტიკური ხასიათის ინფორმაცია,
ქალაქის ხედვა, მიზნები და მიზნის მისაღწევდებ დაგეგმილი აქტივობები. შეხვედრაზე
ტურიზმისა და კურორტების დეპარტამენტის ხელმიძღვანელობის მხრიდან გამოითქვა
მოსაზრება და შეთანხმება, რომ სამოქმედო გეგმაში აისახოს რეგიონისა და ქალაქის
მარკეტინგთან დაკავშირებული დეპარტამენტის უფლებამოსილების ფარგლებში
დაგეგმილი ღონისძიებები 2018-2020 წლებისათვის.

სულხან ღლონტი
აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების
დეპარტამენტის თავმჯდომარე

თამარ კაიკაციშვილი
აჭარის არ ტურიზმისა და კურორტების
დეპარტამენტის თავმჯდომარის პირველი მოადგილე

ეთერ ლომაძე
„მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიცერი.

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით

შეხვედრა აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტროსთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 24 ოქტომბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტროსთან
მის: საქართველო, 6010, ქ. ბათუმი, კომახიძის ქ. №119

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებული ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსიის გაცნობა, ქალაქ ბათუმის ხედვაზე, პრიორიტეტებსა და სამოქმედო გეგმაზე შეთანხმება.

შეხვედრას ესწრებოდნენ:

თორნიკე კუჭავა - აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის მინისტრის პირველი მოადგილე;
ვატერინე ბახტაძე - აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტროს კონომიკური განვითარების დეპარტამენტის უფროსი;
ეთერ ლომაძე - „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიცერი.

შეხვედრაზე განხილული იქნა „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის მიზნები, ამოცანები და გეგმის მომზადების მეოთხოლეოგა; ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსია; თემატური ბლოკები, კერძოდ გეგმაში მოცემული ადგილობრივი კონომიკისა და ბიზნესის განვითარებასთან დაკავშირებული სტატისტიკური და ანალიტიკური ხასიათის ინფორმაცია; ქალაქის ხედვა, მზნები და მიზნის მისაღწევად დაგეგმილი აქტივობები. შეხვედრაზე აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტროს წარმომადგენლების მორიდან გამოიიქვა მოსაზრება და შეთანხმდა, რომ ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმში ასახოს აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტროს უფლებამოსილების ფარგლებში განსახორციელებელი ის ღონისძიებები, რომლებიც პირდაპირ პასუხობს პროექტით განსაზღვრული მიზნების მიღწევას და ხელს შეუწყობს ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარებას.

აღნიშნული ღონისძიებები მიწოდებული იქნება პროექტის ოფიციალური კონის ვადაში.

თორნიკე კუჭავა

აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის მინისტრი
პირველი მოადგილე

ვატერინე ბახტაძე

აჭარის არ ფინანსთა და კონომიკის სამინისტროს კონომიკური განვითარების დეპარტამენტის უფროსი

ეთერ ლომაძე

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიცერი.

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სათათაშირო ორგანო -
სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭო

ოქმი N 6

ქალაქი ბათუმი

15 ნოემბერი, 2018 წელი (18 : 00 სთ)

ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს სხდომათა დარბაზი
სხდომას ესწრებოდნენ :

1. გურამ ფუტკარაძე - აჭარის ა/რ მხატვართა კაუშირის თავმჯდომარე; საქართველოს მხატვართა კავშირის წევრი;
2. თამაზ თურმანიძე - შპს „რუსული რეგისტრი ვესტჯორჯია“-ს დირექტორი; აჭარის ლოჯისტიკის, ტრანსპორტისა და გადამზიდავთა ასოციაციის თავმჯდომარე;
3. მაყვალა კვირიკაძე - შპს „მაკო“ ს დამფუძნებელი; აჭარის ქალ ბიზნესმენთა ასოციაციის თავმჯდომარე;
4. კახაბერ გუჩმანიძე - CENN - პროექტის - ნარჩენების მართვის ტექნოლოგია რეგიონებში (USAID / WMTR II) - რეგიონული კოორდინატორი აჭარაში;
5. თამარ ხუბუნიშვილი - ქ.ბათუმის დედათა და ბავშვთა ჯანმრთელობის დაცვის ცენტრი - ქართული და საქართველოს კოორდინატორი;
6. ოქმურ კავაბაძე - „ახალგაზრდული ორგანიზაცია ცვლილებები თანაბარი უფლებებისათვის“ დამფუძნებელი და თავმჯდომარე ;
7. ზურაბ ჩიხლაძე - ბათუმის შოთა რუსთაველი უნივერსიტეტის სამედიცინო ფაკულტეტის ქირურგიული დეპარტამენტის პროფესორი, მედიცინის დოქტორი;
8. მარიამ ბურგუნაძე - სსიპ - შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის სტუდენტური თვითმმართველობის ვიცე-პრეზიდენტი ; ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტის მეორე კურსის სტუდენტი;
9. ნათა აფხაზავა - სამოქალაქო საზოგადოების ინსტიტუტის ბათუმის ფილიალის დირექტორი ;
10. ლაშა ნაკაშიძე - გაეროს განვითარების პროგრამა საქართველოში - UNDP - GEF - პროექტის „მწვანე ქალაქები მდგრადი ინტეგრირებული ტრანსპორტი ქალაქ ბათუმისა და აჭარის რეგიონისათვის“ ხელმძღვანელი;

სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს წევრებს სხდომის დღის წესრიგი წინასწარ დაეგზავნათ ელ.ფოსტაზე, ასევე ინფორმაცია განთავსდა ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის ვებ - გვერდზე.

რეგისტრაციის შედეგად სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს 11 წევრიდან საბჭოს სხდომას ესწრებოდა 10, არ ესწრებოდა 1 .

ჩატარდა ღია კენჭისყრა : საბჭოს წევრთა სრულმა შემადგენლობამ მხარი დაუჭირა წარმოდგენილ დღის წესრიგს.

სხდომის თავმჯდომარეული მიმართა საბჭოს წევრებს რათა განეხილათ დღის წესრიგით გათვალისწინებული საკითხები.

საკითხი 1. ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მონაწილეობითი ბიუჯეტირების შედგენის წესის პროცესის განხილვა (პრეზენტაცია / კითხვა-პასუხი)

მომხსენებელი : ედუნარ ნატარიძე - საფინანსო სამსახურის უფროსი (10 წთ);

მომხსენებელმა ედუნარ ნატარიძემ და ასევე ქ.ბათუმის მერის მუნიციპალური სერვისების განვითარების სააგენტოს წარმომადგენელშა აკაცი გვიანიმება საბჭოს და სხდომის სხვა დამსწრე წევრებს წარუდგინებს - მონაწილეობითი ბიუჯეტის შედგენის წესის დამტკიცების შესახებ ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის ბრძანების პროცესი და ასევე მათან ინტეგრირებული ინტერნეტპლატფორმა.

პრეზენტაციის წარმოდგენის დასრულების შემდგომ სხდომის თავმჯდომარეული - ედუნარ ნატარიძეს მიაწოდა (ბეჭდური სახით) საბჭოს რიგი წევრების მიერ წინასწარ შემუშავებული შემდეგი კითხვები : -

1. მომდევნო წელს მონაწილეობითი ბიუჯეტირების ფარგლებში მიახლოებით რა ოდენობითი იგუგმება, რომ განისაზღვროს - a) განსახორციელებელი პროცესის საერთო ბიუჯეტი ? b) რაოდენობა ? გ) თითოეული პროცესის დაფინანსების მაქსიმალურ ოდენობა ? 2. ქ.ბათუმის მერიის მიერ განსაზღვრული დასაფინანსებელი პროცესის წარდგენის ფორმები და ვადები ცვალებადი იქნება ? 3. რამდენად უფექტურად მიგანიათ საუბრო კავშირების გამოყენება მაქსიმალური ჩართულობისა და პროცესის საჯაროობის უზრუნველყოფის კუთხით ? 4. საპროცესო განაცხადების პირველადი ანალიზის პირობებში რა ფორმით და როგორ დადგინდება წარმოდგენილი საპროცესო განაცხადის ბიუჯეტის სიზუსტე / განხორციელდება წარმოდგენილი პროცესის ბიუჯეტის ფინანსური აუდიტი ? 5. საპროცესო განაცხადების შეუსაბამობის შემთხვევაში არის თუ არა შემუშავებული პლატფორმაზე ინტეგრირებული სპეციალური ფორმა (სამოტივაციო) სადაც კონკრეტულ წინასწარ განსაზღვრულ ინდიკატორ - რებზე დაყრდნობით მიეთითება დეტალური მიზანები ? (მუხლი 4.6) 6. საქმიანობის არსიდან გამომდინარე საპროცესო განაცხადების რა თემატური ჯგუფებია განსაზღვრული ? არის თუ არა შეზღუდული განცხადების თემატიკა ? 7. საპროცესო განაცხადების შერჩევი - სას საქმიანობის მუნიციპალურ პროგრამებთან კავშირი ან დატბორება ჩაითვლება თუ არა დამატებულებელ გარემოებათ ? 8. მუხლი 5.10 - არის თუ არა პლატფორმაზე ინტეგრირებული შესაბამისი ფორმა (კითხვარი / ინდიკატორები) რითაც უნდა იხელმძღვანელოს მოჩეველთა საბჭოშ უარის (დაწუნების) დეტალური მიზანების განსაზღვრისას ?

ასევე სხდომის თავმჯდომარეული კახაბერ გუჩამანიძე აღნიშნა, რომ განხილვისას თუ წამოიჭრება საკითხის ირგვლივ კითხვები საბჭოს წევრები მიმართავნ მომხსენებელს.

გაიმართა განხილვა, კამათში და პოლემიკაში აქტიურად ჩაეტან საბჭოს წევრები.

წარმოდგენილ შეკითხვებს კომპეტენტური და სრულად ამომწურავი პასუხები გაცეს - ედუნარ ნატარიძემ და აკაცი გვიანიძემ (ქ.ბათუმის მერია) ასევე ვატანგ გორდელაძემ (USAID GGI).

საბჭოს წევრმა ნათია აფხაზავამ და დამსწრემ თეონა დიასამიძემ დასვეს საკითხი იმის თაობაზე, რომ პროცესის მაქსიმალური ჩართულობის უზრუნველსაყოფად მიზანშეწონილი იქნებოდა ქ.ბათუმის მერის სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოსთან ერთად პროცესის

განხორციელებაში ჩართულ მხარედ ასევე განისაზღურულიყო ქ.ბათუმის საკრებულოს
მრჩეველთა საბჭო - რასაც განხილვებისა და ვასტანგ გორდელაძის მხრიდან კონკრეტული
არგუმენტების მოსმენის შემდგომ საბჭოშ არ დაუჭირა მხარი.

საბჭოს წევრმა ჩათია აფხაზავამ დააყენა საკითხი რომ საბჭოს სხდომის 50 % წარმომადგენ-
ლობა განრდილიყო 70 % მდე მანც, რაზეც სხდომის თავმჯდომარებ - კახაბერ გუჩმანიძემ
აღნიშნა, რომ რადგან პროექტი საპილოტება და ასევე ის გარემოება, რომ ხშირად რთულდება
საბჭოს წევრთა 50 % ოდნავ მეტის მომილიზება წინასწარ ჩანიშნულ სხდომებზეც კი, ხოლო
ნაწილი წევრების აქტივობა დასწრების კუთხით მიწიმალურია, უპრიანი იქნებოდა ამ ნაწილ
ში პროექტის წარმოდგენილი ვარიანტი (50 %) დაუტოვებინათ და დაკვირვების შემდგომ თუ
დასწრება იმატებდა ემსჯელათ სხდომაზე, კახაბერ გუჩმანიძის მოსაზრებას მხარი დაუჭირა
საბჭოს დამსწრე წევრთა უმრავლესობაში.

სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს თავმჯდომარებ - კახაბერ გუჩმანიძემ ისაუბრა წარმოდგე-
ნილი პროექტის მნიშვნელობაზე და ხაზგასმით აღნიშნა პროექტის როლი სამოქალაქო ჩარ -
თულობის ამაღლების კუთხით.

სხდომის თავმჯდომარებ კახაბერ გუჩმანიძემ - მიმართა დამსწრე წევრებს კენჭი ეყარათ
წარმოდგენილ საკითხზე ქ.ბათუმის მერისთვის რკინიფრაციის მიცემის თაობაზე.

ჩატარდა ღია კენჭისყრა : საბჭოს დამსწრე წევრთა სრულმა შემადგენლობაშ ერთხმად
დაუჭირა მხარი წარმოდგენილ საკითხს.

გადაწყდა : „მოწერებული იქნეს ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის საფინანსო -
სამიუჯურო სამსახურის მიერ წარმოდგენილი მონაწილეობითი ბიუჯეტის შედგენის წესის
დამტკიცების შესახებ მრანების პროექტი ინტეგრირებული ინტერნეტპლატფორმით და
მრჩეველთა საბჭოს დებულების მე - 6 მუხლის მე - 2 უნქტის თანახმად მოვევს
რკინიფრაცია (წინადაღება) ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერს ზემოაღნიშული
მრანების ხელმისაწვდომისა და შემდგომი განხორციელების უზრუნველყოფის მიზნით“

ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერის სახელმწე შესაბამისი წერილის მომზადება და წარდგენა
ეთხოვა კახაბერ გუჩმანიძეს.

საკითხი 2. ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების
გეგმა (2018 - 2020) - სამუშაო კერძის - პრეზენტაცია - განხილვა / კიხვა-პასუხი.

მომსხენებელი : ეთერ ლომაძე - ქ.ბათუმის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის
უფროსი (20 წთ)

მომსხენებელმა ეთერ ლომაძემ საკითხთან დაკავშირებით წარმოადგინა შესაბამისი პრეზენ-
ტაცია სლაიდებით.

საბჭოს წევრებმა საკითხის ირგვლივ დასვეს შეკითხვები.

კახაბერ გუჩმანიძემ მომსხენებელს კითხა - 1) ქალაქის რა პროფილის ეკონომიკური დივერსი
ფიკაცია იგეგმება ? 2) რა ეტაპზე ინდუსტრიული ზონის საკითხის მიმდინარეობა ?

ნათია აფხაზავამ, ზურაბ ჩიხლაძემ, თამაზ თურმანიძემ და მაყვალა კვირიკაძემ დასვეს
კითხვები ქალაქის შემდგომი ეკონომიკური განვითარების ირგვლივ, ასევე არსებულ
გამოწვევებზე.

ზურაბ ჩიხლაძე დაინტერესდა მერიის ხელთ არსებული სტატისტიკით და იმით თუ რა მონაცემთა ბაზა გააჩნიათ საკითხის უფრო სიღრმისული კულტივის კუთხით.

საკითხის ირგვლის გაიშართა მსჯელობა.

კოსტევებს მომხსენებლის მხრიდან კომპეტენციის ფარგლებში გაეცა ამომწურავი პასუხები.

საბჭოს თავმჯდომარე მადლობა გადაუხადა ეთერ ლომაძეს წარმოდგენილი პრეზენტაციისა და საკითხის ირგვლივ მიღებული კვალიფიციური პასუხებისთვის.

საკითხი 3. ქ.ბათუმის ერთიანი მუნიციპალური სერვისების დიგიტალიზაცია, ერთი ფან - ჯრის პრინციპი, საჯარიმო - სასანქციო ღონისძიებები, სამართალდარღვევების გამოვლენა უკანონი მშენებლობები, გარე ვაჭრობა და არსებული გამოწვევები.

(ფორმატი - არსებულ მდგომარეობაზე ზოგადი ინფორმაციის მოსმენა - ქ.ბათუმის მერიის ა(ა)იპ მუნიციპალური სერვისების სააგენტო / კითხვა - პასუხი)

ა(ა)იპ „მუნიციპალური სერვისების სააგენტოს მხრიდან სხდომას ესწრებოდა - სააგენტოს იურისტი ლაშა მამაულაძე.

სხდომის თავმჯდომარებ - ლაშა მამაულაძეს მიაწოდა (ზეჭდური სახით) საბჭოს რიგი წევრების მიერ წინასწარ შემუშავებული შემდეგი კითხვები : -

1. რა ღონისძიებები განხორციელდა სერვისების ავტომატიზაციისა და „ერთი ფანჯრის“ პრინციპის ამოქმედების, ერთიანი ელექტრონული და გეოისტრონიკული პორტალის შექმნის კუთხით ? 2. მუნიციპალიტეტში ინჟინერული თანამედროვე ტექნოლოგიების კუთხით ? 3. შექმნილია თუ არა მუნიციპალური ქონების მონაცემთა ბაზა და განხორციელდა თუ არა ინვენტარიზაცია ? აღრიცხულია თუ არა მატერიალური ფასეულობები და განთავსებულია თუ არა ის ? 4. მუნიციპალური სერვისების და სერვისების სარგებლობის კუთხით მოსახლეობის თვის ასევე ბინათმესაკუთრეთა ამხანაგობებისთვის ინფორმაციის მიწოდების კუთხით რა ღონისძიებები ხორციელდება ? რამდენადაა გაუმჯობესებული მათი ჩართულობა მუნიციპალურ სერვი - სებზე წვდომის კუთხით ? 5. რა მდგომარეობაა უნებართვი ან დარღვევით მშენებარეობიერების გამოვლენის კუთხით ? რა ზომები იქნა გატარებული მათ მიმართ ? გამოვლენის სტატისტიკის კუთხით შეიმჩნევა თუ არა მატება ? 6. რა მდგომარეობაა ზოგადად - ნარჩენების მართვის, გარე რევლამის, იერსახის და სხვა ადმინისტრაციულ - სამართალდარღვევათა გამოვლენის კუთხით ? საკმარისია თუ არა არსებული ადამიანური რესურსი ? 7. რა ღონისძიებების გატარებას გეგმავთ გარე ვაჭრობის ადგვეთის კუთხით ? 8. რა ღონისძიებები იქნა გატარებული მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე უკიდურეს სირარიტები მყოფი ოჯახების მოძიებისა და მათი მონაცემთა ბაზაში რეგისტრაციის გალის კუთხით ? რა აქტივობით თანამშრომლობით სიციალური მომსახურების სააგენტოსთან ? 9. არის თუ არა ადგევატური რეაგირების დღის სხვადასხვა სათავებში ფასეურეცერეკების უსისტემი გაფრქვევებზე და სხვასხვა საზკვების აბიექტებიდან გადაჭარბებულ ხმაურზე ? რას გეგმავთ ღონისძიებების გამკაც - რების კუთხით ?

საბჭოს მომხსენებელმა - ლაშა მამაულაძემ მიაწოდა მის ხელთ არსებული კონკრეტული სტა - ტისტიკა, იმსჯელა სამსახურის წინაშე მდგარ სხვადასხვა გამოწვევებზე, ასევე დეტალურად და ამომწურავად შეეხო დღის წესრიგით გათვალისწინებულ საკითხებს, როგორიცაა - ღამის

საათებში ფოიერვერკების გაფრქვევა, ხმაურის გადაჭარბება, საჯარიშო და სასაწევიო პოლიტიკა და სხვა.

საბჭოს წევრებმა დასვეს სხვადასხვა კითხვები სააგნენტოს კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე, ასევე იმსჯელებს საბჭოს ჩართულობიაზე სააგენტოს წინაშე არსებული პრობლე - მების მოყვარულისა და გადაჭრის კუთხით. მომხსენებელი ლაშა მამულაძე ვრცლად და კვალიფიცირად შეეხო გარე ვაჭრობის კუთხით არსებულ მდგომარეობას, მოიყვანა პრაქტიკული მაგალითები საკითხის უკეთ წარმოზნის კუთხით.

სხდომის თავმჯდომარემ - კახაბერ გუჩმანიძემ მადლობა გადაუხადა - ლაშა მამულაძეს საბჭოსთვის საინტერესო კითხვებზე ამომწურული და კომპეტენციური პასუხების გაცემის გამო და გამოთქვა შემდგომი აქტიური თანამშრომლობის სურვილი.

საკითხი 4. ქ.ბათუმის შუნიციპალიტეტის სატრანსპორტო პილიტიკა და გამოწვევები, პარკირების კუთხით არსებული პრობლემატიკა, არსებული სტანდარტები.

მომხსენებელი : - ზურაბ ჩიხლაძე (სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს წევრი - 5 წთ. ზეპირი მოხსენება)

საკითხი : - მოსაზრების გაცნობა პარკირების და სატრანსპორტო საცობების განტვირთვასთან დაკავშირებით.

(ფორმატი - კითხვა - პასუხი / ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის - შპს „ავტოტრანსპორტი“ და ბათუმის საქალაქო ტრანსპორტის განყოფილება)

საბჭოს თავმჯდომარემ - კახაბერ გუჩმანიძემ აღნიშნა, რომ მიუხედავად მერიისადმი წერილო ბითი თხოვნისა ხსდომას არ ესწოება შპს ბათუმის ავტოტრანსპორტის ხელმძღვანელი და არც სამსახურის რომელიმე წარმომადგენლი. ხოლო აღნიშნულის თაობაზე მას არ მიუღა რაიმე ტიპის შეტყობინება სხდომაზე არდასწრების მიზეზების განმარტების კუთხით.

საბჭოს თავმჯდომარემ აღნიშნა, რომ მსგავსი ქმედება წევრის არსებულ და შპს ბათუმის ავტოტრანსპორტის შემდგომ კონსტრუქციულ და საქმიან თანამშრომლობაზე.

საბჭოს თავმჯდომარემ მადლობა გადაუხადა ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის საქალაქო ტრანსპორტის განყოფილების უფროსს - ემზარ ქავერაძეს სხდომაზე მოშრომანე - ბისთვის და აღნიშნა, რომ მისი მრავალწლიანი გამოცდილების გაზიარება დადებითად აისახება საბჭოს საკითხის ირგვლივ ინფორმირების კუთხით.

სხდომის თავმჯდომარემ - ემზარ ქავერაძეს მიაწიდა (ბეჭდური სახით) საბჭოს რიგი წევრების მიერ წინასწარ შემუშავებული შემდეგი კითხვები : -

1. არსებული ტარიფები არის თუ არა საკმარისი სატრანსპორტო სფეროს გამართული მუშაობისათვის ? 2. რა პრინციპით განხორციელდა / ხორციელდება მუნიციპალური ტრანსპორტის მარშრუტის განსაზღვრა ? პასუხობს თუ არა არსებული მარშუტი გამოწვევებს გადატევით სატრანსპორტო ტრაფიკის პირობებში ? 3. წესდებით განსაზღვრული ახალი დამატებითი ფუნქციით შპს „ავტოტრანსპორტი“ ევალება საზაო მომრაობის რეგულირებასთან დაკავშირებულ ორგანიზაციულ ტექნიკურ ღონისძიებათა უზრუნველყოფა: - განთავსდა თუ არა ქ.ბათუმის ტერიტორიაზე - გამაფრთხილებები, პრიორიტეტის, ამკრძალავი, მიმთითებელი და სხვა ნიშნები ? 4. განხორციელდა თუ არა / როდის იგუგმება - სიჩქარის შემანელუბელი ბარიერების მოწყობა ? მიახლოებით რა ლოკაციები იქნება ამისთვის შერჩეული და რა მირითადი პარამეტრებია განსაზღვრული აღნიშნული ღონისძიების უზრუნველსაყოფად ? 5. იგუგმება თუ არა და სად ეწ. „ჭივიანი

შუქნიშნების” განთავსება ? ხომ არ ფიქრობთ, რომ რიგ შემთხვევებში ქ.ბათუმის ურბანისტეკა ბოლომდე ვერ პასუხისმა იმ მოთ - ხოვნებს რაც საჭიროა „ქვეანი შუქნიშნების” განთავსებით სასურველი ეფექტის მისა-დებათ ? ხომ არ ფიქრობთ რომ ის რიგ შემთხვევებში აფერხებს სატრანსპორტო ტრაფიკს ? 6. რა მდგომარეობაა პარკირების ადგილების მოწყობა-დახაზვის და საგზაო ნიშნებით აღჭურვის კუთხით ? არის თუ არა შემუშავებული კონკრეტული კონცეფცია ან გეგმა-გრაფიკი ? 7. რა მდგომარეობაა პარკირების მონიტორინგის კუთხით - ადგინისტრაციულ სამართალდარღვევათა მოწყობაში იმატა თუ იკლო წინა წლებთან შედარებით ? რა ძირითადი ღონისძიებები გაქვთ დაგვემილი პარკირების საკითხის მოსავარებლად ? 8. საზოგადოებრივ სივრცეებში პარკირების ადგილების განსაზღვრისა და მოწყობის კუთხით რა წინადადებები გაქვთ შექმნავებული ? 9. იყევმება თუ არა ფასიანი პარკირების სისტემის ფართო დანერგვა და რა ძირითად გამოწვევების ხედავთ ამ კუთხით ?

ემზარ ქავეარაძემ სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს - თავის კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე მიაწოდა ამომწურავი ინფორმაცია და გასცა კომპეტენტური პასუხები, ის ასევე შეეხო ქალაქის წინაშე სატრანსპორტო კუთხით არსებულ გამოწვევებს, მოიცვანა არაერთი მაგალითი საკითხის უკუთ წარმოჩენის კუთხით.

საბჭოს წევრმა ზურაბ ჩიხლაძემ გააკეთა სიტყვიერი მოხსენება და სხდომაზე დამსწრეთ გააცნო თავისი მოსაზრება პარკირებასტან დაკავშირებით მანამდე კი მიმართა კითხვით ემზარ ქავეარაძეს კონკრეტულ სტატიის ტიკასთან დაკავშირებით, გამოშართა შეჯელობა დაისვა შეკითხვები საბჭოს სხვა წევრთა მხრიდანაც.

აქტიური პოლემიკის შემდგომ, რადგან ჯერ კიდევ ვერ გამოიკვეთა საბჭოს კონკრეტული ხედვა - სატრანსპორტო სკითხებზე, უფრო ამომწურავი მსჯელობის გამართვის მიზნით უახლოეს მომავალში დაიგვეგმა კიდევ ერთი სამუშაო შეხვედრა ემზარ ქავეარაძესთან, საბჭომ მიზანშეწონალად მიიჩნია კიდევ ერთხელ უფრო ფართო და ხანგრძლივ ფორმატში მოისმინოს ემზარ ქავეარაძის მაღალპროფესიული და კომპეტენტური ხედვა არსებულ სატრანსპორტო გამოწვევებზე. თავის მხრივ ემზარ ქავეარაძემ გამოიტქვა საბჭოსთან თანამშრომლობის მზაობა. სხდომის თავმჯდომარებ მადლობა გადაუხადა ემზარ ქავეარაძეს სხდომაზე დასწრებისა და კითხვებზე კომპეტენტური პასუხის გაცემისთვის.

დღის წესრიგით გათვალისწინებულ საკითხებზე მსჯელობის შემდეგ სხდომა დასრულებულად გამოცხადდა.

სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს თავმჯდომარე
კახაბერ გუჩიანიძე

სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭოს მდივანი
მარიამ ბურჯენაძე

ქ. ბურჯენაძე

ქ.ბათუმის მერის სათათბირო ორგანო - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭო

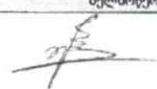
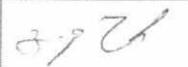
15 ნოემბერი 2018: ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის შერია
ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს სხდომათა დარბაზი
(მის: ღუვა ასათანის ქ. #25)

სარეგისტრაციო ფურული
(მომსახურებულთა საბჭოს წევრები)

#	Name სახელი, გვარი	Institution ორგანიზაცია	Contact Information/E-mail საკონტაქტო ინფორმაცია/ელ-ფოსტა	Signature ხელმოწერა
1.	ქადაგიშვილი ანა		572 16-18-45	
2.	არა გიგაძე		587 57 4000	
3.	გურიაშვილ გიორგი	გიორგი გურიაშვილი მუნიციპალიტეტის	558-38-23-23	
4.	თელიშვილ გიორგი	თელიშვილ გიორგი მუნიციპალიტეტის	577-57-12-77 teliashvili@ gmai.com	
5.	არამ ხელიშვილი	არამ ხელიშვილი მუნიციპალიტეტის	599 36 8584 khelishvili@ mch.khmu.gov.ge	

1

60

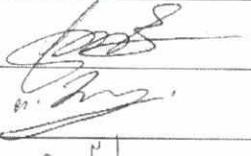
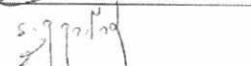
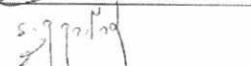
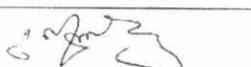
#	Name სახელი, გვარი	Institution ორგანიზაცია	Contact information/E-mail საკონტაქტო ინფორმაცია/ელ-ფონი	Signature ხელშეწერა
6.	ნათა აჭარაძე	სამუშაო იურიული მიწოდების კომიტეტი	599 777185 natra@civilin.org	
7.	გიგერ კონსალტინგ	ექიმ ტექნიკური აკადემია		
8.	არენ პატრიკ	იურიული მდგრადი სამსახური	593-35-81-99	
9.	ერი ნიკოლაძე	UNDP		
10.	ქაბეგ კოჩაძე	CEINN	577 46 51 46 599 55 55 12	
11.				

ქ.ბათუმის მერის სათათბირო ორგანო - სამოქალაქო მრჩეველთა საბჭო

15 ნოემბერი 2018, ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია
ქ.ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს სხდომათა დარჩაზი
(მის: ლუკა ასათაძის ქ. #25)

სარეგისტრაციო ფურცელი
(სხდომაზე დამსწრე საბჭოს არაწერი პირები)

#	Name სახელი, გვარი	Institution ორგანიზაცია	Contact information/E-mail საკონტაქტო ინფორმაცია/ელ-ფოსტა	Signature ხელმოწერა
1.	ვარშა ბერიძე	ქართველი უნივერსიტეტი Vansha.beridze2014@gmail.com		ვ. ბერიძე
2.	ვარდე გომილია	PHCC / USAID GGI	v.gomiladze@ gmail.com	ვარდე გომილია
3.	გიგი ჯვარიშვილი	გიგა ქარა	emzorikava.kvadze71@gmail.com	გიგი ჯვარიშვილი
4.	ქ. გ. ა. მარიამ	მარიამ ქარა	Pirbarua@gmail.com	ქ. გ. ა. მარიამ
5.	ლეიла ბერიძე	ლეილა ქარა	bkhaliashvili@gmail.com	ლეილა ბერიძე

#	Name ბაზელი, გვარი	Institution მდგრადის	Contact Information/E-mail საკონტაქტო ინფორმაცია/ელ-ფონი	Signature ძებლის
6.	გიორგი კონდა	ქ. სიღნავი გრი	577 291170 etru.loradze@gmail.com	
7.	ვიკტორ გურგელი	ქ. გარეჯი გრი	592 3010 78.	
8.	თამა ბერიძე	ქ. გარეჯი გრი	577 3020 26 a.beridze@gmail.com	
9.	გივა გურგელი	ქ. გარეჯი გრი	568 33 57 57 givavurkazishvili@atmug.ge	
10.	გივა გურგელი	ქ. გარეჯი გრი	598 49 23 60 d.o.ho.guteliaia@gmail.com	
11.	ვერა გეგუაძე	ქ. გარეჯი გრი	577 24 27 30 e.natalie28@gmail.com	
12.	ჩამა ჭავჭავაძე	ქ. გარეჯი გრი „25, ბათუმი“	518 192000	
13.	ლეინ გეგუაძე	მისამართი	558 003129	
14.	ორმა გეგუაძე	Butumi CCE	596 109 110	

„მერები კუნძომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი კუნძომიკური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით

შეხვედრა აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატასთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 12 დეკემბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
აჭარის ა.რ-ის სავაჭრო-სამრეწველო პალატა
მის: საქართველო, 6010, ქ. ბათუმი, ა. მელაშვილის 26

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კუნძომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებული ადგილობრივი კუნძომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსიის გაცნობა, ქალაქ ბათუმის ხედვაზე, პრიორიტეტებსა და სამოქმედო გეგმაზე შეთანხმება.

შეხვედრას ესწრებოდნენ:

თამაზ შავაძე - აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატის თავმჯდომარე;

ნათა სურმანიძე - აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატის „ქალთა ოთახის“ მენეჯერი.

შეხვედრაზე განხილული იქნა:

1. „მერები კუნძომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ბათუმის ადგილობრივი კუნძომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსია;
2. აჭარის ა.რ-ის სავაჭრო-სამრეწველო პალატის მიერ 2019-2020 წლებში დაგეგმილი ის აქტივობები, რომელიც პირდაპირაა დაკავშირებული ბათუმის კუნძომიკურ განვითარებასთან და შეთანხმდა, რომ ბათუმის ადგილობრივი კუნძომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმაში აისახოს აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატის უფლებამოსილების ფარგლებში განსახირეილებელი ის ღონისძიებები, რომელიც მიზნებიც პირდაპირ პასუხისმგებელი განვითარებას მიზნების მიღწევას და ხელს შეუსყიდს ბათუმის ადგილობრივი კუნძომიკის განვითარებას (მათ შორის: ყოველწლიური მეწარმე ქალტა ბიზნეს ფორუმი, თაფლისა და ზღვის პროდუქტების ფესტივალი, სისტემატიური ტრენინგები და ა.შ.);
3. აჭარის ა.რ-ის სავაჭრო-სამრეწველო პალატისა და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის თანამშრომლობის არსებული პრეტენზის ძლიერი და სუსტი შხარები;
4. ქ. ბათუმში მოქმედი ბიზნეს სკექტორისათვის საინტერესო და პრობლემატური საკითხები;
5. „ადგილობრივი კუნძომიკის განვითარების გეგმის“ ბიზნეს სკექტორთან განხილვის საკითხებინ და ბიზნეს სკექტორთან შეხვედრის ორგანიზებაში აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატისა და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის როლები.

შეხვედრაზე აჭარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატის წარმომადგენლების მხრიდან გამოითქვა მოსაზრება ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიასთან გაფორმდეს ურთიერთიანაშრომლობის მემორანდუმი.

აღმიშნული დონისძებები მიწოდებული იქნება პროექტის ოფიციალურის ერთი სამუშაო კვირის ვადაში.

თამაზ შავაძე
აჭარის არ საცაჭრო-სამრეწველო პალატის თავმჯდომარე

ნათია სურმანიძე
აჭარის არ საცაჭრო-სამრეწველო პალატის „ქალთა ოთახის“ მენეჯერი

ეთერ ლომაძე
„მერები ეკონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიცერი

დავით არძენაძე
ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის, მუნიციპალური პოლიტიკის დაგეგმვის, რისკების მართვისა და მოწოდების განყოფილების მუსამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით

შეხვედრა ქ. ბათუმის კონომიკური განვითარების პროცესებით
დაინტერესებულ მხარეებთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 19 დკემბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
სასტუმრო რედისონი
მის: საქართველო, 0101, ქ. ბათუმი, უგნატე ნინოშვილის 1

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებულ ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის საშუალების ვრცელის გაცნობა, კალაქის გამოწვევებზე მსჯელობა, დაინტერესებული მხარეების მოსაზრებების გაცნობა თემატურ ბლოკებთან დაკავშირებულ გამოწვევებზე, ადგილობრივი კონომიკის SWOT ანალიზზე შეჯღობა, ქალაქ ბათუმის ხედვაზე, პროიორიტეტებსა და სამოქმედო გეგმაზე შეთანხმება.

შეხვედრას ქსწრებოდნენ:

1. ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლები, მეწარმეები;
2. არასამთავრიო სექტორის წარმომადგენლები;
3. ბიზნეს იმსუდსმენის წარმომადგენლები;
4. საგანმანათლებლო სექტორის წარმომადგენლები;
5. საგარეო სარეწველო პალატის წარმომადგენლები;
6. აქარის ქალ ბიზნესმენთა ასოციაციის წარმომადგენლები;
7. მოქალაქეები.

შეხვედრაზე „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიციალური მიერ გაკეთდა „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის პრეზენტაცია, პრეზენტაციის შემდეგ განხილული იქნა:

1. „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის საშუალების ვრცელის და მის თემატური ბლოკები - გაიმართა მსჯელობა თემატურ ბლოკები მოცემულ დასკვნებთან დაკავშირებული გამოწვევების შესახებ; გამოიკვეთა პროფესიული სასწავლებლებისა და შესაბამისი დაინტერესებული მხარეების მიერ სამეწარმეო, ტექნიკური უმარჩევების გაუმჯობესების მიმართულებით დამატებითი პროგრამების არსებობის საჭიროება;
2. მსჯელობის საგანმანათლებლო ბლოკი ბიზნესისადმი მეცნიერებული, გამჭვირვალე და კორუფციისაგან თავისუფალი აღმინისტრაცია. ამ კონკრეტული თემატური ბლოკის ფარგლებში ბიზნეს იმსუდსმენის ოფიციალური ბიზნესისა და ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლების მიერ გამოიიქვა მოსაზრება, რომ ბიზნესის განვითარების მიმართულებით გამოწვევას წარმოადგენს შესაბამისი მუნიციპალური სერვისების მიღების გართულებული და ბიუროკრატიული პროცედურები, ელექტრონული სერვისების ნაკლებობა, კონსულტაციებისა და ინფორმაციის

- „საჯულის ნაკლებობა, მოწნეულებულის შეფერხების მიღების შეფერხების ფაქტორები და მისი ზედაცლება ქალაქის კუნძულის განვითარებაზე, განხილული იქნა ერთი ფაზზრის ძირმასურების პრინციპის და გარკვეული სერვისების ელექტრონიზაციის საკითხები;
3. კუნძულის განვითარების პროცესების საგანმანათლებლო დაწესებულებების (მათ შორის პროფესიული სასწავლებელის) როლი;
 4. ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის SWOT ანალიზი, ხედვა და მიზნები;
 5. ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი კუნძულის განვითარების სამოქმედო გეგმა 2019-2020 წლებისათვის შესაბამისი დაინტერესებული მხარეების მიერ განსახორციელებელი ღონისძიებებით.

შეხვედრის შედეგად შეთანხმდა ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის ხედვა და მიზნები. თემატური ბლოკების შედეგად გამოკვეთილი საჭიროებები, მუნიციპალიტეტის მხრიდან ბიზნესის ხელშეწყობისათვის განსახორციელებელი ღონისძიებები. შეხვედრის მონაწილეთა მხრიდან მოწოდებული იქნება შენიშვნები და რეომინდაციები ბათუმის ადგილობრივი კუნძულის განვითარების გეგმის სამუშაო ვერიასთან დაკავშირებით.

ეთერ ლომაძე
„მურვები ეკონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიციალური

დავით არქაზაშვილი
ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის, მუნიციპალური პოლიტიკის დაგეგმვის, რისკების მართვისა და მონიტორინგის განყოფილების მუსამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი

შეხვედრის სხვა მონაწილეთა ხელმოწერები თან ერთვის ოქმს დანართის სახით (დანართი 2 გვ.)



ქ. ბათუმის ადგილობრივი კუნძულის განვითარების გეგმის განხილვის
დამსწრეთა აღრიცხვის ბლანკი

ქ. ბათუმი, სასტუმრო რედისონ

19.12.2018

#	სახელი გვარი	ორგანიზაცია	თანამდებობა	ბალანსის ნომერი	ხელმისაწილა
1	ჩეგ ბუგაძე	შპს „სტატუს“	ექიმი	577518749	✓
2	გიგი ჭავჭავაძე	შპს „მარტინ“	დირექტორი	595541932	✓
3	ონე ჩავჭავაძე	შპს „მარტინ“	დირექტორი	595266100	✓
4	ოთა ერის ჩავჭავაძე	შპს „მარტინ“	დირექტორი	558201485	✓
5	შემხედვების კომიტეტი	შპს „მარტინ“	დირექტორი	557-21-16-04	შ. 32 ხელი
6	ას ვართ ვართ	ას ვართ ვართ	მუნიციპალიტეტი	597-81-00-61	✓
7	კომერციული ცენტრი	კომერციული ცენტრი	მუნიციპალიტეტი	577104243	სამიზანი
8	3C ცენტრ მარტინ	3C „3CS 1P“	მუნიციპალიტეტი	577071477	3. 26 ხელი
9	რესტორანი „DAR BUILDING“	რესტორანი „DAR BUILDING“	მუნიციპალიტეტი	577906036	✓
10	რესტორანი „DAR BUILDING“	რესტორანი „DAR BUILDING“	მუნიციპალიტეტი	577307929	3. 6 ხელი
11	კულტურული ცენტრი	კულტურული ცენტრი	მუნიციპალიტეტი	5995349-60	აღმ. 27
12	კომერციული ცენტრი	CENN	მუნიციპალიტეტი	599465146	✓
13	კულტურული ცენტრი	კულტურული ცენტრი	მუნიციპალიტეტი	558-36-70-20	ა. ხელი

ფურ ვართ

სამარტინ

65-ც

568230055

ხელი



14	9.02.18 1.0.14	Արմավառ ՀԱՅԱՍՏԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆ	առաջին առաջ	577 30 42 62	<i>gndr</i>
15	Բարես յանձն	Արմավառ կազմակերպություն	հայացագույն	557-37-84-18	<i>յանձն.</i>
16	Ազգային օպերատոր Հ.Տ.Բ. ԿԱՐԱԶԵՐԻ	Առողջապահություն	555 39 27 33	<i>յու.օպեր</i>	
17	Տ.Տ.Բ. Հայաստանի առաջին պահական	577 19 06 53	<i>օպեր</i>		
18	Քայլ բարեկարգության պահական	599 199 88 0	<i>օպեր</i>		
19	Հայաստանի ՀՀ կառավագական պահական	593 58 65 27	<i>օպեր</i>		
20	Հայաստանի ՀՀ կառավագական պահական	595 105 120	<i>օպեր</i>		
21	Հայաստանի ՀՀ կառավագական պահական	599 43 10 50	<i>օպեր</i>		
22	Հայաստանի ՀՀ կառավագական պահական	599 97 55 95	<i>օպեր</i>		
23					
24					
25					
26					
27					
28					
29					

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით

შეხვედრა სიის აქარის არ დასაქმების სააგენტოსთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 20 დეკემბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
აქარის აქარის არ დასაქმების სააგენტო
მის: საქართველო, 6010, ქ. ბათუმი, ჯავახიშვილის 70/72

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებული ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ცერტიფიკის გაცნობა, ქალაქ ბათუმის ხედვაზე, პრიორიტეტებსა და სამოქმედო გეგმაზე შეთანხმება.

შეხვედრას ესწრებოდა:

თემურ კახიძე - აქარის არ დასაქმების სააგენტოს დირექტორი;

შეხვედრაზე განხილული იქნა:

1. „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ცერტიფიკისა და მისი შემდგენლი ნაწილების ანალიზის შედეგები, ხედვა, მიზნები და აქტივობები;
2. აქარის არ დასაქმების სააგენტოსა და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის შერის თანამშრომლობის არსებული პრაქტიკის ძლიერი და სუსტი მხარეები, ის პროგრამები რომლებიც ხორციელდება ურთიერთთანამშრომლობით და მათი განვითარების პრესტიჟით;
3. აქარის არ-ის აქარის არ დასაქმების სააგენტოს მიერ 2019-2020 წლებში დაგეგმილი ის აქტივობები, რომლებიც ხელს შეუწყობს ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარებასა და ახალი სამუშაო ადგილობრიბის შექმნას. ასევე მიმართულებით ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტსა და შესაბამის დაინტერესებულ მხარეებთან აქარის არ დასაქმების სააგენტოს სამომავლო თანამშრომლობის ექიპებები;
4. ქ. ბათუმში მოქმედი ბიზნეს სკეტჩისათვის საინტერესო და პრობლემატური საკითხები.

შეხვედრაზე შეთანხმდა, რომ ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმაში აისხოს აქარის არ აქარის არ დასაქმების სააგენტოს უფლებამოსილების ფარგლებში განსახორციელებელი, ასევე ბათუმის მუნიციპალიტეტთან ერთობლივად განსახორციელებელი ლონიბიტები, რომლებიც პირდაპირ პასუხისმს პროექტით განსაზღვრული მიზნების მიღწევას და ხელს შეუწყობს ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარებას (მათ შორის: შრომის ბაზარზე ნაკლებადინილებირებული პირების დასაქმების პროგრამები, შრომის ბაზარზე მოთხოვნადი კადრების მომზადება-გადამზადების პროგრამები და ა.შ.);

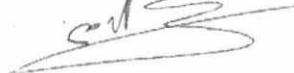
შეხვედრის შედეგად გადაწყვდა, რომ:

1. სააგენტოს გაეგზავნება ბათუმის ადგილობრივი კონიტიკური განვითარების გეგმის სამუშაო ვერიას;
2. სააგენტოს მხრიდან მოწიდებული იქნება ინფორმაცია იმ პროგრამების შესახებ, რომელიც მიმართულია ადგილობრივი კონიტიკის განვითარებისაკენ, კერძოდ დასაქმების ხელშეწყობის მიმართულებით და რომლის განხორციელებასაც გეგმავს 2019-2020 წლებში სხვადასხვა დანარჩენებულ მხარესთან, მათ შორის ბათუმის მუნიციპალიტეტთან ერთად.
3. სააგენტოს მხრიდან მოწიდებული იქნება შენიშვნები და რეკომენდაციები ბათუმის ადგილობრივი კონიტიკური განვითარების გეგმის სამუშაო ვერიასთან დაკავშირებით.

თემურ კაბიძე
აჭარის არ დასაქმების სააგენტოს დირექტორი



ეთერ ლომაძე
„მერები კონიტიკური ზრდისთვის“ პროექტის ოფიციერი



დავით არძენაძე
ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მურის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის, მუნიციპალური პოლიტიკის დაგეგმვის, რისკების მართვისა და მონიტორინგის განყოფებულების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი

„მერები კონიგური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი კონიგური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით

შეხვედრა სსიპ ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის
ინოვაციურ ლაბორატორია FABLAB-თან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 24 დეკემბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი
მის: საქართველო, 6010, ქ. ბათუმი, ფირისმანის 12

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კონიგური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებული ადგილობრივი კონიგურის
განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსიის განხობა, ქალაქ ბათუმის ხედვაზე. პრიორიტეტებსა
და სამოქმედო გეგმიზე შეთანხმება.

შეხვედრას ესწრებოდნენ:

თაზო ჩარტიშვილი - ინოვაციური ლაბორატორია FABLAB-ის მენეჯერი.

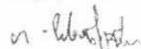
შეხვედრაზე განხილული იქნა:

1. „მერები კონიგური ზრდისთვის“ პროექტის ბათუმის ადგილობრივი კონიგურის
განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსია; ოქაცური ბლოკები, ხედვა და მიზნები.
2. ინოვაციურ ლაბორატორია FABLAB-ის საქმიანობების სფეროები, ამ მიმართულებით არსებული
გამოწვევები, ძირითად გამოწვევები და სახელდა ახალგარდების მხრიდან ინტერესის კლების
ტენდენცია, რაც შესაძლოა გამოწვეული იქნეს დამალინებირმორჩეულობით, FABLAB-ის
ტექნიკური ალტერნატიულობის საჭიროება, ფინანსური რესურსების შეზღუდული
ხელმისაწვდომობა, ამ მიმართულებით. შეთანხმდა რომ FABLAB-ის უფლებამისილების
ფარგლებში სტუდენტებისა და დაინტერესებული პირებისათვის ინოვაციური უნარების
განვითარების მიმართულებით გათვალისწინებული იქნეს აქტივობები, რომელსაც FABLAB
აფინანსებს და აქტივობები, სადაც საჭიროა დონორების მხარდაჭერა.
3. შეხვედრაზე ასევე განხილული იქნა ბიზნეს სექტორისთვის კადრების გადამზადების
საჭიროება, თანამედროვე ტექნოლოგიების სწორი ექსპლუატაციის კუთხით; ტექნოპარკის
მოწყობის საკითხები, რომელიც განთავსდება ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო
უნივერსიტეტის ახალ შენობაში და ორიგინტირებული იქნება თანამედროვე ტექნილოგების
გამოყენების სწავლებაზე, სტარტაპერებისთვის შესაძლებლობების გაძლიერებაზე (მოხდება
მათთვის პროტოტიპების დამზადებაში ხელშეწყობა, სხვადასხვა ტიპის გამოფენა-გაყიდვებში

ჩართვა, ინკუსტორებთან კომუნიკაციის დამყარებაში დახმარება, სასწავლო პროგრამების დაწერვა);

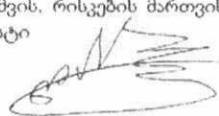
4. ქ. ბათუმის მერიასთან ერთად ისეთი ერთობლივი პროგრამების განხორციელების შესაძლებლობები, როგორიცაა ქ. ბათუმზე მორგებული ურბანული ელემენტის პროტოტიპის დრისაინის შექმნის კონკურსები. მაგ: გაჩერება, ველოსისედის პარკინგი, სანავიგაციო ნიშნები, განათების ბოძები, სკამი, გარე სამუშაო სივრცე და ა.შ., რომელიც როგორც ვიზუალურად, ასევე ფუნქციურად მოქრება დღევანდელი ქალაქის პრობლემატიკას ან შეიტანს ინოვაციურ მიდგომას ქალაქის კეთილმოწყობასა და განვითარებაში.

თაზო ჩხარტიშვილი
ინოვაციური ლაბორატორია FABLAB-ის მუნეკერი



დავით არმენიშვილი

ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მუნის მუნიციპალური პილიტიკის სამსახურის, მუნიციპალური პოლიტიკის დაგეგმვის, რისკების მართვისა და მონიტორინგის განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი



„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით

შეხვედრა შავი ზღვის საერთაშორისო კოლეჯ გოლდენ სიი-სთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 24 დეკემბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
შავი ზღვის საერთაშორისო კოლეჯი გოლდენ სიი
მის: საქართველო, 6010, ქ. ბათუმი, დემეტრე თავდადებულის 49

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებული ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსიის გაცნობა, ქალაქ ბათუმის ხედვაზე, პრიორიტეტებსა და სამოქმედო გეგმაზე შეთანხმება.

შეხვედრას ესწრებოდა:

ლეილა გოგიტიძე - შავი ზღვის საერთაშორისო კოლეჯ გოლდენ სიი-ს დირექტორი;
დავით არძენაძე - ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის, მუნიციპალური პოლიტიკის დაგენერის, რისკების მართვისა და მოწილინების განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი.

შეხვედრაზე განხილული იქნა:

1. „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმის სამუშაო ვერსია; თემატური ბლოკები; ხედვა, მიზნები და სამოქმედო გეგმა.
2. პროფესიულ სასწავლებლებსა და ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის თანამშრომლობის არსებული პრაქტიკის ძლიერი და სუსტი მხარეები და მათი განვითარების პერსპექტივები;
3. დუალური განათლების მნიშვნელობა კონომიკის სწრაფი ტექნიკით განვითარებისთვის;
4. განხილული იქნა ის ღონისძიებები, რომლებიც პასუხობს პროექტით განსაზღვრული მიზნების მიღწევას და ხელს მუსწყობს ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარებას (მთა მორის: შრომის ბაზარზე ნაკლებადპროგრილუგირებული პირების დასაქმების პროგრამები, შრომის ბაზარზე მომზადებადი კადრების მომზადება გადამზადების პროგრამები და ა.შ.);

5. დუალური განათლების პროგრამაში „ბათუმის ისტორიული განაშენიანების საზღვრების უზოებები კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერის“ პროგრამის ჩემეფიციართა ჩართულობის უზრუნველყოფის შესაძლებლობები და მექანიზმები.

ლეილა გოგიტიძე
შავი ზღვის საერთაშორისო კოლეჯ გოლდენ სი-ს დირექტორი

დავით არძენაშვილი
ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის, მუნიციპალური პოლიტიკის დაგეგმვის, რისკების მართვისა და მონიტორინგის განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი საეცალისტი

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში
ბათუმის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმის
მომზადებასთან დაკავშირებით
ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორთან

შეხვედრის ჩატარების დრო:
2018 წლის 25 დეკემბერი.

შეხვედრის ჩატარების ადგილი:
ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორი
მის: საქართველო, 6010, ქ. ბათუმი, ფარნავაზ მეფის 73

შეხვედრის მიზანი:

„მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ფარგლებში მომზადებული ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამუშავო გეგმის სამუშაო ვერსია, ქალაქ ბათუმის ხედვაზე, პრიორიტეტებსა და სამოქმედო გეგმაზე შეთანხმება.

შეხვედრას უწერებოდნენ:

კახა შავაძე - ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორის დირექტორი;

დავით არძენძე - ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის სამსახურის, მუნიციპალური პოლიტიკის დაგენერიკის, რისკების მართვისა და მონიტორინგის განყოფილების შესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი.

შეხვედრაზე განხილული იქნა:

1. „მერები კონომიკური ზრდისთვის“ პროექტის ბათუმის ადგილობრივი კონომიკის განვითარების სამუშავო გეგმის სამუშაო ვერსია: თემატური ბლოკები, ხედვა, მიზნები და სამოქმედო გეგმები.
2. ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორის მიერ განხორციელებული აქტივობები, ბიზნეს ინკუბატორის საქმიანობა და გამოწვევები. აღინიშნა, რომ საოფიცი ფართებზე მოთხოვნა სეზონური ხასიათისა და მირთადად მომსახურების სფეროში მომუშავე ბიზნესის მხრიდან.
3. საერთაშორისო ბიზნეს ცენტრის შემნისათვის ტენიკურ-კონომიკური დასაბუთების მომზადებაში ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორის ჩართულობის საკითხები.

ბაზარზე მზარდი მოთხოვნიდან გამომდინარე, ინკუბატორ გეგმას სიანფორმაციო ტექნილოგიების მიმართულებით ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობას და ამ მიზნით დონორების მხარდაჭერის იმედი აქცია, კურმდ, ინიციატივის მხარდასაჭერად ინკუბაციის ახალი მიმართულების შესაბამისი ინფრასტრუქტურის (IT მიმართულების) განვითარების და სათანადო კვალიფიკაციის სამუშაო მაღის მომზადების საკითხებში.

შეთანხმდა, რომ ბათუმის მდგრადი კონომიკის განვითარების სამოქმედო გეგმაში აისახოს ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორის საქმიანობები სანფორმაციო ტექნილოგიების განვითარების მხრივ ბიზნესის

შარლაკერაშვი, რომელსაც როგორც საკუთარი, ისე დონორების მხრიდან მოზიდული ფინანსური რესურსით განახორციელებს.

კაბა შევაძე

ბათუმის ბიზნეს ინკუბატორის დირექტორი

დაგით არმენაძე

ქადაჯ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მუნიციპალური პოლიტიკის დაგენერაციის, რისკების მართვისა და მონიტორინგის განყოფილების მესამე კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი



ქ. ბათუმის ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმის წარდგენა
დამსწრეთა აღრიცხვის ბლანკი

11.01.2019

ქ. ბათუმი, სასტუმრო რედაქტორი

#	სახელი გვარი	ორგანიზაცია	თანამდებობა	ელ-ფოსტა	ტელეფონის ნომერი	ხელმოწერა
1	ერეკ ბერიძე	პროექტი L-გრიგორი	2016 წლის 07 3 მუნ.	andriko120. 1969@gmail. com	577444224	
2	გირა გელაძე	შემოქმედ გელაძე ლაშვილი	მთავრი აღმოჩენა	gocha.oegv@gmail.com	577 09 9045	
3	გურა გარიბაძე	სამართლებრივი სამსახური	ერთობლივი მუნიციპალიტეტი	gurabn.kardze9. gmail.com	593 73 7878	
4	ლევა არაშვილი	შოთა რეზანი	ა.3-ს	Svetlana.arashvili. gmail.com	577 56 6968	
5	ალექს ცარალიშვილი	სამართლებრივი სამსახური	მუნიციპალიტეტი	ugelan.azarashvili. kyle@gmail.com	577 30-79-29	
6	ჯადური ჯადური	სამართლებრივი სამსახური	ა.3 4-მდე	JEMAL198511.0. gmail.com	595 08 4141	
7	ნიკოლა გრიგორი	შემოქმედ გელაძე ავტო	Nikolai.kardze @gmail.com	595-50-33-64	6. 4	
8	ვანი გეგმი	შოთა რეზანი.	ტერმინ. გეგმი	mariastankradze. 4@gmail.com	577 95 44 24.	
9	გიგი გეგმი	სამართლებრივი სამსახური	თავისი მუნიციპალიტეტი	26 men.benqar 1993	599-57-49-60	
10	გიგი გეგმი	სამართლებრივი სამსახური	აუტომატური გეგმი	hela.kharanishvili. Q-MU	595 21-10-64	



11	Հարավիկունչ	Համես Եղիշե	Կաթիկ Քենցին	maria.murusidze@velmonthotels.com	5958 153939 597262661	
12	Ազատ Լուսահամբակ	Արթ Հ. Խոջիան "Ապօք ման"	Արթ Խոջիան	sumanavidzineleme@gmail.com	5597822932	
13	Ինքնաշխատ Հայաստան	Աննա Հայաստան	Ըստիլ Բարսեղյան	ganatleba@yahoo.com	593901600	
14	Եղիշե Առաքելյան	Արմեն Առաքելյան	Արմեն Առաքելյան	sophia2696@gmail.com	574 98 39 48	
15	Յան Մանուկյան	Յան Մանուկյան	Յան Մանուկյան	smilestudio103@gmail.com	595 54 19 32	
16	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	nevezesylee@naver.com	574 10 48 78	
17	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	d2.viripan@mail.ru	577 09 90 47	
18	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	dmukharadze75@gmail.com	535 5205 05	
19	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	eg@intellect.org.ge	599 507 895	
20	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	tamar.karkhidze599304262@gmail.com	599 399 399	
21	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	n.bekuchava@gmail.com	599 03 01 46	Եղիշե Վահագիան
22	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	Եղիշե Վահագիան	hakobekheli@gmail.com	572 445 888	
23	Արթ Խոջիան	Արթ Խոջիան	Արթ Խոջիան	adavetli@hotmail.com	577 468 856	

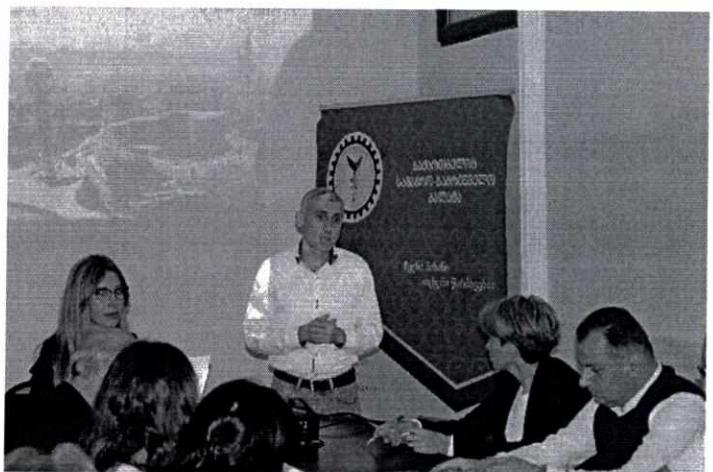


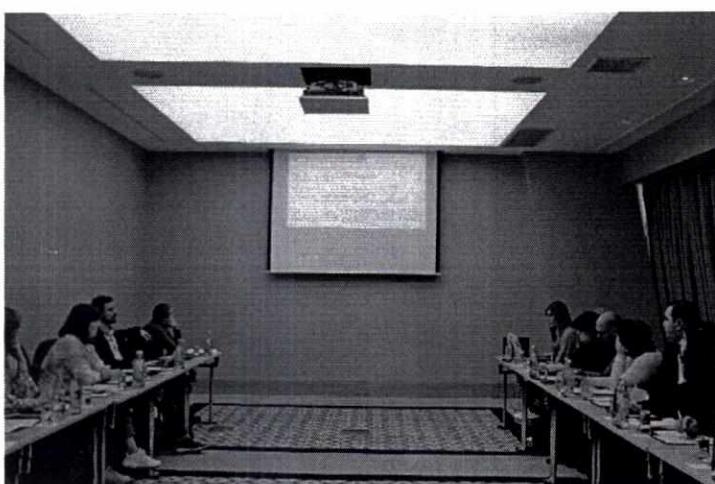
24	გირი ბატიშვილი	კონფიდენციალური	ამავრი 2011 წ.	edhar bolkradze @gmaiil.com	599255047	
25	ნინო გრიგორიანი გრიგორიან	2012 - 2014 სისტემური	2009 წ.	darskapitalitd. gmaria.com	551815757	
26	გირი ბატიშვილი	კონფიდენციალური				
27	ქათა გეგეთი	ქს. თბილისი 2016	ლინგლი თბილისი	atnati.atingati @mail.ge	557211604	ქ. გეგეთი
28	ქათა გეგეთი	ქს. თბილისი 2016	ლინგლი	Mari.berikashvili @mail.ru	574715885	ქ. კომის
29	ნინო გეგეთი	ქს. თბილისი 2016	მეგრი ლიკახის სახლი	edhar bolkradze @gmaiil.com		
30	ნინო გეგეთი	ქს. თბილისი 2016	მეგრი ლიკახის სახლი	Xatuna Bolkradze @gmaiil.com		
31	თამარ კორიკაშვილი	ქს. თბილისი 2016	ავაგებისას სახლი ლიკახის სახლი	tamar.korikatsishvili @gmail.com	577242427	
32	ქათა გეგეთი	ქს. თბილისი 2016	ლიკახის სახლი	koragvelidze@bit.ge	577172717	
33	ქათა გეგეთი	ქს. თბილისი 2016	ავაგებისას სახლი ლიკახის სახლი	jumher.tugushi@ gmaiil.com	599416223	
34	სამარა კორიკაშვილი	ქს. თბილისი 2016	სახლი ლიკახის სახლი	p.kopaleishvili @gmaiil.com	568-40-60-45	
35	Şairim YESILDAĞ	Business Line Ltd.	Director	Saimbatumi@ gmaiil.com	532253548	
36	ქათა გეგეთი	ქ. თბილისი 2016	ლიკახის სახლი	Georgi Gurjani yamagishi.ru	576.06.0857	



37	ვიკი რუ მასტერის Vanzik Agro Group	info@vanzik. com	11	ქადაგი
38				
39	ო. ზო ერი ჭავჭავაძე	იურისტიური ტერორიზმი @ gov.kz ლიტერატურული	577-57-12-77	P. Javashvili
40	ნიკო ციბლი ნიკოლოზ ციბლი	ნიკო ნიკოლოზ ციბლი	599777 765	natra@avtalin.org
41	შემო ხელი ერქმდა ალმა	შემო ხელი	577210410	C. Dzhankar
42	ართე ბურუმ	ეს უნავ 2000 ეს უნავ	577 544424	ceo@eti2000. ge
43	მარია პორფირი ჩ/ს „მარია“	მარია	531960888	mariashaboladze ze1986@gmail.com
44	ვაჟა ვერა, „ლილი“	ვაჟა ვერა	599182340	marahitouri@americans
45	დავით არძნაძე	დავით არძნაძე	591 989376	datoqant daniel.Arzmanidze@bolnisi.ge
46	მიხეილ გუგუა	მიხეილ გუგუა	577 080992	rachachadze.87@ gmai.com
47	ნუბაქ ასტერი	ნუბაქ ასტერი	599 407 420	6. Asturidze
48				
49				

დანართი 10. ადგილობრივი კუონიმიკური განვითარების გეგმის სტეიკოლდერებთან განხილვის
ამსახველი ფოტო-მასალა

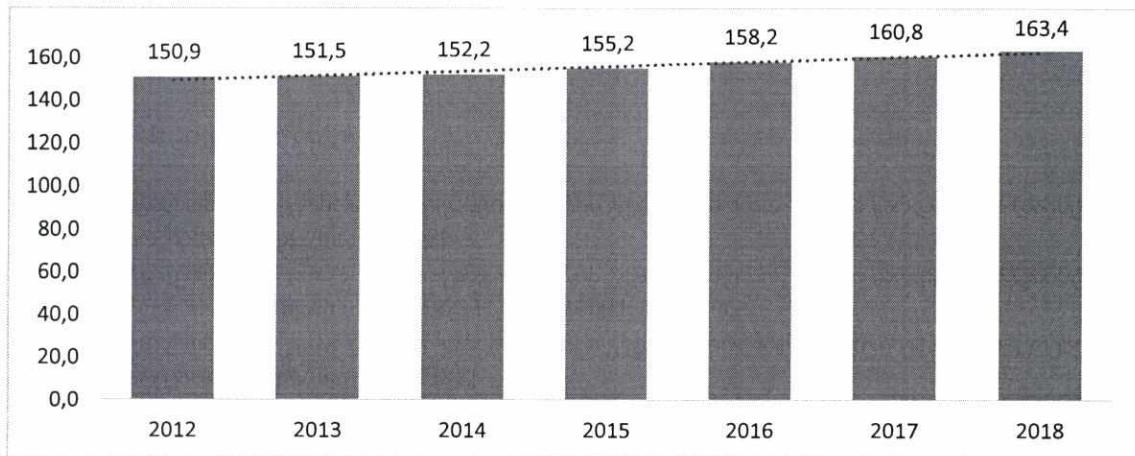




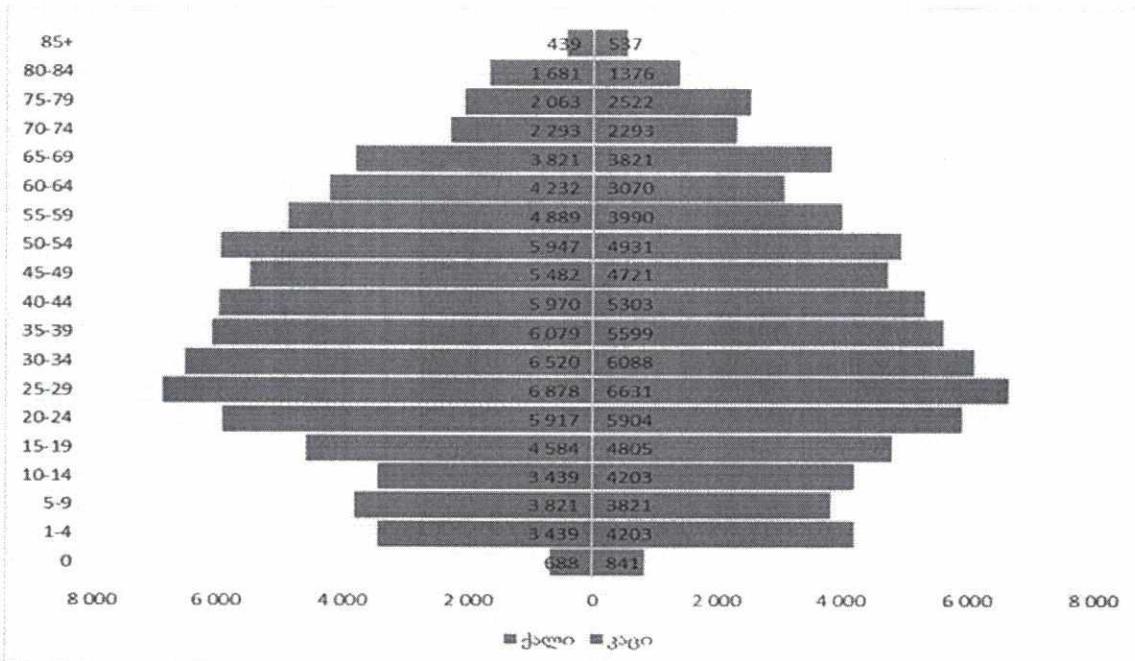
დანართი 11. ვიდეო-ლინკები

1. ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმის სამუშაო ვერსიი წარდგინება დაინტერესებულ მხარეებთან: <https://bit.ly/2AJy8Jw>
2. ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმის სამუშაო ვერსიი წარდგინება დაინტერესებულ მხარეებთან: <https://bit.ly/2TM4ZEH> / <https://bit.ly/2HbfeRG>
3. ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმის საბოლოო წარდგინება დაინტერესებულ მხარეებთან: <https://bit.ly/2TM3XZI>
4. ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების სატელევიზიო წარდგენა: <https://bit.ly/2VQXI8s>

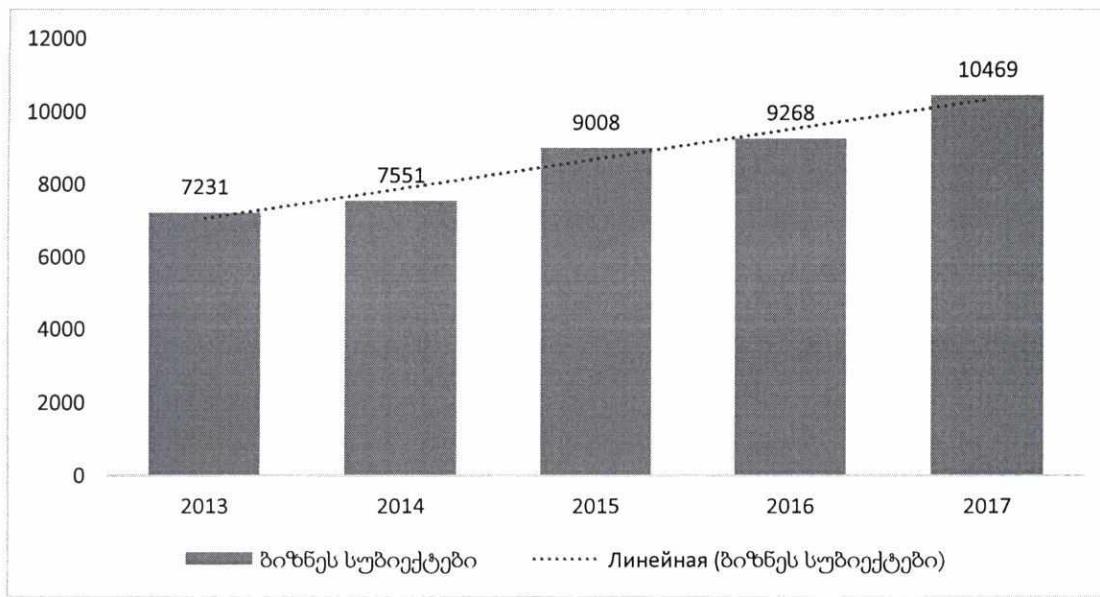
დანართი 12. ქ. ბათუმის მოსახლეობის დინამიკა, 2012-2018



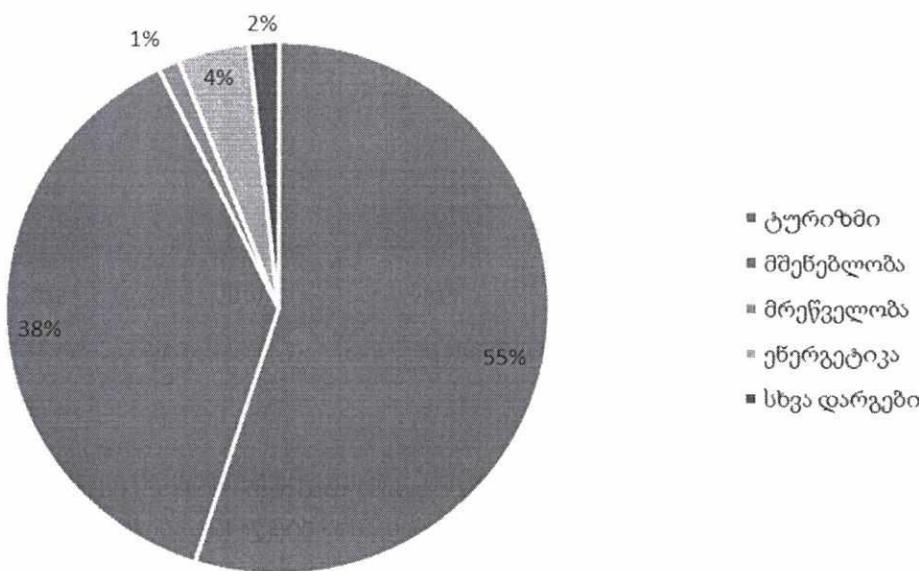
დანართი 13. ქ. ბათუმის მოსახლეობა, ასაკისა და სქესის მიხედვით, 2014 წელი



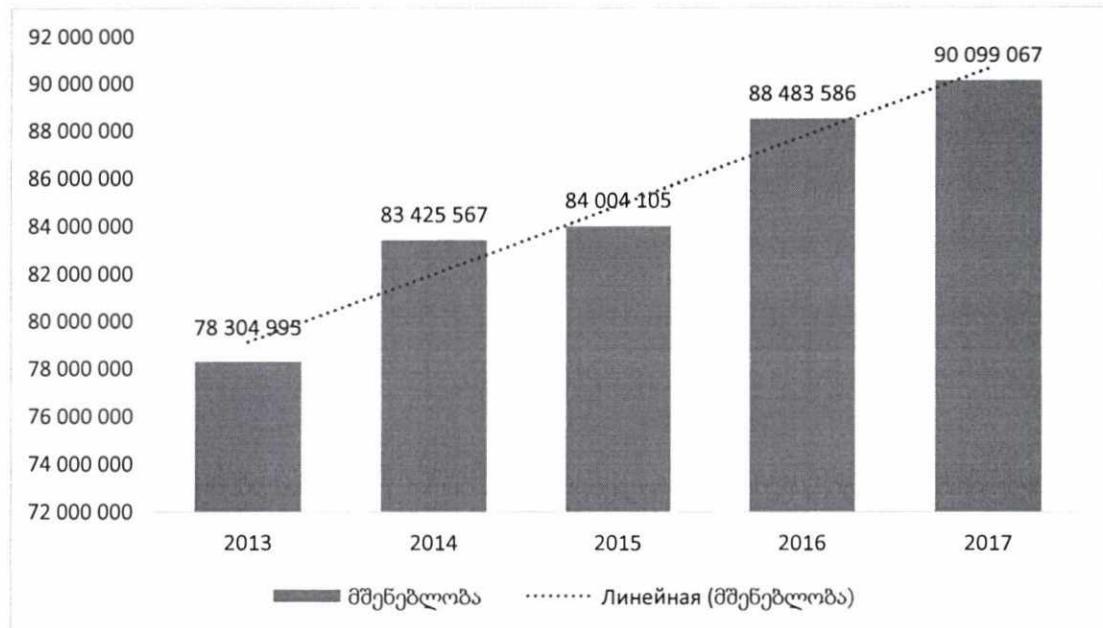
დანართი 14. მოქმედი ბიზნეს სუბიექტების რაოდენობა ქ. ბათუმში (იურ. მისამართით)



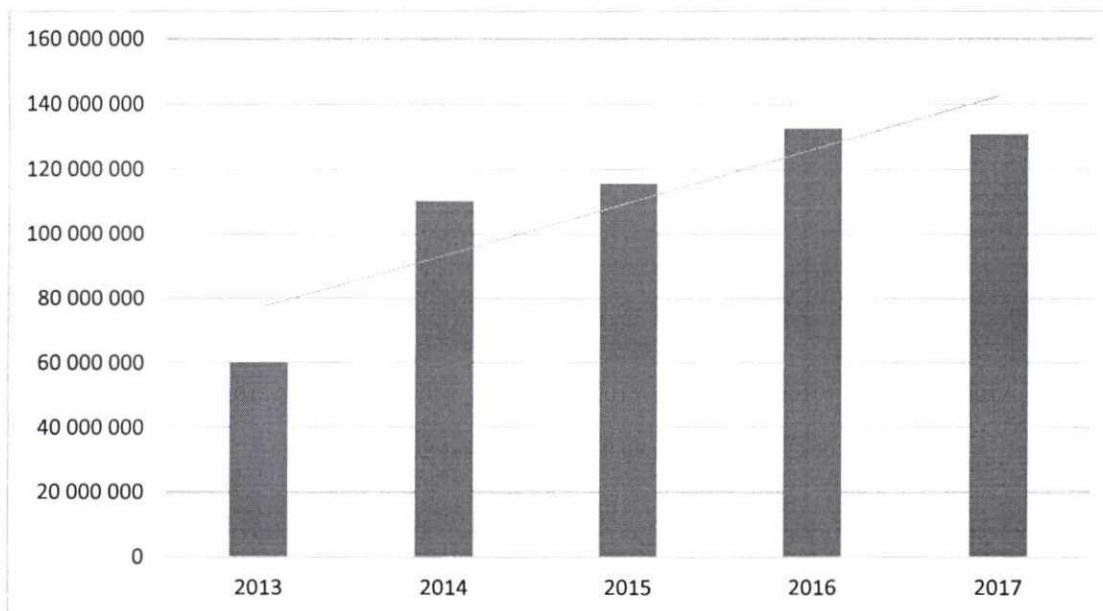
დანართი 15. კერძო სექტორის მიერ ბათუმის მუნიციპალიტეტში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა დარგების მიხედვით (აშშ დოლარი)



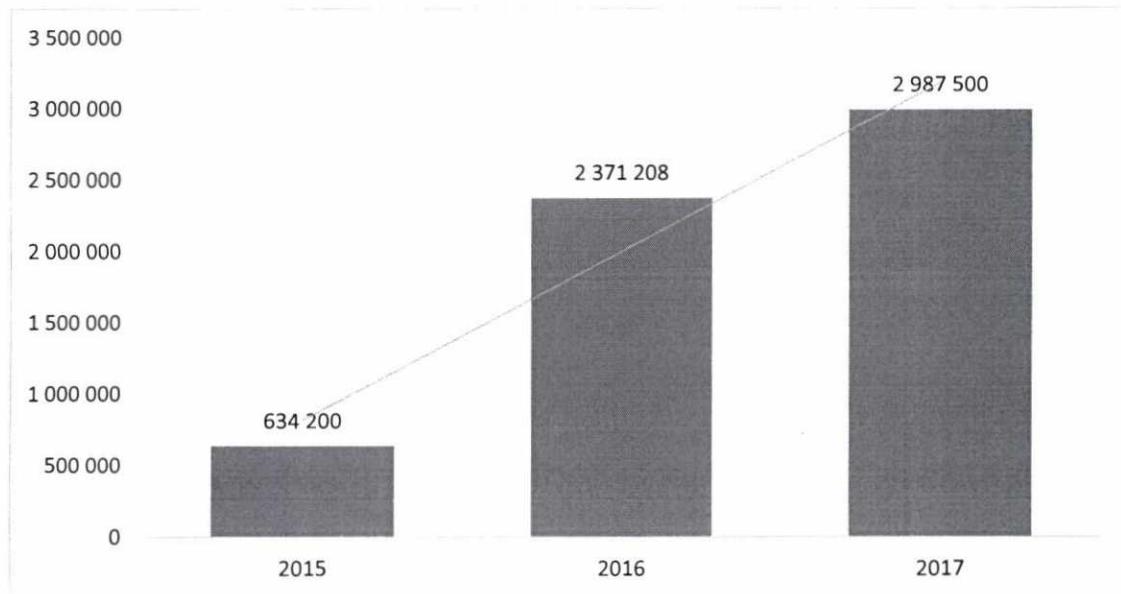
დანართი 16. მშენებლობის სუქტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა (აშშ დოლარი)



დანართი 17. ტურიზმის სუქტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა (აშშ დოლარი)



დანართი 18. მრეწველობის სექტორში განხორციელებული ინვესტიციების მოცულობა (აშშ დოლარი)



დანართი 19. ბათუმის ბიუჯეტიდან სახელმწიფო შესყიდვებით ხელმისაწვდომი თანხები (GEL)



დანართი 20. საერათაშორისო ვიზიტორების მიერ განხორციელებული ვიზიტები ქ. ბათუმში

#	ქვეყანა	2017	წილი
1	თურქეთი	693217	53,00%
2	აზერბაიჯანი	164664	12,59%
3	რუსეთი	89276	6,83%
4	ირანი	65592	5,01%
5	ისრაელი	47625	3,64%
6	უკრაინა	31785	2,43%
7	სომხეთი	15413	1,18%
8	ბელარუსი	13859	1,06%
9	საუდის არაბეთი	11762	0,90%
10	ყაზახეთი	7998	0,61%
11	სხვა დანარჩენი	166778	12,75%
ჯამი:		1 307 969	100%

დანართი 21. ქ. ბათუმში ლიცენზირებული მოქმედი კომერციული ბანკები

#	ბანკი	ტელეფონი	ვებგვერდი
1	სს „თიბისი ბანკი“	(995 32) 2 272 727	www.tbcbank.com.ge
2	სს „საქართველოს ბანკი“	(995 32) 2 444 444	www.bog.ge
3	სს "ლიბერთი ბანკი"	(995 32) 2 555 505	www.libertybank.ge
4	სს "ბაზისბანკი"	(995 32) 2 921 921	www.basisbank.ge
5	სს "ვითიბი ბანკი ჯორჯია"	(995 32) 2 242 424	www.vtb.com.ge
6	სს „ბანკი ქართუ“	(995 32) 2 925 592	www.cartubank.ge
7	სს „პროკრედიტ ბანკი“	(995 32) 2 202 222	www.procredibank.ge
8	სს „სილქროუდ ბანკი“	(995 32) 2 242 242	www.bta.ge
9	სს „ზირაათ ბანკი საქართველო“	(995 32) 2 943 714	www.ziraatbank.ge
10	სს "იშ ბანკი საქართველო"	(995 32) 2 310 515	www.isbank.ge
11	სს "ტერაბანკი"	(995 32) 2 255 000	www.terabank.ge
12	სს "ხალიკ ბანკი საქართველო"	(995 32) 2 240 707	www.halykbank.ge
13	სს "ფინკა ბანკი საქართველო“	(995 32) 2 207 410	www.finca.ge
14	სს „კრედო ბანკი“	(995 32) 2 424 242	www.credo.ge

დანართი 22. პროგრამა "აწარმოე საქართველოში"ინდუსტრიული ნაწილის ფარგლებში, ბათუმში განხორციელებული პროექტები

ბენეფიციარი	ს/კ	გაცემული სუბსიდია	სტატუსი
შპს ჯუბინგი	445461125	73 644	სამშენებლო მასალები
შპს ნუკოლ-ჯგუფი	245560655	98 294	სამშენებლო მასალები
შპს ხახუტა	246755676	144 369	სამშენებლო მასალები
შპს ჯი და ჯი ქონფერენცენ	204554874	77 976	საკუები და სასმელი
შპს ქინ გრუპ	448403479	74 805	სამშენებლო მასალები
შპს „გოდე2014“	445449667	111 655	ფარმაცეტიკა და ქიმიური წარმოება

დანართი 23. ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიასა და ორგანიზაციებს შორის გაფორმებული მემორანდუმები

№	ორგანიზაცია	ხელმოწერის თარიღი	თანამშრომლობის საფუძვლი
1	როსტროკის ზოოლოგიური მუზეუმის ბოტანიკური მაღაზი	19/10/2012	დამუშავებებისა და თანამშრომლობის მემორანდუმი
2	შპს კვებასის უნივერსიტეტი	06/12/2014	თანამშრომლობის უზრიდისული განვითლების სცენტრი
3	გრიფიული თანასწორობის ქსელი	29/01/2015	თანამშრომლობის გრიფიული თანასწორობისთვის
4	სსიპ მათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი	03/2015	თანამშრომლობის მემორანდუმი კვლევითი სამუშაოსტარი და სადაცულორი საგანმანათლებლო პრიფერენციების გამოყენების ხელშეწყობის შესახებ
5	- კავკასიის გარემოსადაცვითი არსამთავრობის ორგანიზაციების ქსელთან ერთად „ICMA“ და „CENN“; - აშშ-ს კოლონიალური შტატის ქ. კოლდენი	12/03/2015	ნარჩენების მართვის ტექნოლოგიები
6	სსიპ - ბათუმის ხელოვნების სამსახური უნივერსიტეტი	26/03/2015	თანამშრომლობის და ურთიერთდასრულებულების
7	- გარისა განვითარების პროექტები; - ქალაქ ბათუმის მუნიციპალიტეტის საკრებულო	05/08/2015	ურთიერთგაების მემორანდუმი
8	- USAID; - GGI	17/06/2015	ურთიერთშეთანხმების მემორანდუმი
9	ა (ა) იპ „სოციალური დაცვის ლიგა“	31/07/2015	პალგაზრდების და შემ პირების სარჩევო უფლებების დაცვა
10	- დებლონის პორტი, ირლანდია; - ბათუმის საზღვაო პორტი	08/07/2015	ურთიერთგაების მემორანდუმი
11	ბათუმის ახალგაზრდული მერია	_____	ურთიერთგაების და თანამშრომლობის
12	კლასიკური მუსიკის მათუმის საერთაშორისო ფესტივალი „დამის სურნელების“ დამფუძნებლის ლიანა ისაკაძე	08/24/2015	ურთიერთშეთანხმების მემორანდუმი
13	ოპრა-ფერესონი	30/09/2016	ქალაქის კლიმატური ქსელის განვითარება

14	სსიპ-აქცირის ჯეტონმილური რესპუბლიკის დასტურის საგენტო	2016	დასტურის სფეროში ერთანთ პოლიტიკის გატარების ხელშეწყობის შესახვა
15	აქცირის ა.რ. ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო	29/12/2017	ურთიერთსანამშრომლობის მემორანდუმი საზოგადოებრივი ჯანდაცვითი ღონისძიებების განხორციელებასთან დაკავშირების ქალაქ ბათუმის ტერიტორიაზე
16	საზოგადოება ბათომი	04/5/2018	ურთიერთსანამშრომლობა ისტორიული განმეორანების ეკონომიკური და კულტურული პოტენციალის რეალიზაციის მიმართულებით

დანართი 24. ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი

აჭარის ავტომობილური რესუბლიკა
სავაჭრო-ბაზრეწველო პალატა

ა. ვალაშვილის ქ. 26. გათვალ. 6000. საქართველო
ტელ. 00 995 422 27 28 41
ელ-ფოსტა: ajarachamber@gmail.com
ვებ-გვერდი: www.acci.ge
ს/კ. 245 400 864



AUTONOMOUS REPUBLIC OF AJARA
CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY

A.Melashvili Str. #26, Batumi 6000, Georgia
Tel.: 00 995 422 27 28 41
E-mail: ajarachamber@gmail.com
Web: www.acci.ge
ს/კ. 245 400 864

N^o 27-1/19

„19“ - „12“ 2018

ბათუმის მერს

შატონ ლაშა კომახიძეს

შატონი ლაშა.

როგორც თქვენთვის ცნობილია, ამა წლის 12 დეკემბერს გაიმართა სამუშაო შეხვედრა თვითშმართველი ქალაქი ბათუმის მერიის პოლიტიკის დაგეგმვის სამსახურსა და აქარის არ სავაჭრო-სამრეწველო პალატას შორის „მათუმის აღყილაბრივი კურნეობის განვითარების გეგმის მომზადებასთან დაკავშირებით“. სამუშაო შეხვედრაზე განხილული იყო ქ. ბათუმში ბიზნესის განვითარების საკითხებზე ურთიერთთანამშრომლობის მექანიზმები.

შეხვედრაზე გამოითქვა მოსაზრება გაფორმდეს ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი, რომელიც უზრუნველყოფს განვითარების საკითხებზე ერთობლივად მუშაობის პროცესების ორგანიზებულობას და ქ. ბათუმის ბიზნეს სექტორის განვითარების ხელშეწყობას.

გაცნობებთ, რომ მზად ვართ გაფორმდეს ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი და გთხოვთ დავიწყოთ შემდგომი პროცედურები.

პატივისცემით,
თავმჯდომარე:

თამაზ შავაძე

34096/25
19 12 18



**ՇՐՏՈՂԵՐԹՈՒԹԱՆԱՄՇԽՐՈՄԼՈՅԻՆ ՄԵԺՈՐԱՆԴԱՌՄԻ ՔԱԼԱՋ ՑԱՏՈՒՄԻՆ
ՄԱՆԿԱԿԱԾԱԼՈՒԹԵՒԹԻՆ ՄԵՐՈՎԱՍԱ ԴԱ ԱՔԱՐՈՍ ԱՎՑՈՆՆՈՄՈՒՐՈ
ՌԵՍՊՈՒԲԼԻԿՈՒՆ ՍԱՎԱՔՌՈ-ՍԱՄՐԵԲՀԵԼՈ ՖԱԼԱՐԱՆ ՇՈՐՈՒՆ**

Քալայ Ցատումին Մանկակածալութեւին Մերու, Շարմուգենունու Մանկակածալութեւին Մերուն Ցատուն Տա Աքարոս Ավցոնումուրու Ռեսպուբլիկուն ՍավաքՌո-Սամրեբհելու Պալաբա Շարմուգենունու Տա Վաղջազոմարուն Ցատուն Տա մաժ Շավամուն Սատուն Տա Անդ Շեմդագոմմի մեարյեթագ Ռուգեթունու, Կրուունու նյեթու Տա Վասույդալու Գամուլունուն Սաֆույցելու, Գամուշամեն Սուրուունս Շրտողերթութանամշխրոմլոյին Շեսաեթ և Տանեմծութեան Շեմդացի:

1. ՄԵԺՈՐԱՆԴԱՌՄԻ ՄԻՇԱՆԻ ԴԱ ՄՈՋՄԵԴԵՅԻՆ ՏԵՂԵՐԸ

1. Մեժորանդարմին միշանա, մեարյետա Տայրու օնկուրյունին վանսաթցունու սպալութամուսունունին (վանոնութիւնուն) գատցալունին նինին, ագցուութիւնուն զառնոմուկուրու գանցութարյեթուն եղութիւնուն.

2. Մեարյեթ միշանմումարտունու և Շրտողերթանեմյեթունու տանամշխրոմլոյին տեղուն Շելս Շեպունուն Տայրութունուն արուուն և Տայինուն օրցանութացույթուն, ագցուութիւնուն և Տայրութունուն արասամտացուն օրցանութացույթուն և Տայրութացույթուն Տանամշխրոմլոյին օնկուրյունին, արսեթուն և Շրտողերթիւնուն գալրմացեթաս, մենարմեռնուն և օնուցացույթուն գանցութարյեթաս, Շեսաբամուն Տեղուն գանցութարյեթիւն Արուա (մենարմեռնուն) ընուցուրյեթուն ամալութաս և գամուցուութիւն գանցութարյեթիւն:

2. ՄԵԱՐՅԵՏԱ ՏԱՆԱՄՇԽՐՈՄԼՈՅԻՆ ԳՈՐԾՄԵՅԻ

1. Մեժորանդարմին գործութիւն մեարյեթ և ամպարյեթ և գալրմացեթեն կազմուրյեթ:

1.1. Օնչյունուցույթուն Նրանուն և Տայրութունուն արյալու, կալային ընուագունուն գանցունու միմարտունութիւն:

- զանոմուկուրու գանցութարյեթուն սակութեցի Տայրութունուն և ագցուութիւնուն գործութիւն օրցանութեթա:

- ուղարկութիւն Տայրութունուն գործութիւն օրցանութեթա:

- Տայրութանուն գործութիւն օրցանութեթա:

- Տայրութանուն գործութիւն օրցանութեթա:

1.2. Ցունես գարյերու գալրմացեթիւն և գամուցուութիւն միմարտունութիւն:

- მეწარმეობის, მათ შორის მცირე და საშუალო მეწარმეთა განვითარების ხელშეწყობა, მეწარმეებისა და პიტინციური მეწარმეების ინფორმირების ამაღლება, სახელმწიფო და მუნიციპალურ პროგრამებში მათი ჩართულობის გაზრდისა და პიტინციურ მეწარმეთა შესაძლებლობების გაძლიერების ხელშეწყობა;
- საინფორმაციო და სამუშაო შეხვედრები, მათ შორის ადგილობრივი კონკორდიური (მეწარმეობის) განვითარების ხელშეწყობისა და მხარდაჭერისათვის მუნიციპალური პროგრამების შემუშავების მიზნით;
- ბიზნეს სკექტორთან მუდმივი კონსულტაციების საფუძველზე ბიზნეს სექტორის პრობლემებისა და საჭიროების შესწავლა, ქალაქის კონკორდიურის განვითარების მათი ხედვების შესწავლა.

1.3. სამეწარმეო უნარების განვითარების მიმართულებით:

- ბიზნეს და სამეწარმეო უნარებზე ტრენინგ-სემინარების ჩატარება და კონსულტაციების გაწვა (მათ შორის ბათუმის ისტორიული განაშენიანების საზღვრების ეზოგაბი კომერციული პროექტების განვითარების მხარდაჭერის ბენეფიციარებისთვის);
- მეწარმეობასთან დაკაუშირებული საკანონმდებლო რეგულაციების შესახებ ინფორმაციის მიწოდება სამიზნე ჯგუფებისთვის.

2. ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია გამოთქვამს მხადყოფნას მემორანდუმის ფარგლებში პროექტის/პროექტების განხორციელებისას უზრუნველყოს აქარის ავტონომიური რესპუბლიკის სავაჭრო-სამრეწველო პალატა სათანადო ინფორმაციით და აღმოუჩინოს მას შესაბამისი ტექნიკური და საინფორმაციო მხარდაჭერა.

3. აქარის ავტონომიური რესპუბლიკის სავაჭრო-სამრეწველო პალატა გამოთქვამს მხადყოფნას მონაწილეობა მიიღოს ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერიის მიერ მემორანდუმის ფარგლებში დაგეგმილი პროექტების განხორციელებაში, ასევე, მემორანდუმის ფარგლებში პროექტის/პროექტების განხორციელებისას ქ. ბათუმის მუნიციპალიტეტის მერია უზრუნველყოს სათანადო ინფორმაციით და აღმოუჩინოს მას შესაბამისი ტექნიკური და საინფორმაციო მხარდაჭერა.

3. მემორანდუმის მოქმედების ვადა

1. მემორანდუმი ძალაში შედის მხარეთა მიერ ხელმოწერის დღიდან და მოქმედებს განუსაზღვრული ვადით.
2. მემორანდუმი შეიძლება შეწყდეს ნებისმიერი მხარის მიერ მეორე მხარისათვის 30 კალენდარული დღით ადრე გაგზავნილი წერილობითი შეტყობინების საფუძველზე.

4. დასკვნითი დებულებები

1. მემორანდუმი შედგენილია თანაბარი იურიდიული ძალის მქონე ორ იდენტურ ეგზემპლარად ქართულ ენაზე.

2. წინამდებარე მემორანდუმი ხელმოწერილია ქ. ბათუმში, 2018 წლის 28 დეკემბერს.
3. თითოეულ მსარესთან ინახება ხელმოწერილი მემორანდუმის ტექსტის თითო ეგზემპლარი.

ქალაქ ბათუმის
მუნიციპალიტეტის მერი

.....
აღმასრული
დამსახურებული

აჭარის ავტონომიური
რესპუბლიკის საგარეო-
სამრეწველო პალატის
თავმჯდომარე

.....
თამაზ შავაძე

დანართი 25. საერთაშორისო რეიტინგები

